

2024 年度肃南裕固族自治县 马蹄藏族乡人民政府 预算收支绩效评价报告

编写单位：北京费而隐管理咨询有限公司

版本号：1.0.0.

文档编写：万应蓉

文档编审：绩效评价肃南裕固族自治县项目组

编写日期：2025 年 6 月

联系电话：0931 - 8186173

13893686671



商业文件 注意保密

报告编制说明

本报告是北京费而隐管理咨询有限公司编制的《2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价报告》。报告中的数据、案例等来自肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府提供的项目资料和其他来源可靠的信息渠道。本报告遵循肃南裕固族自治县财政局有关预算绩效管理的规范要求编制，以纸质印刷版和电子版向肃南裕固族自治县财政局报送。未经肃南裕固族自治县财政局书面允许，不得随意翻印、发布。

主 评 人：高级项目经理_____罗文超_____

参 评 组：项 目 经 理_____魏 毓_____

报 告 撰 写_____万应蓉_____

质量控制：一 级 审 核_____魏 毓_____



目录

一、 摘要	8
二、 部门基本情况	9
(一) 部门主要职责	9
(二) 内设机构及所属单位	12
1. 机关内设机构	12
2. 县政府工作部门	13
(三) 人员编制情况	13
(四) 部门年度绩效目标	13
1. 部门总体目标	13
2. 年度绩效目标	13
(五) 部门预算安排及执行情况	14
1. 预算批复情况	14
2. 预算执行情况	15
三、 绩效评价工作开展情况	16
(一) 评价目的	16
(二) 评价对象和范围	17
(三) 评价思路	18
(四) 评价原则	19
(五) 评价标准	19
(六) 评价方法	20
(七) 评价依据	22

(八) 评价人员安排及分工	23
四、 评价结论及绩效分析	24
(一) 评价打分	24
(二) 评价结论	25
(三) 绩效评价指标分析	25
1. 部门规划	26
2. 运行成本	30
3. 管理效率	32
4. 履职效能	42
5. 社会效应	49
6. 可持续性发展能力	51
7. 服务对象满意度	53
8. 加分项	55
五、 部门履职取得的主要成效	56
六、 存在的问题及原因分析	56
(一) 绩效管理方面	56
(二) 运行成本方面	57
(三) 预算管理方面	57
(四) 资产管理方面	59
(五) 服务对象满意度	59
七、 相关建议以及整改意见	60
(一) 建议重视绩效管理, 提高资金使用效益	60

(二) 规范开展绩效评价工作, 落实部门绩效管理工作职责 .	60
(三) 加强公用经费管理, 提升财政改善“保运转”状况的努力程度	61
(四) 加强预算编制有效性	61
(五) 加强预算执行	61
(六) 加强部门整体工作质量, 提升群众满意度	62
八、 其他需要说明的问题	62
九、 有关附件	63
附件 1: 评价指标体系	63
附件 2: 工作影像资料	83
附件 3: 调查问卷及相关分析	89
附件 4: 项目附件	90

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价结论表

基本情况	项目名称	2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支		
	评价年度	2024 年度	评价类型	部门整体评价
	委托评价单位	肃南裕固族自治县 财政局	评价机构名称	北京费而隐管理咨 询有限公司
	评价对象名称	2024 年度肃南裕固 族自治县马蹄藏族 乡人民政府预算收 支	评价对象主体	肃南裕固族自治县 马蹄藏族乡人民政 府
资金 情况 (万 元)	部门预算安排数	1981.37	实际到位资金	2538.86
	其中：财政拨款 收入	1979.96	其中：财政拨款收 入	2001.20
	实际支出资金	2487.57	其他收入	480.45
	其中：基本支出	1684.31	年初结余分配	56.71
	项目支出	803.25	年末结转结余资 金	51.29
	预算支出完成率	97.98%		
绩效 目标 完成 情况	预期绩效目标	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年以来，在县委、县政府和乡党委的坚强领导下，在乡人大的有力监督和支持下，全乡上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，紧紧围绕高质量发展主线，统筹乡村振兴、安全生产、环境保护等各项重点工作，团结带领全乡广大干部群众砥砺奋进、担当作为，攻坚克难、务实重干，积极回应群众关切，全乡经济社会发展基础不断夯实。		
	实际完成目标	(1) 全力做好“农旅”“文旅”融合文章，用足用活乡村振兴产业发展各类政策，争取民宿、牧家乐等旅游产业发展		

		贴息，改造升级星级牧家乐，培育旅游经营户。 （2）严格落实禁牧和草畜平衡制度联合马蹄自然保护区，在禁牧区边界及主要入口安装铁丝围栏、架设监控、设置标识标牌等设施设备；强化禁牧区草原生态环境执法监管力度，开展禁牧行政执法。完善生态管护员管理考核制度，严格落实生态环保巡察常态化制度；持续强化水资源保护利用，大力开展节水型社会新标杆建设，全面完成集镇饮水安全水源提升工程。 （3）坚持“兴特色”稳抓优势产业，乡村振兴全面推进一是现代农业稳步推进，坚决扛牢粮食安全政治责任，严守耕地保护红线；扎实做好各项粮食补贴政策，发放农机购置补贴、耕地地力补贴；促进绿色畜牧业蓬勃发展，“牧区繁殖、农区育肥、舍饲养殖、错季出栏”畜牧业区域化发展格局形成长效。		
部门整体绩效评价情况	评价得分	93.13	评价等级	优
	评价结论	总体认为：2024年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支资金运行较为规范，实施效果优秀。肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府积极履职，强化管理，较好的完成了年度工作目标，工作任务目标与部门职责、中长期规划相符，部门运行成本合理控制，合同管理制度、业务管理制度健全且管理较为规范；但部门决策统筹方面的绩效目标管理不足，部门未组织开展绩效评价工作等问题。		
	存在问题	第一、绩效管理方面：绩效目标欠合理。 第二、运行成本方面：公用经费变动率大于0。 第三、预算管理方面：1. 预算编制不完整，导致年初预算数与全年预算数差异率过大。2. 预算调整差异率大于0。3. 预算执行率未达到100%。4. 财务决算报表数据的准确性不足。 5. 合同档案管理基欠规范。		

		第四、资产管理方面：资产管理安全性欠佳。 第五、服务对象满意度：部门整体工作质量有待提高。
	相关建议	第一、建议重视绩效管理，提高资金使用效益。 第二、规范开展绩效评价工作，落实部门绩效管理工作职责。 第三、加强公用经费管理，提升财政改善“保运转”状况的努力程度。 第四、加强预算编制有效性。 第五、加强预算执行。 第六、加强部门整体工作质量，提升群众满意度。
评价机构（盖章）：北京费而隐管理咨询有限公司 主 评 人（签字）：罗文超 评 价 日 期：2025 年 6 月 12 日		评价工作组人员（签字）： 罗文超、魏毓、王燕、杨涛、白丽苏、万应蓉、王煜柠 评 价 日 期：2025 年 6 月 12 日

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府

2024 年收入支出决算总表

金额单位：万元

收 入			支 出	
项 目	年初预算数	年末决算数	项 目	年末决算数
一、一般公共预算财政拨款收入	1979.96	2001.20	一、基本支出	1684.31
二、政府性基金预算财政拨款收入	0	0.5	其中：人员经费	1034.65
三、上级补助收入	0	0	公用经费	649.66
四、事业收入	0	0	二、项目支出	803.25
六、经营收入	0	0	其中：基本建设类项目	0
七、附属单位上缴收入	0	0	四、经营支出	0
八、其他收入	0	480.45	五、对附属单位补助支出	0
本年收入合计	1979.96	2482.15	本年支出合计	2487.57
使用非财政拨款结余和专用结余	0	0	结余分配	0
年初结转和结余	1.41	56.71	年末结转和结余	51.29
总 计	1981.37	2538.86	总 计	2538.86

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡

人民政府预算收支绩效评价报告

一、摘要

为进一步优化肃南裕固族自治县财政资源配置，提升公共服务质量、增强政府公信力，切实提高资金使用绩效和管理水平，张掖市肃南裕固族自治县财政局委托第三方机构就张掖市 2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支开展绩效评价。

通过开展 2024 年度部门整体支出绩效评价工作，梳理部门整体支出明细，细化全年经费管理、预算执行和监督等各个环节的管控，对资金使用情况、财务管理状况以及相关制度、措施落实执行情况等进行分析，全面掌握资金的使用效率和综合效益，分析管理的过程规范程度以及资金预期目标实现程度，考评全年资金支出的社会效应、可持续性发展能力、服务对象满意度的情况。评价结果表明，2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支决算数 2687.95 万元绩效评价得分为 93.13 分，绩效等级为：优。

主要经验及做法：（一）坚持“严要求”强化能力作风，自身建设持续增强，及时回应人大代表、政协委员建议提案，自觉接受人大和社会监督，高效办理人大代表意见建议，持续巩固“三抓三促”行动成果，扎实开展“我为群众办实事”，解决群众急

难愁盼问题。（二）始终坚持依法行政，持续完善政府重大行政决策程序和政府信息公开制度，强化村级财务监督，建立健全村集体财务管理审批制度。严格执行政府信息公开制度，通过政府信息公开网站、微信公众号等平台累计主动公开政府信息，发布转载各类信息文章。

但在评价过程中发现，单位实施过程中存在一些问题：**第一、绩效管理方面：**绩效目标欠合理。**第二、运行成本方面：**公用经费变动率大于0。**第三、预算管理方面：**1. 预算编制不完整，导致年初预算数与全年预算数差异率过大。2. 预算调整差异率大于0。3. 预算执行率未达到100%。4. 财务决算报表数据的准确性不足。5. 合同档案管理基欠规范。**第四、资产管理方面：**资产管理安全性欠佳。**第五、服务对象满意度：**部门整体工作质量有待提高。具体问题见第六章存在的问题及原因分析。

通过综合评价与分析，项目评价小组提出如下建议：第一、建议重视绩效管理，提高资金使用效益。第二、规范开展绩效评价工作，落实部门绩效管理工作职责。第三、加强公用经费管理，提升财政改善“保运转”状况的努力程度。第四、加强预算编制有效性。第五、加强预算执行。第六、加强部门整体工作质量，提升群众满意度。具体建议见第七章相关建议以及整改意见。

二、部门基本情况

（一）部门主要职责

本次绩效评价对象为肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政

府，该部门主要履行以下职责：

1. 宣传和贯彻执行党的路线方针政策和党中央、上级党组织及乡党员代表大会（党员大会）的决议。执行本级人民代表大会的决议和上级国家行政机关的决定和命令，发布决定和命令。

2. 研究决定本乡党的建设、政治建设、经济建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和乡村振兴等方面的重大问题。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。

3. 落实基层党建工作责任制，加强乡党委自身建设和村党组织建设，以及其他隶属乡党委的党组织建设，抓好发展党员工作，加强党员队伍建设。维护和执行党的纪律，监督党员干部和其他任何工作人员严格遵守国家法律法规。领导辖区内政权机关、群团组织和其他各类组织，加强指导和规范，支持和保证这些机关和组织依照国家法律法规以及各自章程履行职责。

4. 统筹制定区域发展重大决策和建设规划，负责制定符合乡情的经济发展规划，推进重大项目建设和落地，落实经济运行目标，整顿规范市场经济秩序，研究解决经济发展中的问题。按规定权限开展或与有关职能部门共同开展城市管理、生态环境保护、环境卫生管理、市场监督管理等工作。负责本乡的“三农”工作。

5. 统筹负责辖区的民生保障、公共服务、社会服务，按规定权限做好辖区内的科技、教育、体育、社保、就业、民政、医保、卫生健康、双拥、退役军人、残疾人保障、志愿者服务、共驻共

建等工作。负责辖区内国家安全工作。负责铸牢中华民族共同体意识,促进各民族广泛交往交流交融,保障少数民族的合法权利。

6. 统筹负责辖区的民生保障、公共服务、社会服务,按规定权限做好辖区内的科技、教育、体育、社保、就业、民政、医保、卫生健康、双拥、退役军人、残疾人保障、志愿者服务、共驻共建等工作。负责辖区内国家安全工作。负责铸牢中华民族共同体意识,促进各民族广泛交往交流交融,保障少数民族的合法权利。

7. 完善党领导下的基层社会治理体系,负责基层政权组织建设工作,指导和帮助村民委员会搞好组织建设和制度建设,发挥村民委员会的群众自治组织作用。动员辖区内各类单位、社会组织和村民等社会力量参与社会治理,引导辖区单位履行社会责任,整合区域内各种社会力量为村发展服务,大力兴办社会福利事业,发动和组织村民委员会开展各类社会公益活动。

8. 统筹负责辖区综合行政执法工作,履行法律法规明确或上级政府依法赋予和委托的行政执法职权。统筹协调县级部门派驻机构的执法力量,做好辖区综合行政执法规范化建设。

9. 负责本乡财政、审计、统计工作,负责编制本乡财政预决算计划,负责本乡国有资产和集体资产管理工作,保障各种经济组织的合法权益,组织开展村社集体三资管理。

10. 按照干部管理权限,负责对本乡及村组干部的教育、培训、推荐选拔、考核和监督管理工作,做好农村人才队伍建设。

11. 承办县委、县政府交办的其他工作。

（二）内设机构及所属单位

1. 机关内设机构

（1）党政综合办公室。负责乡机关党的建设、政府、政协、纪检监察、宣传、统战（民族宗教）、意识形态、精神文明、群团等工作；承担机关党建、文书档案、信息、会务、机关后勤等日常事务工作。

（2）党建工作办公室。负责基层党建工作，指导协调督促做好基层组织设置、发展党员、党员队伍建设、党内统计、党费收缴、党组织关系转接、党务公开、基层组织活动场所建设、党内激励、关怀、帮扶、党建示范点创建、软弱涣散党组织整顿转化等工作。

（3）经济发展和社会事务办公室。负责制定和组织实施全乡农业、工业、第三产业发展规划，贯彻落实强农惠农政策措施，统筹产业发展布局和结构调整工作；负责申报、实施和监督全乡各类项目建设；负责国民经济和社会产业综合统计等工作，协调与经济发展相关的其他工作；负责教育、科技、卫生健康、民政、社保、医保、退役军人等社会事务；负责农村基层政权建设，综合协调村组社区事务管理；负责生态环境保护、生态环境综合整治、农村饮用水水源地保护及生态示范创建。

（4）平安法治办公室（社会治安综合治理中心）。负责辖区内的社会治安综合治理、平安建设、信访维稳、矛盾纠纷调处化解等工作，管理协调综治工作平台；统筹负责辖区内安全生产、

应急处置工作，负责建立健全应急管理平战结合机制；承担应对安全生产类、自然灾害类等突发事件和综合防灾减灾救灾工作。

2. 县政府工作部门

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府为肃南裕固族自治县县政府工作部门，为正科级。

（三）人员编制情况

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府机关核定行政编制 32 名，事业编制 38 名。

（四）部门年度绩效目标

1. 部门总体目标

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年以来，在县委、县政府和乡党委的坚强领导下，在乡人大的有力监督和支持下，全乡上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，紧紧围绕高质量发展主线，统筹乡村振兴、安全生产、环境保护等各项重点工作，团结带领全乡广大干部群众砥砺奋进、担当作为，攻坚克难、务实重干，积极回应群众关切，全乡经济社会发展基础不断夯实。

2. 年度绩效目标

（1）全力做好“农旅”“文旅”融合文章，用足用活乡村振兴产业发展各类政策，争取民宿、牧家乐等旅游产业发展贴息，改造升级星级牧家乐，培育旅游经营户。

（2）严格落实禁牧和草畜平衡制度联合马蹄自然保护站，

在禁牧区边界及主要入口安装铁丝围栏、架设监控、设置标识标牌等设施设备；强化禁牧区草原生态环境执法监管力度，开展禁牧行政执法。完善生态管护员管理考核制度，严格落实生态环保巡察常态化制度；持续强化水资源保护利用，大力开展节水型社会新标杆建设，全面完成集镇饮水安全水源提升工程。

（3）坚持“兴特色”稳抓优势产业，乡村振兴全面推进一是现代农业稳步推进，坚决扛牢粮食安全政治责任，严守耕地保护红线；扎扎实实落实好各项粮食补贴政策，发放农机购置补贴、耕地地力补贴；促进绿色畜牧业蓬勃发展，“牧区繁殖、农区育肥、舍饲养殖、错季出栏”畜牧业区域化发展格局形成长效。

（五）部门预算安排及执行情况

1. 预算批复情况

根据《预算法》《预算法实施条例》和《甘肃省预算审批监督条例》的有关规定，按照部门预算“二上二下”的编制程序，肃南裕固族自治县财政局对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门上报的部门预算草案进行综合审定，批复下达，即《肃南裕固族自治县财政局 关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）。

根据肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门预算公开信息，2024 年部门预算总收入 1981.37 万元，其中，本年部门预算收入 1979.96 万元，上年结转结余 1.41 万元。部门预算总支出 1981.37 万元，其中，基本支出 1295.73 万元，项目支出

684.23 万元。

表 2-1 肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年部门支出预算总体情况表					
金额单位：万元					
序号	功能分类科目	支出合计	基本支出	项目支出	上年结转
合 计		1981.37	1295.73	684.23	1.41
1	一般公共服务支出	1516.41	1028.22	488.18	0
2	文化旅游体育与传媒支出	6.41	0	5	1.41
3	社会保障和就业支出	114.39	114.39	0	0
4	卫生健康支出	63.79	63.79	0	0
5	节能环保支出	4.05	0	4.05	0
6	农林水支出	187	0	187	0
7	住房保障支出	89.32	89.32	0	0

2. 预算执行情况

（1）支出决算情况

年末决算支出总计为 2538.86 万元，其中：基本支出 1684.31 万元（包括人员经费支出 1034.65 万元，公用经费支出 649.66 万元），占总支出的 66.34%；项目支出 803.25 万元，占总支出的 31.64%；年末结转和结余 51.29 万元，总体预算执行率为 97.98%。

表 2-2 肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年收入支出决算总表				
金额单位：万元				
收 入			支 出	
项 目	年初预算数	年末决算数	项 目	年末决算数
一、一般公共预算财政拨款收入	1979.96	2001.20	一、基本支出	1684.31
二、政府性基金预算财政拨款收入	0	0.5	其中：人员经费	1034.65

三、上级补助收入	0	0	公用经费	649.66
四、事业收入	0	0	二、项目支出	803.25
六、经营收入	0	0	其中：基本建设类项目	0
七、附属单位上缴收入	0	0	四、经营支出	0
八、其他收入	0	480.45	五、对附属单位补助支出	0
本年收入合计	1979.96	2482.15	本年支出合计	2487.57
使用非财政拨款结余和专用结余	0	0	结余分配	0
年初结转和结余	1.41	56.71	年末结转和结余	51.29
总 计	1981.37	2538.86	总 计	2538.86

（2）财政拨款收支情况

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度财政拨款收入总计 2001.70 万元（其中：年初财政拨款结转结余 0 万元）。财政拨款支出 2001.70 万元（其中：基本支出 1198.45 万元，项目支出 803.25 万元）。年末结转和结余 0 万元。全年财政拨款预算执行率 100%，其中：基本支出执行率 100%，项目支出执行率 100%。

表 2-3 肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年财政拨款收支决算总表						
金额单位：万元						
名称	收入			本年支出	结转和结余	执行率
	上年结转	本年收入	小计			
基本支出	0	1198.45	1198.45	1198.45	0	100%
项目支出	0	803.25	803.25	803.25	0	100%
合计	0	2001.70	2001.70	2001.70	0	100%

三、绩效评价工作开展情况

（一）评价目的

部门整体预算绩效评价是围绕部门职能，洞悉部门人、财、物、资源与部门职能匹配情况，从更加宏观的层面把握肃南裕固

族自治县马蹄藏族乡人民政府部门整体的职能履行情况，从整体支出效益分析中更加精确地查找问题，进而有针对性地进行改进。

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门整体预算绩效评价，通过收集肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门职能规划、部门管理、部门职能履行等信息，分析肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府的部门基本支出、项目支出对部门基本运转及部门职能履行的保障作用。围绕部门和单位职责、行业发展规划，以预算资金管理为主线，统筹考虑资产和业务活动，从部门规划、运行成本、管理效率、履职效能实现情况、社会效应、可持续发展能力以及满意度情况等方面，衡量部门核心业务实施效果，推动提高部门预算绩效水平。通过总结经验做法，分析肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府资金使用、资金管理和部门履职中的薄弱环节，提出改进建议，提高财政资金使用效率。

（二）评价对象和范围

1. 绩效评价对象

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支。

2. 评价时间范围

2024 年 1 月 1 日 - 2024 年 12 月 31 日。

3. 评价资金范围

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支资金为 2538.86 万元。

（三）评价思路

部门（单位）整体绩效评价主要评价的是部门其所属单位确定的职能职责，使用全部单位预算资金在一定期限内实现的综合效果。按照《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）预算资金管理为主线，统筹考虑资产和业务活动，聚焦部门重点工作任务，采用目标比较法、因素分析法、公众评判法等评价方法，从部门规划、运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续发展能力和满意度等方面，衡量2024年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支及核心业务实施效果。

依据肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府职能特征，本次评价从部门职能出发，根据部门职能－活动－目标－项目－预算的匹配关系，评价分析部门履职情况和履职效果，综合评价部门整体预算绩效情况。在理清部门职责的基础上，重点分析预算编制科学性、部门管理健全性、部门履职有效性：

预算编制科学性：通过分析部门职能、部门目标、部门年度工作计划及任务、部门项目安排及预算之间的关联性和匹配性，评价部门预算编制依据及结构是否合理、预算资源配置是否能保障核心业务开展；

部门管理健全性：通过分析部门内部决策管理、业务管理、财务管理、资产管理、人力资源管理和内控管理等方面制度制定和制度执行的情况，来分析部门管理的健全性，评价部门履职是

否有良好的保障机制；

部门履职有效性：通过分析部门核心业务执行结果与应有的社会贡献度之间的相符性、服务对象满意度，评价部门履职是否达到预期绩效、部门职能是否实现。

（四）评价原则

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价遵循以下原则：

1. 科学规范。严格执行省级财政部门规定的流程步骤，力争做到指标合理、标准科学、方法适当、结果可信。

2. 绩效相关。评价结果能够清晰地反映绩效目标的实现情况以及预算支出和绩效之间的对应关系。

3. 公正公开。绩效评价应当客观、公正，标准统一、资料可靠，依法公开并接受监督。

4. 独立评价。通过道德自律和制度约束，排除内在、外在因素的干扰和影响，保持绩效评价的独立性、客观性、公正性。

（五）评价标准

绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较。本次 2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价采用计划标准和历史标准进行评价。

1. 计划标准

主要以肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度部

门预先制定的目标、计划、预算、定额等数据为评价标准，对部门整体支出进行绩效评价。此标准重点应用于部门管理和履职效果部分，以肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府设定的 2024 年度计划任务、绩效目标、指标目标值为依据，考核部门本年度基本运行、核心业务和重点项目的成本控制情况，考核部门年度履职效果目标的实现程度。

2. 历史标准

参照肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府以前年度部门预算安排及执行情况，部门管理及履职效能情况，履职目标达成情况等，确定可实现条件下的相对较高的评价标准。

（六）评价方法

绩效评价的方法主要包括比较法、目标比较法、成本效益分析法、目标预定与实施效果比较法、因素分析法、公众评判法、最低成本法、标杆管理法等方法。根据肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门职能及评价特点，本次 2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价采用比较法、目标比较法、成本效益分析法、目标预定与实施效果比较法、因素分析法、公众评判法共六种方法进行评价。

1. 比较法

比较法是将实施情况与绩效目标、历史情况、不同部门和地区同类支出情况进行比较的方法。本次肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度财政支出绩效评价采用比较法中的目标

比较法。

2. 目标比较法

目标比较法是将实施效果与预定目标进行比较的方法，主要通过将肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度财政支出所产生的实际结果与年初预定的任务目标或绩效目标进行比较，分析完成（或未完成）目标的各项因素，从而评价肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府年度财政支出绩效。

3. 成本效益分析法

成本效益分析法是将一定时期内总成本与总效益进行对比分析的一种方法。即通过分析成本和效益（效果）之间的关系，以每单位效益（效果）所消耗的成本来评价产生的效益（效果）。针对支出确定的目标，在目标效益额相同的情况下，比较支出所产生的效益及所付出的成本，通过比较分析，以最小成本取得最大效益为优。

4. 目标预定与实施效果比较法

通过比较财政支出所产生的实际结果与预定的目标，分析完成（或未完成）目标的因素，从而评价财政支出绩效。

5. 因素分析法

因素分析法是将影响投入（支出）和产出（效益）的各项因素罗列出来，分析所有影响收益及成本的内外因素，计算投入产出比，进行综合分析的一种方法。即查找产生影响的因素，并分析各个因素的影响方向和影响程度。

6. 公众评判法

公众评判法即通过专家评估、公众问卷及抽样调查等方式，获取具有重要参考价值的证据信息，来评价目标实现程度的方法。它是指对于无法直接用指标计量其效益的财政支出，可以采取问卷统计、测评等方式向公众进行该公共支出实施效益情况的调查。

（七）评价依据

本项目绩效评价的标准主要包括绩效评价相关政策法规、行业规范标准、项目过程文件、评价调研成果等资料。

（1）《中华人民共和国预算法》

（2）财政部《关于印发项目支出绩效评价管理办法的通知》
（财预〔2020〕10号）

（3）财政部关于印发《预算绩效评价共性指标体系框架的通知》（财预〔2013〕53号）

（4）《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》
（中发〔2018〕34号）

（5）关于印发《中央部门项目支出核心绩效目标和指标设置及取值指引（试行）》的通知（财预〔2021〕101号）

（6）财政部关于印发《预算管理一体化规范（试行）》的通知（财办〔2020〕13号）

（7）《肃南裕固族自治县财政局 关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77号）

（8）《马蹄藏族乡人民政府 关于 2023 年工作总结和 2024

年工作计划的报告》（马政字〔2023〕275号）

（9）《马蹄藏族乡人民政府 关于 2024 年工作总结及 2025 年工作计划的报告》（马政字〔2024〕197号）

（10）所有项目资料

（八）评价人员安排及分工

按照《第三方机构预算绩效评价业务监督管理暂行办法》（财监〔2021〕4号）有关规定，为提高工作效率，确保高质量完成本次绩效评价工作，我公司在考虑专业领域完备性、实践经验丰富程度等因素的基础上，组建了一支涵盖多专业的7人评价团队，按照分工明确、各司其职的原则，对评价组中人员进行职责划分，责任到人，具体人员及职责如下：

表 3-1 专业技术团队人员安排及分工

序号	姓名	职责	人员资历	配备人数	具体职责
1	罗文超	主评人	计算机专业硕士研究生，高级系统分析师、中级软件设计师、高级内控管理师、财政预算评审师。从事财政预算评审7年，具备丰富的项目财政预算评审及带队经验。	1人	财政预算评审工作统筹与全过程跟踪指导。
2	魏毓	主评人	大学本科，法学学士学位，绩效评价主评人、法律职业资格证书。从事绩效评价4年，具备丰富的项目绩效评价及带队经验。	1人	绩效评价工作统筹与全过程跟踪指导。
3	王燕	质控专员	管理学学士学位，高级内控管理师、绩效评价师、绩效评价主评人。从事绩效评价7年，具备丰富的项目绩效评价及带队经验。	1人	主要审查绩效评价报告逻辑是否清晰，指标体系建立是否合理，是否符合高质量报告要求。

4	杨涛	项目负责人	大学本科，管理学学士学位，绩效评价主评人、初级会计师。从事绩效评价3年，具备丰富的项目绩效评价及带队经验。	1人	项目绩效评价工作统筹与全过程跟踪指导，根据收集的资料、现场勘察情况、资料审查结果，撰写报告。
5	白丽苏	助理人员	大学本科，管理学学士学位，助理工程师。从事绩效评价2年，具备丰富的项目绩效评价及带队经验。	1人	项目现场绩效评价实施全过程质量控制。根据问卷调查人群进行抽样调查，发放问卷。
6	万应蓉	助理人员	大学本科，管理学学士学位，绩效评价主评人。从事绩效评价3年，具备丰富的项目绩效评价及带队经验。	1人	根据评价项目类型，设计收集资料清单，扫描、收集和整理资料。
7	王煜柠	助理人员	大学本科，管理学学士学位，初级经济师。从事绩效评价2年，具备丰富的项目绩效评价及带队经验。	1人	根据评价指标及工作要求，到现场采纳勘探、询查、复核等方式采集数据和资料。

四、评价结论及绩效分析

（一）评价打分

评价组通过查阅资料、收集数据、实地调研、问卷调查及访谈等方式，全面掌握2024年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支及部门履职情况，并严格按照“2024年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价指标体系”中的评分标准进行绩效打分，从部门规划、运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续性发展能力、服务对象满意度等七个方面综合评价肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门整体支出情况。该部门绩效评价得分为93.13分，绩效评级为“优”。



综合绩效评价得分情况表

一级指标	分值	得分	得分率
部门规划	10.5	9	85.71%
运行成本	12	11.84	98.67%
管理效率	26.5	21.3	80.38%
履职效能	24	24	100%
社会效应	12	12	100%
可持续性发展能力	5	5	100%
服务对象满意度	10	9.49	94.9%
加分项	1	0.5	50%
减分项	-1	——	——
合计	100	93.13	93.13%

说明：本次绩效评价综合绩效级别依据财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）确定，等级划分为四档。其中：90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。

（二）评价结论

总体认为：2024年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支资金运行较为规范，实施效果良好。肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府积极履职，强化管理，较好地完成了年度工作目标，工作任务目标与部门职责、中长期规划相符，部门运行成本合理控制，合同管理制度、业务管理制度健全且管理较为规范；但部门决策统筹方面的绩效目标管理不足，缺少绩效运行监控机制等问题。

（三）绩效评价指标分析

依据制定的绩效评价指标体系，本次绩效评价分别从部门规划、运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续性发展

能力、服务对象满意度等七个方面对 2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支情况进行分析评价。

1. 部门规划

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价部门规划分别从部门规划合理性、绩效管理、资源配置效率三个方面进行综合分析。指标分值 10.5 分，实际得分 **9** 分，得分率为 **85.71%**。

各项指标具体得分情况如下表所示：

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
部门规划合理性	战略规划明确性	2	2	100%
	年度计划工作明确性	2	2	100%
绩效管理	绩效管理制度建设	1	1	100%
	绩效目标合理性	1.5	1.5	100%
	绩效指标明确性	2	0.5	25%
资源配置效率	基本支出预算保障率	1	1	100%
	项目预算安排保障率	1	1	100%
合计		10.5	9	85.71%

（1）部门规划合理性

①战略规划明确性

“十三五”时期是全面建成小康社会的决胜时期，也是肃南裕固族自治县发展殊为不易、极不平凡的五年。全县以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记对甘肃重要讲话指示精神及中央、省、市各项决策部署，坚定不移推进绿色转型高质量发展，坚决果断抗击新冠疫情严重冲击，全力推进绿色、活力、富裕、法治、幸福“五个肃南”建设，国民经济与社会发展总体平稳有序，人民群众获得感、幸福感和安

全感明显增强，为开启全面建设社会主义现代化新征程奠定了坚实基础。

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府，重点打造马蹄藏乡文旅康养小镇，以打造马蹄寺 5A 级景区为抓手，挖掘山水、田园、草原、村庄和石窟遗址内涵，加大马蹄寺景区提升改造，协调开发周边乡村旅游和康养产业，推进牛羊肉精深加工，推进藜麦、小杂粮、中药材和手工刺绣产品升级提档，打造集石富艺术、民族文化、休闲度假为一体的藏乡康养小镇。肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府具有中长期规划，中长期规划对总体目标、规划实施内容有明确安排；各项规划基本符合国家战略、部门职能要求，部门战略规划明确；对中长期规划时间安排有明确安排，对重点任务结合职责进行了分解。

根据评分标准，该指标得分为满分 2 分。

②年度计划工作明确性

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府结合本部门职能的实际情况形成部门工作计划，年度工作计划对年度目标、计划实施内容、时间、资金、人员有明确安排；部门年度工作计划中的各项规划均符合部门职能要求；年度工作计划针对部门全部职能的履行进行了计划安排。

根据评分标准，该指标得分为满分 2 分。

（2）绩效管理

①绩效管理制度建设

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府未制定绩效管理制度；肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度实施了绩效管理工作，完成了部门绩效目标设定、自评和项目的绩效目标设定、自评、重点绩效评价、绩效评价结果应用等预算绩效管理工作。

根据评分标准，该指标得分为 1 分。

②绩效目标合理性

部门整体支出绩效目标：经查阅项目资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门整体结合部门职责、2024 年度工作计划，在申报年度预算时设定了 2024 年度部门整体支出绩效目标表，部门整体绩效目标与部门年度工作任务或计划相对应；部门在申报年度预算时，按要求编报项目绩效目标，实现绩效目标全覆盖。

项目绩效目标与实际工作内容具有相关性，且项目绩效目标符合国民经济和社会发展规划、部门职能及事业发展规划，并与相应的财政支出范围、方向、效果紧密相关。

根据评分标准，该指标得分为满分 1.5 分。

③绩效指标明确性

部门整体支出绩效指标：经评价组核查资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门整体支出绩效目标申报表，将部门

整体绩效目标细化分解为具体工作任务，与年度的任务数或计划数相对应；绩效指标中包含能够明确体现部门（单位）履职效果的社会、经济、生态效益指标；通过清晰、可衡量的指标目标值予以体现，指标内容、指标值填写完整、明确且量化，可考评可衡量；与本年度部门预算资金相匹配。

项目绩效指标：经评价组核查资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府项目支出绩效目标表，绩效指标均能从产出、效益及满意度方面设置绩效指标，将项目绩效目标应细化为具体的绩效指标，通过清晰、可衡量的指标值予以体现。

但存在个别指标设置不合理的情况，如：①《2024年春节慰问费项目支出绩效自评表》中，质量指标对应三级指标“按时完成慰问工作”应属于时效指标；②《2024年村干部人身意外伤害险》中，数量指标对应的三级指标“全乡23个农牧村村干部全部购买意外伤害险≥30万元”应属于成本指标，应设为“购买意外保险村干部人数=23人”；③《2024年第五次全国经济费用补助》中，数量指标对应的三级指标“全乡范围经济普查=100%”应设为“全乡经济普查员发放补助数量=23村”，质量指标对应的三级指标“严格按照普查要求开展”应设为补助发放到位率=100%，满意度不应设为“100%”且这个项目是没有生态效益的；④《2024年困难群众救助补助资金》中，数量指标对应的三级指标“补助资金按时足额发放”应属于时效指标等。

根据评分标准，扣1.5分，该指标得分为0.5分。

（3）资源配置效率

①基本支出预算保障率

经核查，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年基本支出全年预算数为 1684.31 万元，实际到位资金为 1684.31 万元，基本支出预算保障率为 100%。

根据评分标准，该指标得分为满分 1 分。

②项目预算安排保障率

经核查，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年项目支出全年预算数为 803.25 万元，实际到位资金为 803.25 万元，项目预算安排保障率为 100%。

根据评分标准，该指标得分为满分 1 分。

2. 运行成本

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价运行成本分别从基本经费成本和项目经费成本两个方面进行综合分析。指标分值 12 分，实际得分 **11.84** 分，得分率为 **98.67%**。

各项指标具体得分情况如下表所示：

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
基本经费成本	财政供养人员控制率	2	2	100%
	公用经费变动率	2	1.84	92%
	“三公”经费变动率	1	1	100%
项目经费成本	成本控制有效性	2	2	100%
	成本控制情况	5	5	100%
合计		12	11.84	98.67%

（1）基本经费成本

①财政供养人员控制率

经查阅佐证资料并与工作人员沟通了解到，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府机关核定行政编制 32 名，事业编制 38 名；2024 年肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府实有在职人数行政人员机关行政编制 25 名，事业编制 36 名。

财政供养人员控制率= $[(\text{实际在职财政供养人员数}-\text{编制人数})/\text{编制人数}] \times 100\% = (61 \text{ 人}-70 \text{ 人})/70 \text{ 人} = -12.86\%$ ，财政供养人员控制率为-12.86%。

根据评分标准，该指标得分为满分 2 分。

②公用经费变动率

经查阅佐证资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2023 年度公用经费为 161.22 万元，2024 年度公用经费为 163.80 万元，公用经费变动率= $[(\text{本年度公用经费}-\text{上年度公用经费})/\text{上年度公用经费}] \times 100\% = [(163.80 \text{ 万元}-161.22 \text{ 万元})/161.22 \text{ 万元}] \times 100\% = 1.6\%$ 。

根据评分标准，扣 0.16 分，该指标得分为 1.84 分。

③“三公”经费变动率

经查阅项目佐证资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2023 年度“三公”经费为 6.9 万元，2024 年度“三公”经费为 6.74 万元，“三公”经费变动率= $[(\text{本年度“三公”经费支出总额}-\text{上年度“三公”经费支出总额})/\text{上年度“三公”经费支出总额}] \times 100\%$ 。

出总额] × 100% = [(6.74 - 6.9) / 6.9] × 100% = -2.3%。

根据评分标准，该指标得分为满分 1 分。

（2）项目经费成本

① 成本控制有效性

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府制定了《马蹄藏族乡财务管理制度》《马蹄藏族乡人民政府建设项目及资金拨付管理制度》《预算管理制度》《马蹄藏族乡人民政府内部控制管理制度》等相关制度，对单位运行核心业务和重点项目经费成本进行有效控制的管理制度，分别从工作纪律、财务管理等角度进行对单位运行情况进行管理，加强项目经费成本管理，严格控制项目经费支出，从源头降低重点项目经费成本，且从项目预算执行情况来看，未出现超预算的情况。

根据评分标准，该指标得分为满分 2 分。

② 成本控制情况

通过对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度核心业务和重点项目经费支出进行核算，经费成本均控制在预算范围内，未出现超支情况。

根据评分标准，该指标得分为满分 5 分。

3. 管理效率

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价管理效率分别从预算管理、资产管理、业务管理和基础管理四个方面进行综合分析。指标分值 26.5 分，实际得分 **21.3**

分，得分率为 **80.38%**。

各项指标具体得分情况如下表所示：

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
预算管理	预算管理制度健全性	1.5	1.5	100%
	预算编制	3.5	3	85.71%
	预算执行	4	1.6	40%
	资金使用合规性	3	3	100%
	政府采购规范性	2	2	100%
	合同管理规范性	2	1.2	60%
	预决算信息公开	1	1	100%
资产管理	资产管理制度健全性	1	1	100%
	资产管理安全性	3.5	2	57.14%
	固定资产利用率	1	1	100%
业务管理	业务管理制度建设	1	1	100%
	项目监管	1	1	100%
	项目实施程序	1	1	100%
基础管理	综合管理能力建设	1	1	100%
合计		26.5	21.3	80.38%

（1）预算管理

① 预算管理制度健全性

经查阅佐证资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府已制定《预算管理制度》《马蹄藏族乡财务管理制度》《马蹄藏族乡人民政府建设项目及资金拨付管理制度》《肃南县乡镇公共设施管理费使用办法》，制度基本合规、完整，相关管理制度得到有效执行，有详细工作流程，岗位职责基本明确。

根据评分标准，该指标得分为满分 1.5 分。

② 预算编制

预算编制的合理性：经查阅项目资料，部门预算编制、分配符合本部门职责、符合政府方针政策和工作要求；部门预算资金

能根据年度工作重点，在不同项目、不同用途之间合理分配；功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂，综上所述，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度预算编制基本合理。

根据评分标准，该指标得分为满分 1 分。

预算编制完整性：经查阅佐证资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门按照财政部门年度预算编制的通知要求，统筹各类预算资金，完整真实编制部门收支预算，将一般公共财政预算拨款编入部门预算。

根据评分标准，该指标得分为满分 0.6 分。

预算编制准确性：根据 2024 年肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门预算公开信息和决算报表，财政拨款收入年初预算数和全年预算数差异率为 1.07%，事业收入年初预算数和全年预算数差异率为 0、经营收入年初预算数和全年预算数差异率为 0、上级补助收入年初预算数和全年预算数差异率为 0、附属单位上缴收入年初预算数和全年预算数差异率为 0、其他收入年初预算数和全年预算数差异率为 100%、结转和结余年初预算数和全年预算数差异率为 3938.3%、人员经费年初预算数和全年预算数差异率为 6.9%，公用经费年初预算数和全年预算数差异率为 252.8%。年初预算数和全年预算数差异率较大，预算编制准确性具体情况如下：

表 4-1 预算编制准确性量化评价表

评价要素	年初预算数	全年预算数	差额	差异率	分值	评分标准	得分
财政拨款收入年初预算数和全年预算数差异率	1979.96	2001.70	21.24	1.07%	0.1	差异率均为0，得0.9分；以上要素每有一项预决算差异率（绝对值）>0，扣0.1分，扣完为止。	0
事业收入年初预算数和全年预算数差异率	0	0	0	0	0.1		0.1
经营收入年初预算数和全年预算数差异率	0	0	0	0	0.1		0.1
上级补助收入年初预算数和全年预算数差异率	0	0	0	0	0.1		0.1
附属单位上缴收入年初预算数和全年预算数差异率	0	0	0	0	0.1		0.1
其他收入年初预算数和全年预算数差异率	0	480.45	480.45	100%	0.1		0
结转和结余年初预算数和全年预算数差异率	1.41	56.71	55.53	3938.3%	0.1		0
人员经费年初预算数和全年预算数差异率	1111.58	1034.65	-76.73	6.9%	0.1		0
公用经费年初预算数和全年预算数差异率	184.15	649.66	465.52	252.8%	0.1		0
合计					0.9		0.4

根据评分标准，扣 **0.5** 分，该指标得分为 **0.4** 分

预算编制规范性、合规性：经查阅资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门 2024 年度预算编制符合财政部门年度预算编制的通知中预算编制的各项原则和要求，预算编制以科学、合理的方法形成，基本符合专项资金预算编制、项目库管理、新增项目事前绩效评估等要求，按规定编制政府采购预算，按规定编制新增资产预算，按规定实施投资评审管理，按规定实施预算绩效目标管理。

根据评分标准，该指标得分为满分 1 分。

综上所述，根据评分标准，扣 **0.5** 分，该指标得分为 **3** 分。

③ 预算执行

预算执行率：根据 2024 年部门决算报表，本年度部门预算实际支出数为 2487.57 万元，本年度部门预算调整后实际收入数为 2538.86 万元，预算支出执行率=（本年度部门预算实际支出数/本年度部门预算调整后实际收入数）×100%=（2487.57 万元/2538.86 万元）×100%=97.98%，执行率 97.98%。

根据评分标准，扣 0.4 分，该指标得分为 0.6 分。

预算约束性：经查阅部门决算表，本年年初预算收入数为 1979.96 万元，全年预算数为 2538.86 万元，预算调整数=2538.86 万元-1979.96 万元=558.9 万元，预算调整率=[预算调整数/本年年初预算收入数]×100%=（558.9 万元/1979.96 万元）×100%=28.23%。

根据评分标准，扣 1 分，该指标得分为 0 分。

预算执行有效性：根据 2024 年部门决算报表，人员经费全年预算数为 1034.65 万元，决算数为 1034.65 万元，人员经费预算执行差异率=（决算数-全年预算数）/全年预算数*100%=0；公用经费全年预算数为 649.66 万元，决算数为 649.66 万元，公用经费预算执行差异率=（决算数-全年预算数）/全年预算数*100%=0；财政拨款支出决算数为 2538.86 万元，年末财政拨款结转和结余数为 51.29 万元，财政拨款结转和结余率=（年末财政拨款结转和结余数/财政拨款支出决算数）*100%=2.02%；上年财政拨款结转和结余数为 0 万元，本年财政拨款结转和结余数 0

万元，财政拨款结转结余上下年变动率= $[(本年财政拨款结转和结余数-上年财政拨款结转和结余数)/上年财政拨款结转和结余]*100\%=0$ ；“三公”经费年初预算数为 7 万元，决算支出数为 6.74 万元，支出预决算差异率= $(决算支出数-年初预算数)/年初预算数*100\%=-3.71\%$ 。

根据评分标准，该指标得分为满分 0.5 分。

预算执行规范性：经查阅部门决算表，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府财政拨款项目支出中开支在职人员及离退休经费比重=0，基本支出中列支房屋建筑物建设、大型修缮、基础设施建设、物资储备比重=0，应缴财政款及时，应缴财政款年末按规定年终清缴后应无余额，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度应缴财政款为 0 万元。

根据评分标准，该指标得分为满分 0.5 分。

财务决算报告数据的准确性：经查阅部门决算表，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府决算表中的年初预算数(年初结转和结余=0 万元)与预算表中的预算数(上年结转结余=1.41 万元)不一致，决算报表中的数据准确性不足。

根据评分标准，扣 1 分，该指标得分为 0 分。

综上所述，根据评分标准，扣 2.4 分，该指标得分为 1.6 分。

④资金使用合规性

经查阅科目总账、科目余额表、记账凭证、国库集中支付凭

证、发票等原始单据和相关会议纪要资料，资金管理、费用标准、资金拨付有完整的审批程序和手续；项目的重大开支经过会议集体讨论决议；资金使用部分符合部门预算批复的用途；财务核算符合会计制度及会计基础规范。

根据评分标准，该指标得分为满分 3 分。

⑤ 政府采购规范性

经查阅项目资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府制定了《南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府政府采购内部控制管理制度》，采购业务不相容岗位分离，并执行；严格执行政府采购法相关规定，按照政府采购程序制定采购计划、确定采购形式，有序、规范开展政府采购活动，按照政府采购规定程序进行政府采购申请及备案或者审批，采购手续齐全；按照政府采购法律法规发布采购信息并公示采购结果；政府采购各项审批文件及资料完整合规，按照政府采购要求及时完成相关合同的签订、备案、归档，政府采购信息系统填报及时完整准确。

根据评分标准，该指标得分为满分 2 分。

⑥ 合同管理规范

经查阅部门资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府制定了《马蹄藏族乡人民政府合同管理制度》，明确合同审批和签署权限、但未建立合同实施归口管理机制，且合同档案管理基欠规范，未对合同进行统计、分类和归档。

根据评分标准，扣 0.8 分，该指标得分为 1.2 分。

⑦ 预决算信息公开

经查阅肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府提供的资料以及相关网址进行复核，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府于2024年3月21日在肃南裕固族自治县人民政府门户网站对《肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年度部门预算公开说明》和《肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年度部门预算公开表》等预算信息进行公开，2024年预算公开链接为：http://www.gssn.gov.cn/zfxgk/xzzfxxgk/mtzzx/czyjs_7036/czyjsjsgjf_7038/202403/t20240321_1205027.html，由此接受人大和社会各界监督，符合规定时限及相关公开要求。由于整体决算工作还未到收尾流程，《肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年度部门决算公开说明》和《肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年度部门决算公开表》等决算信息还未进行公开，待决算批复后，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府将统一公开相关信息。

根据评分标准，该指标得分为满分1分。

（2）资产管理

① 资产管理制度健全性

根据《马蹄藏族乡人民政府资产管理制度》《马蹄藏族乡资产管理制度》，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府对资产实行分类管理，建立健全资产管理制度，明确资产的调剂、租借、对外投资、处置的程序、审批权限和责任；设置资产归口管理机

构，明确岗位职责权限和资产管理部门（人）、资产使用和保管责任人，落实资产使用人在资产管理中的责任。

根据评分标准，该指标得分为满分 1 分。

②资产管理安全性

根据肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府提供的《2024 年度行政事业性国有资产报表》《马蹄藏族乡资产台账》，建立资产台账，资产账簿、资产购置、处置及时登记入账；但资产报表中（固定资产）数据与决算报表中（固定资产）数据不相符；新增资产按规定填报预算，并按规定办理采购手续；公务车定编审批手续按照规定办理；资产对外使用、资产处置事项按规定报批；按规定实行收支两条线管理的资产收入按时足额上缴财政。

根据评分标准，扣 1.5 分，该指标得分为 2 分。

③固定资产利用率

根据肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府提供的《2024 年度行政事业性国有资产报表》《马蹄藏族乡资产台账》，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府所有固定资产（无形资产）总额为 400.95 万元，实际在用固定资产（无形资产）总额为 400.95 万元，固定资产（无形资产）利用率=[实际在用固定资产（无形资产）总额/所有固定资产（无形资产）总额]*100%=(400.95 万元/400.95 万元)*100%=100%。

根据评分标准，该指标得分为满分 1 分。

（3）业务管理

①业务管理制度建设

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府根据《马蹄藏族乡人民政府 关于监督企业支付农民工工资的办法》（马政发〔2024〕34号）、《马蹄藏族乡人民政府 关于2023年中央财政农牧业防灾减灾救灾资金的实施方案》（马政发〔2024〕14号）、《肃南裕固族自治县财政局 关于印发〈肃南县乡镇公共设施管理费使用办法〉的通知》（肃财发〔2023〕248号）、《马蹄藏族乡人民政府内部控制管理制度》等，业务管理制度、办法或实施方案、工作规程等制度健全、规范，相关业务管理制度有详细的工作流程及岗位职责。

根据评分标准，该指标得分为满分1分。

②项目监管

根据《肃南裕固族自治县财政局 关于印发〈肃南县乡镇公共设施管理费使用办法〉的通知》（肃财发〔2023〕248号）、《马蹄藏族乡公共设施管理费财务管理制度》《马蹄藏族乡人民政府 关于办公设备超标问题整改情况的报告》（马政发〔2023〕52号），肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府建立有效资金管理，按规定对经费开展有效的检查、监控、督促整改。

根据评分标准，该指标得分为满分1分。

③项目实施程序

经核查，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府项目的设立、

调整按规定履行报批程序；项目招投标、建设、验收以及方案实施均执行相关制度规定，佐证资料完整。

根据评分标准，该指标得分为满分 1 分。

（4）基础管理

①综合管理能力建设

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府制定了《党建工作制度》《马蹄藏族乡人民政府合同管理制度》《马蹄藏族乡财务管理制度》《马蹄藏族乡人民政府内部控制管理制度》，各项管理制度基本合规、完整，制度体系建设完备，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府在日常工作过程中，能够严格按照各项管理制度执行，各科室均制定有详细的工作流程，各相关人员岗位职责明确、责任到人，以确保不相容岗位分离，保证部门整体工作有序开展。

根据评分标准，该指标得分为满分 1 分。

4. 履职效能

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价履职效能从生态文旅完成情况、农牧业完成情况、基础设施建设完成情况、“惠民生”完成情况进行综合分析。指标分值 24 分，实际得分 24 分，得分率为 100%。

各项指标具体得分情况如下表所示：

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
生态文旅完成情况	文化旅游业全域发展完成情况	4	4	100%
	“河长制”、“林长	4	4	100%

	制”工作完成情况			
农牧业完成情况	农业发展完成情况	4	4	100%
	畜牧业发展完成情况	4	4	100%
基础设施建设完成情况	基础设施完成情况	4	4	100%
“惠民生”完成情况	惠民惠农政策完成情况	4	4	100%
合计		24	24	100%

（1）生态文旅完成情况

① 文化旅游业全域发展完成情况

根据《马蹄藏族乡人民政府 关于 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（马政字〔2023〕275 号），2024 年计划完成：按照“一村一特色”原则，因地制宜、合理布局，发展既有乡村特色又能吸引游客深度参与的休闲、体验型旅游项目，对小寺儿、马蹄村现有原住居民院落、道路、水电等基础设施提升改造，在马蹄村张老沟打造集房车露营基地、星光帐篷酒店、藏式民宿等接待设施为一体的生态体验基地，助推乡村旅游发展再提档。深度挖掘非物质文化遗产资源，鼓励引导农牧民挖掘推广民歌、刺绣等民族民俗文化资源，开发烧壳子、青稞搓鱼面等民族特色食品。利用文化旅游艺术节、“踏雪节”开展丰富的农耕民俗文化体验活动，向社会各界诚挚发出旅游观光、投资兴业“邀请函”，大力宣传开发常态化赛马会、美食节、服装秀和烧烤、篝火、星空露营等休闲旅游项目，开发旅游商品、旅游演艺，不断丰富文旅消费产品供给，增强“留客”魅力。

根据《马蹄藏族乡人民政府 关于 2024 年工作总结及 2025 年工作计划的报告》（马政字〔2024〕197 号），2024 年实际完

成：文化旅游业全域发展。全力做好“农旅”“文旅”融合文章，用足用活乡村振兴产业发展各类政策，争取民宿、牧家乐等旅游产业发展贴息贷款 30 户 520 万元，改造升级星级牧家乐 3 家，培育旅游经营户 68 户。大都麻村民宿及帐营地投入运营，接待游客 0.18 万人次，实现旅游收入 10.2 万元。精心举办“打造幸福乡村·建设美好家园”系列文化活动及嘉拉日传统文化艺术节等特色节会，全乡文旅产业融合发展潜力有效释放。截至 9 月底接待游客 25 万人次，实现旅游综合收入 1500 万元以上。

根据评分标准，该指标得分为满分 4 分。

② “河长制”、“林长制”工作完成情况

根据《马蹄藏族乡人民政府 关于 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（马政字〔2023〕275 号），2024 年计划完成：全面落实新一轮草原生态保护补助奖励政策，严格落实禁牧和草畜平衡制度，确保牲畜与草地承载力平衡，深入推进生态文明建设。全面贯彻落实习近平生态文明思想，践行“两山”发展理念。持续推进生态环境改善，扎实开展农村人居环境整治，常态化推进“河长制”“林长制”工作，加大生态环境执法监管力度。让绿色生态成为最宝贵的财富、最鲜明的底色、最亮丽的名片。

根据《马蹄藏族乡人民政府 关于 2024 年工作总结及 2025 年工作计划的报告》（马政字〔2024〕197 号），2024 年实际完成：严格落实禁牧和草畜平衡制度联合马蹄自然保护站、西水自

然保护站、西水林区派出所、马蹄自然资源所等 6 个站所单位向禁牧区边界接壤乡镇（村）印发夏季草场封闭公告 50 余份，在禁牧区边界及主要入口安装铁丝围栏、架设监控、设置标识标牌等设施设备。强化禁牧区草原生态环境执法监管力度，开展禁牧行政执法 30 余次。完善生态管护员管理考核制度，配备指纹打卡机 4 台，严格落实生态环保巡察常态化制度，乡村两级 67 名林长、27 名草原生态管护员开展森林草原生态环境巡察检查 50 余次、森林草原火灾隐患排查 120 余次。上半年开展人居环境整治督查 2 轮次，完成环境卫生问题整改 30 项。在东城子、马蹄、药草等村实施农牧村“八改”工程，完成卫生改厕 25 座。全面完成药草村省级乡村建设示范村创建任务。不断提升经济社会发展“含绿量”，新增绿化造林 20 亩，种植榆叶梅、云杉、金叶榆等 1070 株、各类花卉 2 万株。三是持续强化水资源保护利用。大力开展节水型社会新标杆建设，全面完成集镇饮水安全水源提升工程，新建截引 3 处、集水井 3 处铺设饮水管道 400 米。完成黄草沟村张家沟滩截引清淤及管道排气、肖家湾村阀门更换、小寺儿等村管道维修工作，供水网水资源漏损率有效降低。认真落实河湖长制，推进“清四乱”常态化规范化，乡村两级 22 名河长开展常态化巡河 731 次，清理河道垃圾约 23 立方米，疏浚河道 4.7 公里。拉网式摸排全乡 34 个取水口分布状况，取用水管理专项整治提升行动取得显著成效。

根据评分标准，该指标得分为满分 4 分。

（2）农牧业完成情况

①农业发展完成情况

根据《马蹄藏族乡人民政府 关于 2024 年工作总结及 2025 年工作计划的报告》（马政字〔2024〕197 号），2024 年坚决扛牢粮食安全政治责任，严守耕地保护红线，安排 138 名乡村干部实行包地块包责任，多措并举守牢粮食安全底线，全乡种植粮食作物 1.1394 万亩，其中小麦 2908 亩，2000 余亩小麦全部颗粒归仓。扎实落实好各项粮食补贴政策，累计发放农机购置补贴、耕地地力补贴 196.48 万元。

根据评分标准，该指标得分为满分 4 分。

②畜牧业发展完成情况

根据《马蹄藏族乡人民政府 关于 2024 年工作总结及 2025 年工作计划的报告》（马政字〔2024〕197 号），2024 年畜牧业蓬勃发展，“牧区繁殖、农区育肥、舍饲养殖、错季出栏”畜牧业区域化发展格局形成长效，截至 9 月底，出栏各类牲畜 7.8 万头（只），较上年同期增长 89.52%；存栏各类牲畜 29.4 万头（只），较上年增长 14.26%。为 12 户农牧发放 2023 年建设畜牧业基础设施补助资金 27.95 万元。采购发放防灾减灾饲草料 360 余吨、饲料玉米 250 吨，惠及全乡 597 户 21.73 万羊单位。加大细毛羊人工授配、牦牛复壮改良推广力度上半年累计受配母羊 540 余只，引进野血牦牛优良种公牛 4 头改良 120 头。建立牦牛高效繁殖技术应用示范基地 2 个，培训技术人员和农牧民 180 人次。全力以

赴做好动物疫病防控工作：完成春季牛羊口蹄疫接种 29.72 万头只，小反刍兽疫疫苗免疫接种 14 万只次，免疫密度达 100%。秋季防疫全面完成，累计出动防疫人员 30 余人次，完成牛、羊口蹄疫免疫注射 22.28 万头只。

根据评分标准，该指标得分为满分 4 分。

（3）基础设施建设完成情况

①基础设施完成情况

根据《马蹄藏族乡人民政府 关于 2024 年工作总结及 2025 年工作计划的报告》（马政字〔2024〕197 号），一是藏乡小镇建设提质增效。积极争取中央财政以工代赈项目 500 万元完成小集镇及马蹄村村内道路 6.5 公里提升改造，并有力带动 41 名本乡农牧民在家门口就业；投资 167 万元实施集镇人居环境整治、药草村养殖小区路灯安装、集镇沿街房屋屋顶围墙改造等项目，集镇面貌提档升级。二是基础设施短板有力提升。投资 283 万元实施香沟河电泵引流供水工程项目，有效解决了东南城子两村多年人畜饮水难题。投资 132.58 万元南城子村垃圾中转站改扩建、横路沟村护坡修建、徐家湾村防护渠建设项目全面完成。投资 1185 万元的东城子村高标准养殖小区建设项目已进入招标环节。乡村两级投入共管共享等资金 59.52 万元为大都麻、黄草沟、芭蕉湾等 11 个村新建（维修）牧道、防洪坝、桥涵等基础设施 11 处（座），农牧村水、污、路、汛暖等基础设施和产业发展短板弱项有效补齐，公共服务水平不断完善。

根据评分标准，该指标得分为满分 4 分。

（4）“惠民生”完成情况

①惠民惠农政策完成情况

根据《马蹄藏族乡人民政府 关于 2024 年工作总结及 2025 年工作计划的报告》（马政字〔2024〕197 号），2024 年坚持“惠民生”增进百姓福祉，幸福指数不断攀升一是脱贫攻坚成果有效巩固。健全完善防返贫动态监测和帮扶机制，定期开展集中排查，高效开展“三类户”监测预警，扎实开展常态排查、动态监测，全乡疑似风险库纳入 300 户 626 人，动态预警库纳入 21 户 53 人。组织开展“一户一画像、一户一套餐”防返贫动态监测和精准帮扶工作。二是惠民惠农政策落实有力。严格按照“兜底线、保民生”要求，深入开展民政兜底保障，新增低保对象 8 户 16 人、特困对象 1 户 1 人，累计发放低保、特困供养、残疾人“两项补贴”等各类民生保障资金 230.34 万元，做到应保尽保。扎实推动社会救助政策落实落细，完成临时救助 7 批次 62 户 85 人，累计发放救助资金 30.07 万元。深化为民办实事承诺理念，通过干部认领、部门联动、社会参与等多种方式，为民办实事好事 40 余件。规范草补资金审核发放，完成 63 户农牧户第三轮草原补奖面积调整，调整草原补奖面积 7.15 万亩，公职人员享受草补清退 24 人。三是政务便民服务快捷高效。全面推行“线上一网办、线下一门办、现场一次办”便民服务模式，持续深化“放管服”改革，加快数字政府建设，政务服务事项网办率、资源挂接

率、“12345”热线问题办结率均达 100%。利用政务服务一体机、政务服务网“甘快办”等媒介，受理办件 400 余件，办结率 100%，对“12345”政务便民服务热线反映的 8 项问题，及时走访了解、协调沟通妥善答复，着力提升群众满意度。

根据评分标准，该指标得分为满分 4 分。

5. 社会效应

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价社会效应从社会作用方面进行综合分析。指标分值 12 分，实际得分 12 分，得分率为 100%。

各项指标具体得分情况如下表所示：

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
社会作用	推动旅游业全面发展	4	4	100%
	改善人居环境风貌	4	4	100%
	全面推进乡村振兴	4	4	100%
合计		12	12	100%

（1）社会作用

①推动旅游业全面发展

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度推动文化旅游业全域发展。全力做好“农旅”“文旅”融合文章，用足用活乡村振兴产业发展各类政策，争取民宿、牧家乐等旅游产业发展贴息贷款 30 户 520 万元，改造升级星级牧家乐 3 家，培育旅游经营户 68 户。大都麻村民宿及帐营地投入运营，接待游客 0.18 万人次，实现旅游收入 10.2 万元。精心举办“打造幸福乡村·建设美好家园”系列文化活动及嘉拉日传统文化艺术节等特色节会，

全乡文旅产业融合发展潜力有效释放。截至 2024 年 9 月底接待游客 25 万人次，实现旅游综合收入 1500 万元以上。

根据评分标准，该指标得分为满分 4 分。

②改善人居环境风貌

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度持续巩固生态治理成效。严格落实禁牧和草畜平衡制度联合马蹄自然保护区、西水自然保护区、西水林区派出所、马蹄自然资源所等，在禁牧区边界及主要入口安装铁丝围栏、架设监控、设置标识标牌等设施设备。强化禁牧区草原生态环境执法监管力度，开展禁牧行政执法。完善生态管护员管理考核制度，配备指纹打卡机 4 台，严格落实生态环保巡察常态化制度，乡村两级 67 名林长、27 名草原生态管护员开展森林草原生态环境巡察检查 50 余次、森林草原火灾隐患排查 120 余次。

持续强化水资源保护利用。大力开展节水型社会新标杆建设，全面完成集镇饮水安全水源提升工程，新建截引 3 处、集水井 3 处铺设饮水管道 400 米。完成黄草沟村张家沟滩截引清淤及管道排气、肖家湾村阀门更换、小寺儿等村管道维修工作，供水网水资源漏损率有效降低。认真落实河湖长制，推进“清四乱”常态化规范化，乡村两级 22 名河长开展常态化巡河 731 次，清理河道垃圾约 23 立方米，疏浚河道 4.7 公里。

根据评分标准，该指标得分为满分 4 分。

③全面推进乡村振兴

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度坚持“兴特色”稳抓优势产业，乡村振兴全面推进一是现代农业稳步推进，坚决扛牢粮食安全政治责任，严守耕地保护红线，安排 138 名乡村干部实行包地块包责任，多措并举守牢粮食安全底线，全乡种植粮食作物 1.1394 万亩，其中小麦 2908 亩，2000 余亩小麦全部颗粒归仓。扎实落实好各项粮食补贴政策，累计发放农机购置补贴、耕地地力补贴 196.48 万元；二是绿色畜牧业蓬勃发展。

“牧区繁殖、农区育肥、舍饲养殖、错季出栏”畜牧业区域化发展格局形成长效，截至 9 月底，出栏各类牲畜 7.8 万头（只），较上年同期增长 89.52%；存栏各类牲畜 29.4 万头（只），较上年增长 14.26%。为 12 户农牧发放 2023 年建设畜牧业基础设施补助资金 27.95 万元。采购发放防灾减灾饲草料 360 余吨、饲料玉米 250 吨，惠及全乡 597 户 21.73 万羊单位。加大细毛羊人工授配、牦牛复壮改良推广力度上半年累计受配母羊 540 余只，引进野血牦牛优良种公牛 4 头改良 120 头。建立牦牛高效繁殖技术应用示范基地 2 个，培训技术人员和农牧民 180 人次。

根据评分标准，该指标得分为满分 4 分。

6. 可持续性发展能力

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价可持续性发展能力从机制建设、管理机制改革两方面进行综合分析。指标分值 5 分，实际得分 5 分，得分率为 100%。

各项指标具体得分情况如下表所示：

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
机制建设	应急管控机制健全性	3	3	100%
管理机制改革	绩效评价结果应用	2	2	100%
合计		5	5	100%

（1）机制建设

① 应急管控机制健全性

根据肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府提供的《中共马蹄藏族乡委员会 马蹄藏族乡人民政府关于印发〈马蹄藏族乡应急管理委员会职责〉的通知》（马党发〔2024〕51号）、《中共马蹄藏族乡委员会 马蹄藏族乡人民政府关于印发〈马蹄藏族乡应急管理办公室职责〉的通知》（马党发〔2024〕52号）、《中共马蹄藏族乡委员会 马蹄藏族乡人民政府关于印发〈马蹄藏族乡党政领导应急管理责任清单〉的通知》（马党发〔2024〕53号）、《马蹄乡地震应急预案》《马蹄乡森林草原火灾应急预案》《马蹄乡防汛抗洪应急预案》《马蹄乡自然灾害救助应急预案》《马蹄乡火灾事故应急预案》《马蹄乡食品药品安全事故应急预案》《马蹄乡生产安全事故应急预案》《马蹄乡生产安全事故应急指挥部成员单位及主要职责》《马蹄乡生产安全事故应急指挥部成员名单》，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府建立了应急预案，应急管控机制健全。

根据评分标准，该指标得分为满分3分。

（2）管理机制改革

①绩效评价结果应用

经查阅部门相关资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度申报项目绩效目标、监控、自评、重点绩效评价、绩效评价结果应用等预算绩效管理工作。

根据评分标准，该指标得分为满分 2 分。

7. 服务对象满意度

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价服务对象满意度从部门履职服务对象进行综合分析。指标分值 10 分，实际得分 **9.49** 分，得分率为 **94.9%**。

各项指标具体得分情况如下表所示：

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
部门履职服务对象	受益群众满意度	10	9.49	94.9%
合计		10	9.49	94.9%

(1) 部门履职服务对象

①受益群众满意度

本次绩效评价满意度问卷调查对象为项目实施范围内 2024 年度部门整体支出受益群众，为保证问卷调查的科学性、严谨性，评价组对上述对象随机发放了线上调查问卷，考察受益群众对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年发展乡村振兴产业（如：鼓励创办民宿、牧家乐）、2024 年在禁牧区边界及主要入口安装铁丝围栏、架设监控、设置标识标牌等设施设备、2024 年完成药草村省级乡村建设示范村创建任务（绿化造林、种植榆叶梅、云杉、金叶榆等）、2024 年上半年开展人居环境整治，

完成环境卫生问题整改（如：卫生改厕）成果、2024 年完成集镇饮水安全水源提升工程、2024 年各项粮食补贴、发放农机购置补贴政策、部门整体履职效果的满意程度等，并对问卷结果进行统计分析。

本次填报问卷共 56 份。根据满意度调查，满意度等级从非常满意到不满意的权重分别为 100%、80%、60%、30%。

（1）肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年发展乡村振兴产业（如：鼓励创办民宿、牧家乐）满意度 $Y = [(49 \times 100\% + 1 \times 80\% + 5 \times 60\% + 1 \times 30\%) / 56] \times 100\% = 94.82\%$ 。

（2）肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年在禁牧区边界及主要入口安装铁丝围栏、架设监控、设置标识标牌等设施满意度 $Y = [(47 \times 100\% + 1 \times 80\% + 7 \times 60\% + 1 \times 30\%) / 56] \times 100\% = 93.4\%$ 。

（3）肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年完成药草村省级乡村建设示范村创建任务（绿化造林、种植榆叶梅、云杉、金叶榆等）满意度 $Y = [(48 \times 100\% + 1 \times 80\% + 6 \times 60\% + 1 \times 30\%) / 56] \times 100\% = 94.11\%$ 。

（4）肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府行 2024 年上半年开展人居环境整治，完成环境卫生问题整改（如：卫生改厕）成果满意度 $Y = [(49 \times 100\% + 1 \times 80\% + 6 \times 60\% + 0 \times 30\%) / 56] \times 100\% = 95.36\%$ 。

（5）肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年完成集

镇饮水安全水源提升工程满意度 $Y = [(48 \times 100\% + 6 \times 80\% + 2 \times 60\% + 0 \times 30\%) / 56] \times 100\% = 96.43\%$ 。

(6) 肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年各项粮食补贴、发放农机购置补贴政策满意度 $Y = [(49 \times 100\% + 0 \times 80\% + 7 \times 60\% + 0 \times 30\%) / 56] \times 100\% = 95\%$ 。

(7) 肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门整体履职效果满意度 $Y = [(49 \times 100\% + 0 \times 80\% + 7 \times 60\% + 0 \times 30\%) / 56] \times 100\% = 95\%$ 。

综上，受益群众对本项目的整体满意度为 94.87%。

根据评分标准，扣 0.51 分，该指标得分为 9.49 分。

8. 加分项

2024 年度肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府预算收支绩效评价加分项从单位工作取得的成绩等进行综合分析。指标分值 1 分，实际得分 0.5 分，得分率为 50%。

具体得分情况如下表所示：

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
——	——	1	0.5	50%
合计		1	0.5	50%

根据《中共肃南县委 肃南县人民政府关于表彰肃南高质量发展建设各民族共同富裕先行区先进集体和先进个人的决定》（县委发〔2024〕11 号），对肃南高质量发展建设各民族共同富裕先行区先进集体（30 个）予以表彰奖励，其中包括肃南县马蹄藏族乡。

根据评分标准，该指标得分为 0.5 分。

9. 减分项

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度部门整体支出绩效评价减分项从本级政府及以上或财政部门以及审计、巡视、监督检查过程中发现的问题等进行综合分析。指标分值-1分，实际得分 0 分。

具体得分情况如下表所示：

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
——	——	-1	——	——
合计		-1	——	——

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度本级政府及以上或财政部门以及审计、巡视、监督检查未发现问题。

根据评分标准，该指标得分为 0 分。

五、部门履职取得的主要成效

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府全面贯彻党的二十大精神、二十届二中、三中全会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记对甘肃重要讲话重要指示批示精神，全面贯彻落实省市县委全会精神，坚持稳中求进工作总基调，以推动高质量发展为主题，以建设各民族共同富裕先行区为目标，主动融入“一屏三地”建设，敢于开拓，积极作为，切实增强经济活力、增进民生福祉、防范化解风险，把高质量发展的“施工图”转变为生动的“实景画”。

六、存在的问题及原因分析

（一）绩效管理方面

绩效目标欠合理

个别指标设置不合理的情况，如：①《2024年春节慰问费项目支出绩效自评表》中，质量指标对应三级指标“按时完成慰问工作”应属于时效指标；②《2024年村干部人身意外伤害险》中，数量指标对应的三级指标“全乡23个农牧村村干部全部购买意外伤害险≥30万元”应属于成本指标，应设为“购买意外保险村干部人数=23人”；③《2024年第五次全国经济费用补助》中，数量指标对应的三级指标“全乡范围经济普查=100%”应设为“全乡经济普查员发放补助数量=23村”，质量指标对应的三级指标“严格按照普查要求开展”应设为补助发放到位率=100%，满意度不应设为“100%”且这个项目是没有生态效益的；④《2024年困难群众救助补助资金》中，数量指标对应的三级指标“补助资金按时足额发放”应属于时效指标等。

（二）运行成本方面

公用经费变动率大于0

经查阅佐证资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2023年度公用经费为161.22万元，2024年度公用经费为163.80万元，公用经费变动率= $[(\text{本年度公用经费}-\text{上年度公用经费})/\text{上年度公用经费}] \times 100\% = [(163.80\text{万元}-161.22\text{万元})/161.22\text{万元}] \times 100\% = 1.6\%$ 。

（三）预算管理方面

1. 预算编制不完整，导致年初预算数与全年预算数差异率过大

根据 2024 年肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门预算公开信息和决算报表，财政拨款收入年初预算数和全年预算数差异率为 1.07%，其他收入年初预算数和全年预算数差异率为 100%、结转和结余年初预算数和全年预算数差异率为 3938.3%、人员经费年初预算数和全年预算数差异率为 6.9%，公用经费年初预算数和全年预算数差异率为 252.8%。

2. 预算调整差异率大于 0

经查阅部门决算表，本年年初预算收入数为 1979.96 万元，全年预算数为 2538.86 万元，预算调整数=2538.86 万元-1979.96 万元=558.9 万元，预算调整率=[预算调整数/本年年初预算收入数]×100%=(558.9 元/1979.96 万元)×100%=28.23%。

3. 预算执行率未达到 100%

根据 2024 年部门决算报表，本年度部门预算实际支出数为 2487.57 万元，本年度部门预算调整后实际收入数为 2538.86 万元，预算支出执行率=(本年度部门预算实际支出数/本年度部门预算调整后实际收入数)×100%=(2487.57 万元/2538.86 万元)×100%=97.98%，执行率 97.98%。

4. 财务决算报表数据的准确性不足

经查阅部门决算表，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府决算表中的年初预算数（年初结转和结余=0 万元）与预算表中的预算数（上年结转结余=1.41 万元）不一致，决算报表中的数据准确性不足。

5. 合同档案管理基欠规范

经查阅部门资料，肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府制定了《马蹄藏族乡人民政府合同管理制度》，明确合同审批和签署权限、但未建立合同实施归口管理机制，且合同档案管理基欠规范，未对合同进行统计、分类和归档。

（四）资产管理方面

资产管理安全性欠佳

根据肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府提供的《2024年度行政事业性国有资产报表》《马蹄藏族乡资产台账》，建立资产台账，资产账簿、资产购置、处置及时登记入账；但资产报表中（固定资产）数据与决算报表中（固定资产）数据不相符。

（五）服务对象满意度

部门整体工作质量有待提高

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年发展乡村振兴产业（如：鼓励创办民宿、牧家乐）满意度为 94.82%、2024 年在禁牧区边界及主要入口安装铁丝围栏、架设监控、设置标识标牌等设施设备满意度为 93.4%、2024 年完成药草村省级乡村建设示范村创建任务（绿化造林、种植榆叶梅、云杉、金叶榆等）满意度为 94.11%、2024 年上半年开展人居环境整治，完成环境卫生问题整改（如：卫生改厕）成果满意度为 95.36%、2024 年完成集镇饮水安全水源提升工程满意度为 96.43%、2024 年各项粮食补贴、发放农机购置补贴政策满意度为 95%、部门整体履职

效果满意度为 95%。综上，受益群众对本项目的整体满意度为 94.87%。

七、相关建议以及整改意见

（一）建议重视绩效管理，提高资金使用效益

建议肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府进一步建立健全全过程预算绩效管理链条，将绩效理念和方法深度融入项目的预算编制、申报审核、执行监督、评价应用等全过程，构建绩效目标管理与运行监控、绩效评价和结果应用的闭环系统。此外，建议通过加强绩效管理组织领导、加强绩效管理监督问责、加强绩效管理工作考核等方式进一步推进和深化绩效管理工作。同时，建议各项目单位重视绩效管理工作，加强绩效理论学习，深刻理会绩效管理理念，做好绩效目标申报、绩效运行监控和绩效自评及结果应用等各项工作，以提高资金的使用效益。

（二）规范开展绩效评价工作，落实部门绩效管理工作职责

建议肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府按照《全面实施预算绩效管理的意见》文件精神，组织实施单位的预算绩效管理工作，指导、督促和检查所属单位的预算绩效管理工作，加强内部监管和考核。在预算执行中，单位要逐步建立绩效运行跟踪监控机制，定期采集绩效运行信息并汇总分析，对绩效目标运行情况进行跟踪管理和督促检查，保障绩效目标的顺利实现，选择部分重点项目或部门开展绩效评价工作。预算绩效管理应当符合真实、客观、公正的要求，预算绩效管理信息要依法逐步公开，并

接受监督。

（三）加强公用经费管理，提升财政改善“保运转”状况的努力程度

建议肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府强化预算约束，制定预算计划，并严格执行，确保各项支出不超过预算限额；定期对预算执行情况进行审查和评估，及时调整预算分配，避免超支情况的发生；对公用经费的每一笔支出进行精细化管理，确保支出的合理性和必要性，建立经费使用台账，详细记录每笔支出的用途、金额和审批情况，方便后续审计和核查；推行集中采购和批量采购，降低采购成本，加强与供应商的合作与沟通，确保供应稳定、价格合理。

（四）加强预算编制有效性

建议肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府加强预算编制工作，提高预算编制的准确性，合理安排项目预算资金。

（五）加强预算执行

建议肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府制定清晰可量化的预算执行目标，确保预算的使用与部门的战略目标保持一致；制定详细的预算规划，包括资金分配、使用的时间和预期的成果；建立有效的预算监控机制，定期对预算执行情况进行检查，并与预算计划进行对比分析，及时发现差异。设立预算执行进度报告制度，确保管理层能及时了解预算执行情况；加强内部控制，明确各部门、各岗位的预算执行责任，确保责任到个人。建立严格

的审批流程，确保预算使用符合规定，防治预算滥用。

（六）加强部门整体工作质量，提升群众满意度

建议肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府在群众生活、生产经营和生态环境用水统筹和保障方面节水型社会建设工作方面、山洪灾害防治工作方面、水土保持和小流域治理工作方面加强管理，对水利工程项目完成后及时开展维护工作，在水利工程项目实施过程中要充分考虑当地居民的利益和需求，提升群众对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门整体工作的满意度。

八、其他需要说明的问题

1. 本次绩效评价工作基于项目单位提供的资料及现场调研情况开展，项目资料的完整性和真实性由项目相关单位负责。

2. 绩效评价报告中数据按照四舍五入法，保留两位小数。

3. 本次评价使用肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府提供的基础数据，受统计口径和时间间隔等问题，部分数据与实际情况可能存在偏差，将直接影响本次绩效评价的结果。

九、有关附件

附件 1：评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
部门规划	部门规划合理性	战略规划明确性	2	考察部门及部门各个处室是否具有明确的职能，是否满足肃南裕固族自治县对部门相关职能的要求。	①部门具有中长期规划，中长期规划对总体目标、规划实施内容、时间安排有明确安排； ②部门中长期规划中的各项规划均符合国家战略、部门职能要求； ③部门中长期规划对重点任务结合职责进行了分解。要素 1 占 1/2 权重分，要素 2、要素 3 各占 1/4 权重分，符合得对应权重分，否则不得分。	2
		年度计划工作明确性	2	考察部门是否具有明确的年度工作计划、是否与部门职能及部门规划相匹配、是否针对部门全部职能的履行进行了计划安排。	①部门具有年度工作计划，年度工作计划对年度目标、计划实施内容、时间、资金、人员有明确安排； ②部门年度工作计划中的各项规划均符合部门职能要求； ③年度工作计划针对部门全部职能的履行进行了计划安排。要素 1 占 1/2 权重分，要素 2、要素 3 各占 1/4 权重分，符合得对应权重分，否则不得分。	2
	绩效管理	绩效管理制度建设	1	部门（单位）是否制定绩效管理制度，制度是否得到有效执行。	①制定预算绩效管理制度，健全预算绩效管理机制，建立全覆盖、全过程、全方位的绩效监管体系，得 0.5 分；否则不得分。 ②实施绩效管理，加强绩效目标设定、绩效运行监控、绩效自评、重点绩效评价、绩效评价结果应用等预算绩效管理工作，得 0.5	1

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
					分；否则不得分。	
		绩效目标合理性	1.5	部门（单位）是否按要求编制整体绩效目标和项目绩效目标，是否依据充分、内容完整、覆盖全面、符合实际。	①部门在申报年度预算时，设定整体支出绩效目标，得 0.1 分；否则不得分。 ②部门整体绩效目标符合国民经济和社会发展规划、符合部门职能及事业发展规划，得 0.2 分；否则不得分。 ③部门整体绩效目标与部门年度工作任务或计划相对应，得 0.2 分；否则不得分。 ④部门在申报年度预算时，按要求编报项目绩效目标，实现绩效目标全覆盖，得 0.2 分；否则不得分。 ⑤项目绩效目标与实际工作内容具有相关性，且项目绩效目标符合国民经济和社会发展规划、部门职能及事业发展规划，并与相应的财政支出范围、方向、效果紧密相关，得 0.3 分；否则不得分。 ⑥项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平，得 0.3 分；否则不得分。 ⑦绩效目标与预算确定的项目投资额或资金量相匹配，得 0.2 分；否则不得分。	1.5
		绩效指标明确性	2	部门（单位）所设定的绩效指标是否清晰、细化、可比较、可评定、	①将部门整体绩效目标细化分解为具体工作任务，与年度的任务数或计划数相对应，得 0.1 分；否则不得分。 ②绩效指标中包含能够明确体现部门（单位）履职效果的社会、	0.5

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
				可衡量，用以反映部门整体绩效目标的细化情况。	经济、生态效益指标得 0.1 分；否则不得分 ③通过清晰、可衡量的指标目标值予以体现，指标内容、指标值填写完整、明确且量化，可考评可衡量，得 0.2 分；否则不得分。 ④与本年度部门预算资金相匹配，得 0.1 分；否则不得分。 ⑤项目绩效目标应细化为具体的绩效指标，尽量定量表述，不能量化表述的可采取定性的分级分档形式表述，将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，得 0.5 分；否则不得分。 ⑥通过清晰、可量化、可衡量的指标值予以体现，指标内容、指标值填写完整；绩效目标的目标值测算能提供相关依据或符合客观实际情况，得 0.5 分；否则不得分。 ⑦项目绩效目标申报数与目标任务数或计划数相对应；项目绩效目标设置合理可行，项目绩效目标经过调查研究和科学论证，符合客观实际，得 0.5 分；否则不得分。	
	资源配置效率	基本支出预算保障率	1	部门（单位）年度基本支出预算对部门正常运转的总体保障程度。	基本支出预算保障率=（基本支出实际到位资金/基本支出预算资金）×100%。 基本支出预算保障为 100%，得 1 分；不足 100%，按保障比例得分。	1
		项目预算安排保障率	1	考核部门（单位）年度项目预算安排对部门项目实施的保障程度。	项目预算安排保障率=（项目实际财政资金到位数/项目财政资金预算数）×100%。 项目预算安排保障率为 100%，得 1 分；不足 100%，按保障比例	1

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
					得分。	
运行成本	基本经费成本	财政供养人员控制率	2	部门（单位）本年度实际在职财政供养人员与编制人数的比率，用以反映和考核部门对人员成本的控制程度。	财政供养人员控制率=[（实际在职财政供养人员数-编制人数）/编制人数]×100%。 本年度实际财政供养人员数：部门（单位）实际财政供养人员数，以财政部门确定的部门决算编制口径为准； 编制人数：机构编制部门核定批复的部门的人员编制数。 财政供养人员控制率≤0，得2分；有超出的作出情况说明，根据客观实际情况给予超出相应比例扣分。	2
		公用经费变动率	2	部门（单位）本年度公用经费与上年度公用经费的变动比率，用以反映和考核部门财政改善“保运转”状况的努力程度。	公用经费变动率=[（本年度公用经费-上年度公用经费）/上年度公用经费]×100%。 公用经费变动率≤0，得2分；变动率>0时，每增加5%（含）扣减0.5分，减至0分为止。	1.84
		“三公”经费变动率	1	部门（单位）本年度“三公”经费支出总额与上年度“三公”经费支出总额的变动比率，用以反映和考核部门财政控制和压缩重点行政	“三公”经费变动率=[（本年度“三公”经费支出总额-上年度“三公”经费支出总额）/上年度“三公”经费支出总额]×100%。 “三公”经费：年度预算安排的因公出国（境）费、公务车辆购置及运行费和公务招待费。 “三公”经费变动率≤0，得1分；变动率>0时，不得分。	1

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
				成本的努力程度。		
	项目经费成本	成本控制有效性	2	考核部门（单位）是否制定成本管理相关制度或标准对本年度部门运行核心业务和重点项目经费成本进行有效控制。	制定成本管理相关制度或标准，加强项目经费成本管理，严格控制项目经费支出，从源头降低重点项目经费成本，得 2 分；否则按照实际情况得分。	2
		成本控制情况	5	考核部门（单位）本年度核心业务和重点项目的成本控制程度。	本年度核心业务和重点项目的成本控制情况。所有项目均在预算内得满分，出现超支项目数量在 5%之内且超支金额也在预算的 5%之内的，扣 2 分；出现超支项目数量在 5%—10%之内且超支金额也在预算的 5%—10%之内的，扣 4 分；超支项目数量超 10%或超支金额超预算 10%的，该项不得分。	5
管理效率	预算管理	预算管理制度健全性	1.5	部门（单位）是否为加强预算管理、规范财务行为而制定预算管理制度，制度是否健全、完整，是否合法、合规，是否得到有效执行。用以反映和考核部门（单位）预算管理制度对完	①已制定或具有预决算管理制度、内部财务管理制度、专项资金管理办法等管理制度，得 0.9 分；每有一项制度不健全，扣 0.3 分，扣完为止。 ②相关管理制度合法、合规、完整，得 0.3 分；否则不得分 ③相关管理制度得到有效执行，有详细的工作流程及岗位职责，预算确定经集体会议讨论审定。得 0.3 分；否则不得分。	1.5

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
				成主要职责或促进社会发展的保障情况。		
		预算编制	3.5	部门（单位）年度预算编制的合理性、完整性、准确性和规范性。即是否符合本部门职责、是否符合政府的方针政策和工作要求，资金有无根据项目的轻重缓急进行分配，预算编制是否按规定要求规范编制，以及预算编制的准确程度。	①预算编制的合理性（1分）。部门预算编制、分配符合本部门职责、符合政府方针政策和工作要求；部门预算资金能根据年度工作重点，在不同项目、不同用途之间合理分配；专项资金预算编制细化程度合理，未出现因年中调剂导致部门预决算差异过大问题；功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂，未发生项目之间频繁调剂；部门预算分配不固化，能根据实际情况合理调整，不存在项目支出进度慢、完成率低、绩效较差，但连年持续安排预算等不合理的情况。得1分；每发现一项预算编制不合理的情况，扣0.1分，扣完为止。 ②预算编制完整性（0.6分）。部门按照财政部门年度预算编制的通知要求，统筹各类预算资金，完整真实编制部门收支预算，公共财政预算拨款、政府性基金拨款、国有资本经营预算拨款、纳入财政专户管理的收入安排的资金、未纳入财政专户管理的收入安排的资金、上年结转结余全部编入部门预算。得0.6分；每发现一项预算编制不完整的情况，扣0.1分，扣完为止。 ③预算编制准确性（0.9分）。财政拨款收入、事业收入、经营收入、上级补助收入、附属单位上缴收入、其他收入、年初结转和结余、人员经费、公用经费预决算差异率均为0，得0.9分；	3

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
					以上要素每有一项预决算差异率（绝对值）>0，扣 0.1 分，扣完为止。 ④预算编制规范性、合规性（1 分）。部门 2024 年度预算编制符合财政部门年度预算编制的通知中预算编制的各项原则和要求，预算编制以科学、合理的方法形成，符合相关政策法律规定，符合专项资金预算编制、项目库管理、新增项目事前绩效评估等要求，按规定编制政府采购预算，按规定编制新增资产预算，按规定实施投资评审管理，按规定实施预算绩效目标管理，得 1 分；每发现一项预算编制不规范的情况，扣 0.1 分，扣完为止。	
		预算执行	4	部门（单位）年度预算执行率、预算约束性、预算执行的有效性和规范性，报表数据的准确性。	①预算执行率（1 分）。预算支出执行率=（本年度部门预算实际支出数/本部门全年预算数）*100%。执行率为 100%，得 1 分，每低于标准 1 个百分点扣 0.2 分，扣完为止，不足 1 个百分点的，按 1 个百分点计算。 ②预算约束性（1 分）。预算调整率=[预算调整数/本年年初预算数]*100%。预算调整率为 0，得 1 分；差异率（绝对值）>0 时，每增加 5%（含）扣减 0.2 分，减至 0 分为止。不足 5 个百分点的，按 5 个百分点计算。预算调整数：部门（单位）本年度内涉及预算的追加、追减或结构调整的资金总和（1. 不含中央转移支付；2. 因落实国家政策、发生不可抗力、政府临时交办而产生的调整除外）	1.6

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
					③预算执行有效性（0.5分）。人员经费预算执行差异率=0、公用经费预算执行差异率=0、财政拨款结转和结余率=0、财政拨款结转结余上下年变动率=0、“三公”经费支出预决算差异率≤0时，得0.5分；以上要素每有一项不符合，扣0.1分，扣完为止。 ④预算执行规范性（0.5分）。A.财政拨款项目支出中开支在职人员及离退休经费比重=0，得0.2分；否则不得分。B.基本支出中列支房屋建筑物建设、大型修缮、基础设施建设、物资储备比重=0，得0.1分；否则不得分。C.应缴财政款及时性，应缴财政款年末按规定年终清缴后应无余额，应缴财政款=0，得0.2分；否则不得分。 ⑤财务决算报告数据的准确性（1分）。部门（单位）在财务报表中所披露的预算资金的准确性和可靠性，决算报表、采购报表、资产报表、财务报告、内控报告同口径数据的一致性。做到账账相符、账实相符、账表相符、表表相符。得1分，否则不得分。	
		资金使用合规性	3	部门（单位）使用预算资金是否符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定，用以反映和考核部门	①资金管理、费用标准、资金支付是否符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定，按事项完成进度支付资金，得0.5分；否则不得分。 ②资金拨付是否有完整的审批程序和手续，得0.5分；否则不得分。 ③项目的重大开支是否经过会议集体讨论决议，得0.5分；否则	3

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
				(单位)预算资金的规范运行情况。	不得分。 ④资金使用是否符合部门预算批复的用途，得 0.5 分；否则不得分。 ⑤资金使用是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等事项，得 0.5 分；否则不得分。 ⑥财务核算是否符合会计制度及会计基础规范，得 0.5 分；否则不得分。	
		政府采购规范性	2	部门(单位)是否制定采购内控管理制度，政府采购是否符合政府采购的相关政策文件标准和规定，考核政府采购项目的采购程序、采购方式的规范性，合同签订及备案的时效性。	①制定部门采购内部控制管理制度，采购业务不相容岗位分离，并执行，得 0.5 分；否则不得分。 ②严格执行政府采购法相关规定，按照政府采购程序制定采购计划、确定采购形式，有序、规范开展政府采购活动，按照政府采购规定程序进行政府采购申请及备案或者审批，采购手续齐全，得 1 分；存在政府采购违规行为不得分。 ③按照政府采购法律法规发布采购信息并公示采购结果，得 0.1 分；否则不得分。 ④政府采购各项审批文件及资料完整合规，按照政府采购要求及时完成相关合同的签订、备案、归档，政府采购信息系统填报及时完整准确，得 0.4 分；否则不得分。	2
		合同管理规范性	2	考核部门(单位)是否制定合同内控管理制度	①制定合同管理制度，明确合同审批和签署权限、建立合同实施归口管理机制，得 1 分；否则不得分。	1.2

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
				度，合同签订的规范性，合同档案管理的规范性。	②对合同履行情况实施有效监控，对合同登记管理，对合同进行统计、分类和归档，合同档案管理整体规范，得 1 分；否则不得分。	
		预决算信息公开	1	部门（单位）按照政府信息公开有关规定公开相关预决算信息，用以反映和考核部门（单位）预决算管理的公开透明情况。预决算信息是指与部门预算、执行、决算、监督、绩效等管理相关的信息。	①按规定（预算法）内容、时限（应当在批复后二十日内）公开预决算信息，得 0.5 分；否则不得分。 ②基础数据信息和汇集信息资料完整、真实、准确，得 0.5 分；否则不得分。	1
	资产管理	资产管理制度健全性	1	部门（单位）是否为加强资产管理、规范资产管理行为而制定资产管理制度，制度是否合法、合规、完整。用以反映和考核部门（单位）资产管理制度对资产安全运行的保障情	①对资产实行分类管理，建立健全资产管理制度，明确资产的调剂、租借、对外投资、处置的程序、审批权限和责任，得 0.25 分；否则不得分。 ②设置资产归口管理机构，明确岗位职责权限，明确资产管理部门（人）、资产使用和保管责任人，落实资产使用人在资产管理中的责任，得 0.25 分；否则不得分。	1

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
				况。		
		资产管理安全性	3.5	部门（单位）的资产是否保存完整、使用合规、配置合理、处置规范、收入及时足额上缴。用以反映和考核部门（单位）资产安全运行情况。	①建立资产台账，资产账簿、资产报表数据与决算数据相符，资产购置、处置及时登记入账，每一会计年度对资产进行清点盘查，盘查结果与账簿相符；得 1 分，否则不得分。 ②新增资产按规定填报预算，并按规定办理采购手续；公务车定编审批手续按照规定办理；得 0.5 分，否则不得分。 ③资产对外使用、资产处置事项按规定报批；得 0.5 分，否则不得分。 ④按规定实行收支两条线管理的资产收入按时足额上缴财政。得 0.5 分，否则不得分。 ⑤对外投资决策符合程序集体会议讨论决定；对投资项目跟踪管理，及时、全面、准确地记录对外投资的价值变动和投资收益情况；建立责任追究制度；得 0.5 分，否则不得分。 ⑥建立健全建设项目内部管理制度；建立建设项目相关的议事决策机制；依据国家有关规定组织建设项目招标工作；做好建设项目相关文件、材料的收集、整理、归档和保管工作；及时办理验收、竣工决算、档案和资产移交工作；按规定要求及时入账，做好相关资产管理；得 0.5 分，否则不得分。	2
		固定资产利用率	1	部门（单位）实际在用固定资产总额与所有	固定资产（无形资产）利用率=（实际在用固定资产（无形资产）总额/所有固定资产（无形资产）总额）×100%，用以反映和考	1

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
				固定资产总额的比率。核部门（单位）固定资产（无形资产）使用效率程度。固定资产用以反映和考核部门（无形资产）利用率为 100%，得 1 分，每低于 1 个百分点扣 0.2（单位）固定资产使用分，扣完为止。不足 1 个百分点的，按 1 个百分点计算。		
	业务管理	业务管理制度建设	1	部门（单位）是否制定依据部门业务特征，高效的业务管理制度、办法或实施方案（计划）、工作规程等制度健全、规范，或使用先进的业务管理工具，否合法、合规、完整，相关业务管理制度有详细的工作流程及岗位职责，得 0.5 分；否则不得分。		1
		项目监管	1	部门（单位）对所实施①资金使用单位、基层资金管理单位建立有效资金管理和绩效运行监控机制，且执行情况良好；得 0.5 分，否则不得分。 ②主管部门按规定对主管的财政资金（含专项资金和专项经费）分配给市、区实施的项目开展有效的检查、监控、督促整改，得 0.5 分。如无法提供开展检查监督相关证明材料，或专项资金绩效评价结果为差的，得 0 分。		1
		项目实施程序	1	部门（单位）所有项目支出实施过程是否规范，包括是否符合申报条件；申报、批复程序是否符合相关管理办法；项目招投标、调整、	①项目的设立、调整按规定履行报批程序，得 0.5 分；否则不得分。 ②项目招投标、建设、验收以及方案实施均严格执行相关制度规定，佐证资料完整，得 0.5 分；否则不得分。	1

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
履职效能	基础管理	综合管理能力建设	1	完成验收等是否履行相应手续等。		
				部门及下属单位管理制度建设和综合管理能力提升情况。	①部门及下属单位制定和具有党建管理制度、行政管理制度、人事管理制度等管理制度，各项管理制度合法、合规、完整，制度体系建设完备，得 0.5 分；否则不得分。 ②部门及下属单位执行各项管理制度时，有详细的工作流程、各岗位职责，确保不相容岗位分离，得 0.5 分；否则不得分。	1
	生态文旅完成情况	文化旅游业全域发展完成情况	4	考察部门文化旅游业全域发展完成情况。	①文化旅游业全域发展。全力做好“农旅”“文旅”融合文章，用足用活乡村振兴产业发展各类政策，争取民宿、牧家乐等旅游产业发展贴息贷款 30 户 520 万元，改造升级星级牧家乐 3 家，培育旅游经营户 68 户。大都麻村民宿及帐营地投入运营，接待游客 0.18 万人次，实现旅游收入 10.2 万元。 ②精心举办“打造幸福乡村·建设美好家园”系列文化活动及嘉拉日传统文化艺术节等特色节会，全乡文旅产业融合发展潜力有效释放。截至 9 月底接待游客 25 万人次，实现旅游综合收入 1500 万元以上。均符合得满分，否则按照权重扣分。	4
		“河长制”、“林长制”工作完成情况	4	考察部门“河长制”、“林长制”工作完成情况。	①严格落实禁牧和草畜平衡制度联合马蹄自然保护站、西水自然保护站、西水林区派出所、马蹄自然资源所等 6 个站所单位向禁牧区边界接壤乡镇（村）印发夏季草场封闭公告 50 余份，在禁牧区边界及主要入口安装铁丝围栏、架设监控、设置标识标牌等	4

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
					设施设备。 ②强化禁牧区草原生态环境执法监管力度，开展禁牧行政执法 30 余次。完善生态管护员管理考核制度，配备指纹打卡机 4 台，严格落实生态环保巡察常态化制度，乡村两级 67 名林长、27 名草原生态管护员开展森林草原生态环境巡察检查 50 余次、森林草原火灾隐患排查 120 余次。 ③上半年开展人居环境整治督查 2 轮次，完成环境卫生问题整改 30 项。在东城子、马蹄、药草等村实施农牧村“八改”工程，完成卫生改厕 25 座。 ④全面完成药草村省级乡村建设示范村创建任务。不断提升经济社会发展“含绿量”，新增绿化造林 20 亩，种植榆叶梅、云杉、金叶榆等 1070 株、各类花卉 2 万株。 ⑤新建截引 3 处、集水井 3 处铺设饮水管道 400 米。完成黄草沟村张家沟滩截引清淤及管道排气、肖家湾村阀门更换、小寺儿等村管道维修工作，供水网水资源漏损率有效降低。认真落实河湖长制，推进“清四乱”常态化规范化，乡村两级 22 名河长开展常态化巡河 731 次，清理河道垃圾约 23 立方米，疏浚河道 4.7 公里。拉网式摸排全乡 34 个取水口分布状况，取用水管理专项整治提升行动取得显著成效。均符合得满分，否则按照权重扣分。	
	农牧业完	农业发展完	4	考察部门农业发展完	2024 年坚决扛牢粮食安全政治责任，严守耕地保护红线，安排	4

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
	成情况	成情况		成情况。	138 名乡村干部实行包地块包责任，多措并举守牢粮食安全底线，全乡种植粮食作物 1.1394 万亩，其中小麦 2908 亩，2000 余亩小麦全部颗粒归仓。扎实做好各项粮食补贴政策，累计发放农机购置补贴、耕地地力补贴 196.48 万元。均符合得满分，否则按照权重扣分。	
		畜牧业发展完成情况	4	考察部门畜牧业发展完成情况。	①2024 年畜牧业蓬勃发展，“牧区繁殖、农区育肥、舍饲养殖、错季出栏”畜牧业区域化发展格局形成长效，截至 9 月底，出栏各类牲畜 7.8 万头（只），较上年同期增长 89.52%；存栏各类牲畜 29.4 万头（只），较上年增长 14.26%。为 12 户农牧发放 2023 年建设畜牧业基础设施补助资金 27.95 万元。 ②采购发放防灾减灾饲草料 360 余吨、饲料玉米 250 吨，惠及全乡 597 户 21.73 万羊单位。加大细毛羊人工授配、牦牛复壮改良推广力度上半年累计受配母羊 540 余只，引进野血牦牛优良种公牛 4 头改良 120 头。建立牦牛高效繁殖技术应用示范基地 2 个，培训技术人员和农牧民 180 人次。 ③全力以赴做好动物疫病防控工作：完成春季牛羊口蹄疫接种 29.72 万头只，小反刍兽疫疫苗免疫接种 14 万只次，免疫密度达 100%。秋季防疫全面完成，累计出动防疫人员 30 余人次，完成牛、羊口蹄疫免疫注射 22.28 万头只。均符合得满分，否则按照权重扣分。	4

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
	基础设施建设完成情况	基础设施完成情况	4	考察部门基础设施完成情况。	①藏乡小镇建设提质增效。积极争取中央财政以工代赈项目 500 万元完成小集镇及马蹄村村内道路 6.5 公里提升改造，并有力带动 41 名本乡农牧民在家门口就业；投资 167 万元实施集镇人居环境整治、药草村养殖小区路灯安装、集镇沿街房屋屋顶围墙改造等项目，集镇面貌提档升级。 ②基础设施短板有力提升。投资 283 万元实施香沟河电泵引流供水工程项目，有效解决了东南城子两村多年人畜饮水难题。投资 132.58 万元南城子村垃圾中转站改扩建、横路沟村护坡修建、徐家湾村防护渠建设项目全面完成。投资 1185 万元的东城子村高标准养殖小区建设项目已进入招标环节。乡村两级投入共管共享等资金 59.52 万元为大都麻、黄草沟、芭蕉湾等 11 个村新建（维修）牧道、防洪坝、桥涵等基础设施 11 处（座），农牧村水、污、路、汛暖等基础设施和产业发展短板弱项有效补齐，公共服务水平不断完善。均符合得满分，否则按照权重扣分。	4
	“惠民生”完成情况	惠民惠农政策完成情况	4	考察部门惠民惠农政策完成情况。	①2024 年坚持“惠民生”增进百姓福祉，幸福指数不断攀升一是脱贫攻坚成果有效巩固。健全完善防返贫动态监测和帮扶机制，定期开展集中排查，高效开展“三类户”监测预警，扎实开展常态排查、动态监测，全乡疑似风险库纳入 300 户 626 人，动态预警库纳入 21 户 53 人。组织开展“一户一画像、一户一套餐”防返贫动态监测和精准帮扶工作。	4

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
					②惠民惠农政策落实有力。严格按照“兜底线、保民生”要求，深入开展民政兜底保障，新增低保对象 8 户 16 人、特困对象 1 户 1 人，累计发放低保、特困供养、残疾人“两项补贴”等各类民生保障资金 230.34 万元，做到应保尽保。扎实推动社会救助政策落实落细，完成临时救助 7 批次 62 户 85 人，累计发放救助资金 30.07 万元。深化为民办实事承诺理念，通过干部认领、部门联动、社会参与等多种方式，为民办实事好事 40 余件。规范草补资金审核发放，完成 63 户农牧户第三轮草原补奖面积调整，调整草原补奖面积 7.15 万亩，公职人员享受草补清退 24 人。 ③政务便民服务快捷高效。全面推行“线上一网办、线下一门办、现场一次办”便民服务模式，持续深化“放管服”改革，加快数字政府建设，政务服务事项网办率、资源挂接率、“12345”热线问题办结率均达 100%。利用政务服务一体机、政务服务网“甘快办”等媒介，受理办件 400 余件，办结率 100%，对“12345”政务便民服务热线反映的 8 项问题，及时走访了解、协调沟通妥善答复，着力提升群众满意度。均符合得满分，否则按照权重扣分。	
社会效应	社会作用	推动旅游业全面发展	4	考察部门推动旅游业全面发展情况。	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度推动文化旅游业全域发展。全力做好“农旅”“文旅”融合文章，用足用活乡村振兴产业发展各类政策，争取民宿、牧家乐等旅游产业发展贴	4

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
					息贷款 30 户 520 万元，改造升级星级牧家乐 3 家，培育旅游经营户 68 户。大都麻村民宿及帐营地投入运营，接待游客 0.18 万人次，实现旅游收入 10.2 万元。精心举办“打造幸福乡村·建设美好家园”系列文化活动及嘉拉日传统文化艺术节等特色节会，全乡文旅产业融合发展潜力有效释放。截至 9 月底接待游客 25 万人次，实现旅游综合收入 1500 万元以上。均符合得满分，否则按照权重扣分。	
		改善人居环境风貌	4	考察部门改善人居环境风貌情况。	2024 年度持续巩固生态治理成效。严格落实禁牧和草畜平衡制度联合马蹄自然保护站、西水自然保护站、西水林区派出所、马蹄自然资源所等，在禁牧区边界及主要入口安装铁丝围栏、架设监控、设置标识标牌等设施设备。强化禁牧区草原生态环境执法监管力度，开展禁牧行政执法。完善生态管护员管理考核制度，配备指纹打卡机 4 台，严格落实生态环保巡察常态化制度，乡村两级 67 名林长、27 名草原生态管护员开展森林草原生态环境巡察检查 50 余次、森林草原火灾隐患排查 120 余次。 持续强化水资源保护利用。大力开展节水型社会新标杆建设，全面完成集镇饮水安全水源提升工程，新建截引 3 处、集水井 3 处铺设饮水管道 400 米。完成黄草沟村张家沟滩截引清淤及管道排气、肖家湾村阀门更换、小寺儿等村管道维修工作，供水网水资源漏损率有效降低。认真落实河湖长制，推进“清四乱”常态化	4

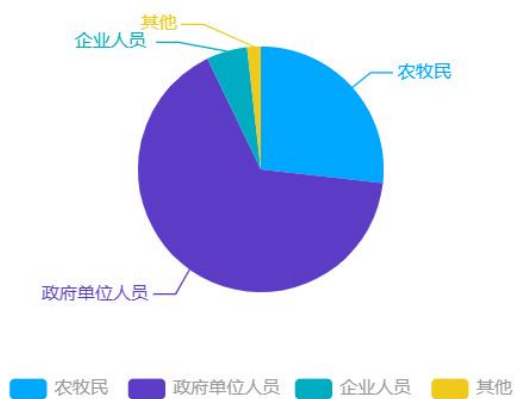
一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
					规范化，乡村两级 22 名河长开展常态化巡河 731 次，清理河道垃圾约 23 立方米，疏浚河道 4.7 公里。均符合得满分，否则按照权重扣分。	
		全面推进乡村振兴	4	考察部门全面推进乡村振兴情况。	2024 年度坚持“兴特色”稳抓优势产业，乡村振兴全面推进一是现代农业稳步推进，坚决扛牢粮食安全政治责任，严守耕地保护红线，安排 138 名乡村干部实行包地块包责任，多措并举守牢粮食安全底线，全乡种植粮食作物 1.1394 万亩，其中小麦 2908 亩，2000 余亩小麦全部颗粒归仓。扎实落实好各项粮食补贴政策，累计发放农机购置补贴、耕地地力补贴 196.48 万元；二是绿色畜牧业蓬勃发展。“牧区繁殖、农区育肥、舍饲养殖、错季出栏”畜牧业区域化发展格局形成长效，截至 9 月底，出栏各类牲畜 7.8 万头（只），较上年同期增长 89.52%；存栏各类牲畜 29.4 万头（只），较上年增长 14.26%。为 12 户农牧发放 2023 年建设畜牧业基础设施补助资金 27.95 万元。采购发放防灾减灾饲草料 360 余吨、饲料玉米 250 吨，惠及全乡 597 户 21.73 万羊单位。加大细毛羊人工授配、牦牛复壮改良推广力度上半年累计受配母羊 540 余只，引进野血牦牛优良种公牛 4 头改良 120 头。建立牦牛高效繁殖技术应用示范基地 2 个，培训技术人员和农牧民 180 人次。均符合得满分，否则按照权重扣分。	4
可持续性	机制建设	应急管控机	3	考察部门针对职责范	①建立应急管理机制；	3

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	评价标准及规则	得分
发展能力		制健全性		围内的事故、公共卫生事件、社会安全事件等应急管理机制建设情况。	②建立应急指挥系统；以上 2 项各占 1/2 权重分，符合得分，否则不得分。	
	管理机制改革	绩效评价结果应用	2	部门（单位）应用绩效评价结果的项目数占绩效评价项目数的比重，用以反映绩效评价结果的利用水平和程度。	应用率=应用绩效评价结果的项目数量/部门实施绩效评价项目数量×100%。应用绩效评价结果包括向财政部门报告绩效评价结果、向被评价单位反馈绩效评价结果、内部公开绩效评价结果和落实整改措施等方面。其中：落实整改措施包括调整预算结构、改革预算管理、整改发现问题、健全制度措施和实施绩效问责。应用率为 100%，得 2 分，否则按应用比例得分。	2
服务对象满意度	部门履职服务对象	受益群众满意度	10	反映受益群众对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年履职效益的满意程度。	受益群众对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年履职效益全部满意得满分，不满意每减少 10%扣一分，扣完为止。	9.49
加分项	——	——	1	反映被评价单位工作取得的成绩等方面。	本级政府及以上或财政部门给予的奖励表彰等事项，按照与财政运行的关联程度，每得到 1 次本级政府及以上或财政部门给予的奖励表彰等事项得 0.5 分。满分 1 分。	0.5
减分项	——	——	-1	反映被评价单位工作存在的问题等方面。	本级政府及以上或财政部门以及审计、巡视、监督检查过程中，每发现 1 个问题扣 0.5 分，扣完为止。	
合计	-	-	100	-	-	93.13



附件 2：调查问卷

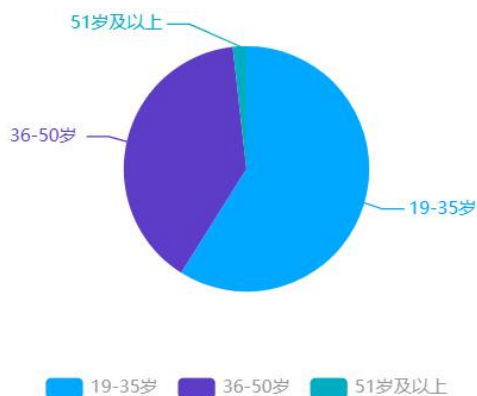
1.您的身份是?



[查看数据 ^](#)

	选项	实际值	数值	百分比
1	农牧民		15	26.79%
2	政府单位人员		37	66.07%
3	企业人员		3	5.36%
4	其他		1	1.79%

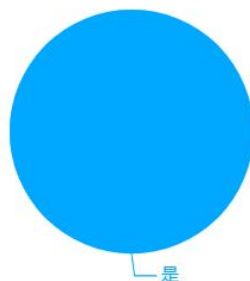
2.您的年龄是?



[查看数据 ^](#)

	选项	实际值	数值	百分比
1	19-35岁		33	58.93%
2	36-50岁		22	39.29%
3	51岁及以上		1	1.79%

3.您是否了解肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年旅游产业发展等相关政策（如：鼓励创办民宿、牧家乐）？

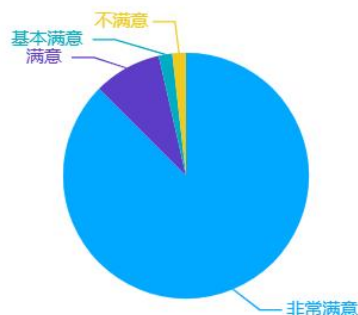


是

查看数据 ^

	选项	实际值	数值	百分比
1	是		56	100%

4.您对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年发展乡村振兴产业（如：鼓励创办民宿、牧家乐）满意度如何？

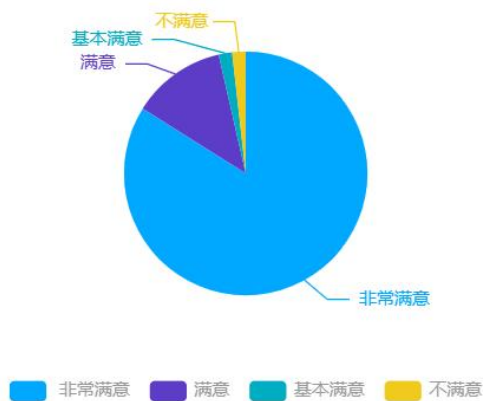


非常满意 满意 基本满意 不满意

查看数据 ^

	选项	实际值	数值	百分比
1	非常满意		49	87.5%
2	满意		5	8.93%
3	基本满意		1	1.79%
4	不满意		1	1.79%

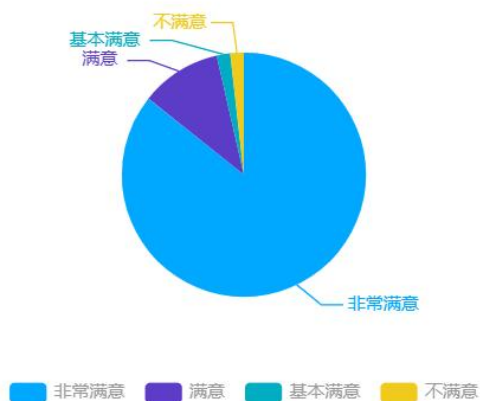
5.您对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年在禁牧区边界及主要入口安装铁丝围栏、架设监控、设置标识标牌等设施的满意度如何?



查看数据 ^

	选项	实际值	数值	百分比
1	非常满意		47	83.93%
2	满意		7	12.5%
3	基本满意		1	1.79%
4	不满意		1	1.79%

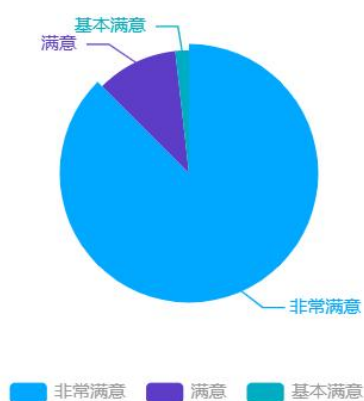
6.您对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年完成药草村省级乡村建设示范村创建任务（绿化造林、种植榆叶梅、云杉、金叶榆等）的满意度如何？



[查看数据 ^](#)

	选项	实际值	数值	百分比
1	非常满意		48	85.71%
2	满意		6	10.71%
3	基本满意		1	1.79%
4	不满意		1	1.79%

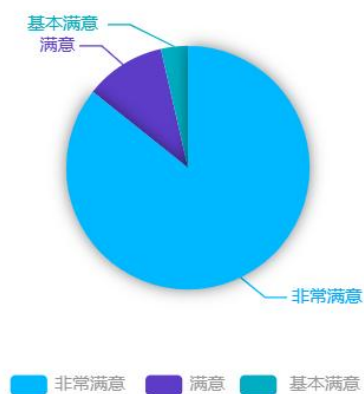
7.您对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年上半年开展人居环境整治，完成环境卫生问题整改（如：卫生改厕）成果满意度如何？



[查看数据 ^](#)

	选项	实际值	数值	百分比
1	非常满意		49	87.5%
2	满意		6	10.71%
3	基本满意		1	1.79%

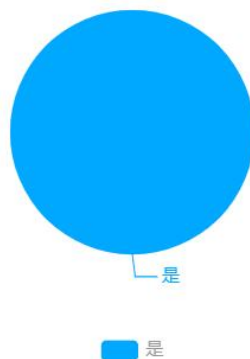
8.您对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年完成集镇饮水安全水源提升工程满意度如何?



查看数据 ^

	选项	实际值	数值	百分比
1	非常满意		48	85.71%
2	满意		6	10.71%
3	基本满意		2	3.57%

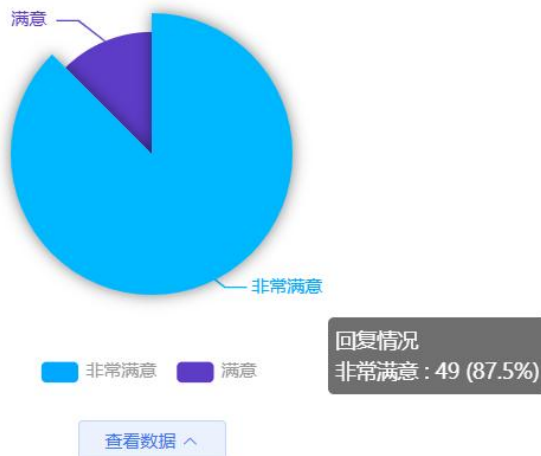
9.您是否了解肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年各项粮食补贴、发放农机购置补贴政策?



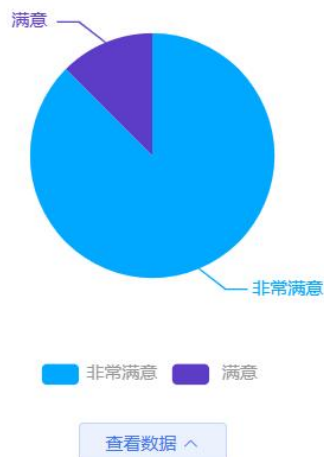
查看数据 ^

	选项	实际值	数值	百分比
1	是		56	100%

10.您对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府2024年各项粮食补贴、发放农机购置补贴政策满意度如何？



11.您对肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府部门整体履职效果满意度如何？



附件 3：工作影像



附件 4：项目附件

1. 2024 年部门预算批复

肃南裕固族自治县财政局文件

肃财发〔2024〕77 号

肃南裕固族自治县财政局 关于批复 2024 年部门预算的通知

马蹄乡人民政府：

2024 年县级财政预算已经自治县第十九届人民代表大会第三次会议审查批准，根据《中华人民共和国预算法》及其实施条例的规定，现将 2024 年部门预算批复给你们，并将有关事项通知如下：

一、2024 年部门预算收支情况

根据《预算法》、《预算法实施条例》和《甘肃省预算审批监督条例》的有关规定，按照部门预算“二上二下”的编制程序，对部门上报的部门预算草案进行综合审定，批复下达。

现批复 2024 年你部门（单位）收入预算总数为 1921.37 万



扫描全能王 创建



元，其中：一般公共预算拨款 1981.37 万元，政府性基金预算拨款 0 万元。2024 年你部门（单位）支出预算总数为 1981.37 万元，其中：基本支出 1295.73 万元，项目支出 685.64 万元。

二、依法履行预算执行主体责任

根据《预算法》及其实施条例的规定，各部门（单位）是本部门（单位）的预算执行主体，负责本部门（单位）的预算执行，并对执行结果负责。各部门（单位）应依法执行本部门（单位）的预算，依法向社会公开本部门（单位）预算，依法接受人大、政府和社会各界的监督。

三、按时批复所属单位预算

各部门要按照《预算法》及其实施条例的规定，自接到县财政局批复本部门预算后十五日内，批复所属二级单位预算。各部门在批复所属二级单位预算时，不得对县财政局批复的预算进行调整。

四、严格控制一般性支出

各部门（单位）要严格执行党中央、国务院关于过紧日子的部署要求，提高政治站位，增强大局意识，贯彻落实“零基预算”理念，下大气力优化部门支出结构，坚持量入为出、厉行勤俭节约，做到应压尽压、可压尽压，努力降低行政运行成本。对因公出国（出境）费、公务接待费、公务用车购置及运行费、会议费、培训费、劳务费、委托业务费等一般性支出，要按标准、讲规矩、强管理，年度预算执行中原则上不再调增指标。“三公”经费、一般性支出和部门非重点非刚性项目支出



原则上应在上年压减基础上只减不增、从严控制。

五、加强绩效运行跟踪监控管理

各乡（镇）、部门（单位）要切实树立和强化预算绩效理念，全面推进“全方位、全过程、全覆盖”的预算绩效管理体系，按照“花钱必问效、无效必问责”的要求，推动预算绩效管理常态化、规范化。要制定具体的绩效实施计划，将绩效目标管理与预算执行有机结合，加强绩效评价结果应用。通过建立绩效运行跟踪监控机制，对绩效目标运行情况进行跟踪管理和督促检查，促进绩效目标的顺利实现。跟踪监控中发现绩效运行目标与预期绩效目标发生偏离时，要及时采取措施予以纠正。

六、认真做好部门预算公开工作

各部门（单位）要按照《预算法》及其实施条例的要求，切实强化预算公开主体责任意识，除涉密部门外，均应在财政部门批复预算后二十日内向社会公开，各部门根据中央、省市以及县委、县政府有关预算信息公开的要求，在 2024 年 4 月 8 日前，应当主动在肃南县人民政府门户网站向社会公开 2024 年部门预算信息并永久保留。为了确保在规定的时限内做好预算公开，各预算单位（含二级单位）必须于 2024 年 3 月 31 日前将公开的部门预算资料报送县财政局对口业务股室，包括预算公开文字说明及公开表格（电子版和纸质件，纸质件需加盖单位公章）。二级预算单位的预算信息也需在规定的时限内一并公开，对预算公开过程中社会关切的问题，要妥善做好解释说明



扫描全能王 创建



工作。

七、加强政府采购预算管理

认真贯彻执行《政府采购法》，进一步加强和规范政府采购工作，对使用财政性资金采购属于目录以内或采购限额标准以上的货物、工程和服务的，按规定和要求编制政府采购预算，严格按照批准的政府采购预算组织实施政府采购，并报县财政局备案，不得规避政府采购，也不得随意改变政府采购项目预算。政府采购符合事后备案项目及时在网上进行备案，不得跨季度备案。凡纳入年初预算的资金，应全部纳入政府采购预算编报范围，不得漏报、少报。追加经费和新增专项资金，应在预算指标下达后 30 个工作日内编报政府采购预算，审核批准后，方可实施政府采购。

八、其他事宜

（一）根据《关于印发肃南县部门零基综合预算改革实施细则及相关配套制度的通知》（肃政办发〔2016〕45 号）要求，一是各单位承担的差额人员经费在公务费综合定额总额度内统筹安排，县财政不再单独安排预算，各单位要严格按照编制、人社部门核定的人员和标准执行。二是部门工作会议及其他会议，在公务费综合定额总额度内统筹安排，不再单独预算安排专项会议费。三是综合定额经费中包含禁毒、普法、督学督考、质量振兴、档案管理等各类目标责任书单项考核指标经费，县财政不另行安排，各单位要确保考核指标完成，不得阳奉阴违，推诿扯皮。



扫描全能王 创建



(二) 各乡镇村级组织运转经费, 村级办公经费中包含聘用文书人员、村妇联和纪检工作等经费。

(三) 各乡镇社会公共设施管理费, 包含党建、应急、救灾、安全监管、社区、供暖、敬老院、路灯、村级考核、培训、电子商务、公寓楼、艺术节、环卫、社会综合服务信息管理、绿化、宣传、乡镇妇联、普法、乡村巡河、交管站、乡镇、村(社区)、退役军人服务站等

(四) 其他未尽事宜严格按照相关制度和规定办理。

- 附件: 1. 2024 年收支预算总表
2. 2024 年财政拨款支出预算表
3. 2024 年“三公经费”支出预算表
4. 2024 年部门(单位)整体支出绩效目标表
5. 2024 年部门预算项目支出绩效表
6. 2024 年政府采购预算表
7. 预算公开文字说明及公开表格



扫描全能王 创建

2. 2024 年部门预算表

部门收支总体情况表			
			单位：万元
收入		支出	
项目	预算数	项目	预算数
一、一般公共预算财政拨款收入	1,979.96	一、一般公共服务支出	1,516.41
二、政府性基金预算财政拨款收入		二、外交支出	
三、国有资本经营预算收入		三、国防支出	
四、教育专户核算		四、公共安全支出	
五、事业收入		五、教育支出	
六、上级补助收入		六、科学技术支出	
七、附属单位上缴收入		七、文化旅游体育与传媒支出	6.41
八、经营收入		八、社会保障和就业支出	114.39
九、其他收入		九、社会保险基金支出	
		十、卫生健康支出	63.79
		十一、节能环保支出	4.05
		十二、城乡社区支出	
		十三、农林水支出	187.00
		十四、交通运输支出	
		十五、资源勘探工业信息等支出	
		十六、商业服务业等支出	
		十七、金融支出	
		十八、援助其他地区支出	
		十九、自然资源海洋气象等支出	
		二十、住房保障支出	89.32
		二十一、粮油物资储备支出	
		二十二、国有资本经营预算支出	
		二十三、灾害防治及应急管理支出	
		二十四、预备费	
		二十五、其他支出	
		二十六、转移性支出	
		二十七、债务还本支出	
		二十八、债务付息支出	
		二十九、债务发行费用支出	
		三十、抗疫特别国债还本支出	
本 年 收 入 合 计	1,979.96	本 年 支 出 合 计	1,981.37
上年结转结余	1.41	年终结转结余	
收 入 总 计	1,981.37	支 出 总 计	1,981.37

部门收入总体情况表

	单位：万元
项目	预算数
一、一般公共预算资金	1,979.96
财政拨款	1,975.96
一般性转移支付	4.00
本年收入合计	1,979.96
二、上年结转	1.41
财政性资金	1.41
教育专户	
非财政性资金	
收入合计	1,981.37

3. 2024 年部门决算表

项目 栏次	行次	收入		
		年初预算数	全年预算数	决算数
		1	2	3
一、一般公共预算财政拨款收入	1	19,799,624.02	20,012,031.55	20,012,031.55
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0.00	5,000.00	5,000.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	0.00	
四、上级补助收入	4	0.00	0.00	0.00
五、事业收入	5	0.00	0.00	0.00
六、经营收入	6	0.00	0.00	0.00
七、附属单位上缴收入	7	0.00	0.00	0.00
八、其他收入	8	0.00	4,804,511.42	4,804,511.42
	9			
	10			
	11			
	12			
	13			
	14			
	15			
	16			
	17			
	18			
	19			
	20			
	21			
	22			
	23			
	24			
	25			
	26			
本年收入合计	27	19,799,624.02	24,821,542.97	24,821,542.97
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28	0.00	0.00	
年初结转和结余	29	0.00	567,057.47	567,057.47
	30			
总计	31	19,799,624.02	25,388,600.44	25,388,600.44

支出									
项目(按功能分类)	行次	年初预算数	全年预算数	决算数	项目(按支出性质和经济分类)	行次	年初预算数	全年预算数	决算数
栏次	4	5	6	7	8	9	10	11	12
一、一般公共服务支出	32	15,164,077.98	15,506,357.47	15,506,357.47	一、基本支出	58	12,957,291.24	16,843,114.74	16,843,114.74
二、外交支出	33	0.00	0.00	0.00	人员经费	59	11,115,841.04	10,346,475.46	10,346,475.46
三、国防支出	34	0.00	0.00	0.00	公用经费	60	1,841,450.20	6,496,639.28	6,496,639.28
四、公共安全支出	35	0.00	10,000.00	10,000.00	二、项目支出	61	6,842,332.78	8,032,545.64	8,032,545.64
五、教育支出	36	0.00	0.00	0.00	其中：基本建设类项目	62			
六、科学技术支出	37	0.00	0.00	0.00	三、上缴上级支出	63			
七、文化旅游体育与传媒支出	38	50,000.00	209,387.00	209,387.00	四、经营支出	64			
八、社会保障和就业支出	39	1,143,903.47	1,174,413.03	1,174,413.03	五、对附属单位补助支出	65			
九、卫生健康支出	40	637,947.17	598,815.88	598,815.88		66			
十、节能环保支出	41	40,500.00	398.00	398.00		67			
十一、城乡社区支出	42	0.00	5,000.00	5,000.00	经济分类支出合计	68	—	—	24,875,660.38
十二、农林水支出	43	1,870,000.00	6,567,952.00	6,567,952.00	一、工资福利支出	69	—	—	10,111,321.88
十三、交通运输支出	44	0.00	0.00	0.00	二、商品和服务支出	70	—	—	9,515,651.01
十四、资源勘探工业信息等支出	45	0.00	0.00	0.00	三、对个人和家庭的补助	71	—	—	5,147,380.49
十五、商业服务业等支出	46	0.00	0.00	0.00	四、债务利息及费用支出	72	—	—	0.00
十六、金融支出	47	0.00	0.00	0.00	五、资本性支出(基本建设)	73	—	—	0.00
十七、援助其他地区支出	48	0.00	0.00	0.00	六、资本性支出	74	—	—	101,307.00
十八、自然资源海洋气象等支出	49	0.00	0.00	0.00	七、对企业补助(基本建设)	75	—	—	0.00
十九、住房保障支出	50	893,195.40	803,337.00	803,337.00	八、对企业补助	76	—	—	0.00
二十、粮油物资储备支出	51	0.00	0.00	0.00	九、对社会保障基金补助	77	—	—	0.00
二十一、国有资本经营预算支出	52	0.00	0.00	0.00	十、其他支出	78	—	—	0.00
二十二、灾害防治及应急管理支出	53	0.00	0.00	0.00		79			
二十三、其他支出	54	0.00	0.00	0.00		80			
二十四、债务还本支出	55	0.00	0.00	0.00		81			
二十五、债务付息支出	56	0.00	0.00	0.00		82			
二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	0.00	0.00	0.00		83			
本年支出合计									
结余分配						84	19,799,624.02	24,875,660.38	24,875,660.38
年末结转和结余						85	—	—	—
						86		512,940.06	512,940.06
						87			
						88	19,799,624.02	25,388,600.44	25,388,600.44
总计									

收 入				
项 目	行次	年初预算数	全年预算数	决算数
栏 次		1	2	3
一、一般公共预算财政拨款	1	19,799,624.02	20,012,031.55	20,012,031.55
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	5,000.00	5,000.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	0.00	
	4			
	5			
	6			
	7			
	8			
	9			
	10			
	11			
	12			
	13			
	14			
	15			
	16			
	17			
	18			
	19			
	20			
	21			
	22			
	23			
	24			
	25			
	26			
本年收入合计	27	19,799,624.02	20,017,031.55	20,017,031.55
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	0.00	0.00
一、一般公共预算财政拨款	29	0.00		0.00
二、政府性基金预算财政拨款	30	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	31	0.00	0.00	
总计	32	19,799,624.02	20,017,031.55	20,017,031.55

项目（按功能分类）	行次	支 出										决 算 数			
		年初预算数					全年预算数					小 计			
		小计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营预 算财政拨款	7	小计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营预 算财政拨款	11	12	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营预 算财政拨款
栏 次		4	5	6			8	9	10				13	14	15
一、一般公共服务支出	33	15,164,077.98	15,164,077.98	0.00	0.00	0.00	10,647,728.64	10,647,728.64	0.00	0.00	0.00	10,647,728.64	10,647,728.64		
二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	10,000.00		
五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
六、科学技术支出	38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
七、文化旅游体育与传媒支出	39	50,000.00	50,000.00	0.00	0.00	0.00	209,387.00	209,387.00	0.00	0.00	0.00	209,387.00	209,387.00		
八、社会保障和就业支出	40	1,143,903.47	1,143,903.47	0.00	0.00	0.00	1,174,413.03	1,174,413.03	0.00	0.00	0.00	1,174,413.03	1,174,413.03		
九、卫生健康支出	41	637,947.17	637,947.17	0.00	0.00	0.00	598,815.88	598,815.88	0.00	0.00	0.00	598,815.88	598,815.88		
十、节能环保支出	42	40,500.00	40,500.00	0.00	0.00	0.00	398.00	398.00	0.00	0.00	0.00	398.00	398.00		
十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	5,000.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	5,000.00		
十二、农林水支出	44	1,870,000.00	1,870,000.00	0.00	0.00	0.00	6,567,952.00	6,567,952.00	0.00	0.00	0.00	6,567,952.00	6,567,952.00		
十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
十九、住房保障支出	51	893,195.40	893,195.40	0.00	0.00	0.00	803,337.00	803,337.00	0.00	0.00	0.00	803,337.00	803,337.00		
二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
本年支出合计	85	19,799,624.02	19,799,624.02	0.00	0.00	0.00	20,017,031.55	20,017,031.55	5,000.00	0.00	0.00	20,017,031.55	20,017,031.55	5,000.00	
年末财政拨款结转和结余	86														
	87														
	88														
	89														
总计	90	19,799,624.02	19,799,624.02	0.00	0.00	0.00	20,017,031.55	20,017,031.55	5,000.00	0.00	0.00	20,017,031.55	20,017,031.55	5,000.00	

项 目 栏 次	行次	年初预算数 1	全年预算数 2	统计数 3	项 目 栏 次	行次	统计数
一、“三公”经费支出	1	—	—	—	六、资产信息	28	—
（一）支出合计	2	70,000.00	67,400.00	67,400.00	（一）公务用车（辆）	29	8
1. 因公出国（境）费	3	—	0.00	—	1. 副部（省）级及以上领导用车	30	0
2. 公务用车购置及运行维护费	4	0.00	0.00	—	2. 主要负责人用车	31	0
（1）公务用车购置费	5	—	0.00	—	3. 机要通信用车	32	0
（2）公务用车运行维护费	6	0.00	0.00	—	4. 应急保障用车	33	1
3. 公务接待费	7	70,000.00	67,400.00	67,400.00	5. 执法执勤用车	34	0
（1）国内接待费	8	—	—	67,400.00	6. 特种专业技术用车	35	0
其中：外事接待费	9	—	—	—	7. 离退休干部服务用车	36	0
（2）国（境）外接待费	10	—	—	—	8. 其他用车	37	7
（二）相关统计数	11	—	—	—	（二）单价100万元（含）以上设备（不含车辆）	38	0
1. 因公出国（境）团组数（个）	12	—	—	—	七、政府采购支出信息	39	—
2. 因公出国（境）人次（人）	13	—	—	—	（一）政府采购支出合计	40	21,459.77
3. 公务用车购置数（辆）	14	—	—	—	1. 政府采购货物支出	41	—
4. 公务用车保有量（辆）	15	—	—	—	2. 政府采购工程支出	42	—
5. 国内公务接待批次（个）	16	—	—	60	3. 政府采购服务支出	43	21,459.77
其中：外事接待批次（个）	17	—	—	—	（二）政府采购授予中小企业合同金额	44	—
6. 国内公务接待人次（人）	18	—	—	345	其中：授予小微企业合同金额	45	—
其中：外事接待人次（人）	19	—	—	—		46	—
7. 国（境）外公务接待批次（个）	20	—	—	—		47	—
8. 国（境）外公务接待人次（人）	21	—	—	—		48	—
二、会议费	22	—	—	36,643.26		49	—
三、培训费	23	—	—	37,359.02		50	—
四、差旅费	24	—	—	103,347.00		51	—
五、机关运行经费	25	—	—	1,638,010.45		52	—
（一）行政单位	26	—	—	1,638,010.45		53	—
（二）参照公务员法管理事业单位	27	—	—	—		54	—

4. 2023 年部门决算表

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	2,365.08	一、一般公共服务支出	32	1,539.88
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	1.76	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	35	0.20
五、事业收入	5	0.00	五、教育支出	36	
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	38	12.42
八、其他收入	8	380.90	八、社会保障和就业支出	39	93.98
	9		九、卫生健康支出	40	58.03
	10		十、节能环保支出	41	97.75
	11		十一、城乡社区支出	42	1.76
	12		十二、农林水支出	43	732.23
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	0.43
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	14.00
	19		十九、住房保障支出	50	83.76
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	119.80
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	2,747.74	本年支出合计	58	2,754.23
使用非财政拨款结余(含专用结余)	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29	63.20	年末结转和结余	60	56.71
	30			61	
总计	31	2,810.93	总计	62	2,810.93

5. 工作计划及总结

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府文件

马政字〔2023〕275号

签发人：牛志英

马蹄藏族乡人民政府 关于2023年工作总结和2024年工作计划的报告

政府办：

今年以来，全乡上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神为指导，在县委、县政府和乡党委的正确领导下，按照稳中求进工作总基调，紧紧围绕各民族共同富裕先行区建设，以“三抓三促”行动为抓手，以和美乡村建设为目标，聚焦中心重心，紧盯产业发展及项目建设，统筹推进民生福祉和全乡经济发展，经济社会发展保持良好态势。现将我乡2023年工作总结及2024年工作计划报告如下：

一、2023年工作成效

（一）不断注入活力，乡村产业发展提质增效

一是绿色畜牧业布局优化。按照“生态优先、绿色发展”导向，抢抓全国草原畜牧业转型升级试点项目建设机遇，探索



扫描全能王 创建

构建“一带两区四结合”（一带：“异地借牧+天然放牧+半舍饲养殖”畜牧业发展区域带；两区：即以南城子为典型的“半舍饲+天然放牧”示范区，以东城子村为典型的全舍饲养殖示范区，四结合：“畜种改良+技术服务+政策扶持+科技创新”）的畜牧业区域化发展格局，形成“产供销”一体特色专业合作社3家、先锋富民产业基地2个，农畜产业示范户32家，全乡牲畜存栏19.67万头只，出栏16.29万头只。全年种植各类农作物2.12万亩（其中小麦2998.48亩），收货各类粮食作物3436吨，全面完成粮食生产任务。二是**特色旅游业势头强劲**。以“景区带动”“电商直播”“特色民宿”等方式支持带动农牧民群众改造升级旅游产业设施，小寺儿村百亩花海、露营蒙古包引客魅力增强，大都麻村马兰花谷等牧家乐接待游客数量倍增，圈坡村农耕文化旅游基地、烧烤营地蓬勃发展，年内游客量达35万人次，实现收入2400万元，乡村旅游联动发展效果显现。三是**农牧村集体经济稳步提升**。积极争取各类项目扶持资金840万元，争取乡村振兴衔接资金300万元，建成大泉等9个村联建光伏项目，为村集体经济注入活力。各农牧村运用租赁经营、土地流转、入股分红、农村集体资源清理等多种模式，助力集体经济提标倍增。全乡23个村集体经济收入10万元以上14个村、30万元以上2个村。以楼庄子、大都麻2村作为公司化改革试点，创新运管模式，将集体民宿、棚圈等资产投入运营，预计年经营性收入5万元以上。



扫描全能王 创建

（二）大抓项目建设，乡村建设有力有效

一是集镇建设提档升级。围绕“富有产业特色、独具文化韵味、宜居宜业宜旅”精品藏乡小镇定位，争取项目资金 399 万元，在集镇建成占地 10000 m²综合服务区生态停车场一处，设微型车停车位 29 个、大车停车位 18 个、小车停车位 278 个，公厕、绿化、亮化等设施一应俱全。争取乡村振兴衔接资金 500 万元在马蹄河东岸新建帐篷营地木屋 18 座、天幕 1 座，配备供水供电、道路亮化等基础设施，用于民族特色手工艺品、特色美食、烧烤营地、民俗体验等售卖服务项目。投资 1286 万元高标准打造集餐饮门店、小商品零售亭、亲子水系、观景平台为一体的 380 米彩虹步道央阔尔商业街项目，不断丰富“文旅+”多元业态。二是产业设施有效改善。投资 102 万元建成马蹄村养殖区，新建高标准牛羊养殖棚 4 座、储草棚 1 座、青贮池 8 座，养殖规模达到千头以上，实现规模化、标准化全舍饲养。通过以奖代补引导养殖大户新（改）建养殖棚 26 座，储草棚 15 座，青贮池 67 座，产业设施不断优化升级。投资 143 万元，在大都麻村新建高标准特色民宿 2 座，通过满足当下游客对体验性居住的多样化、多元化需求，点燃游客草原游热情，带动农畜产品销售及上下游相关产业发展。三是基础设施不断完善。投资万元，建成集镇自来水厂并投入使用，黄草沟村小都麻居民点养殖区人畜饮水工程，有效解决户人饮水问题、八一村香沟门 13 公里牧道提升改造工程和大泉沟片嘉卜斯农村饮水安全巩固提升工程。加大储备项目力度，对 2024 年实施的项目提前做好前期论证和现场踏勘工作并及时跟踪推进掌握项目进展情



扫描全能王 创建

况，严把项目设计关，优选设计资质和设计能力较强的第三方服务公司，确保项目高质量建设。

（三）加强生态保护，乡村环境有效改善

一是坚决扛牢生态保护责任。坚决筑牢国家西部生态安全屏障政治责任，以污水处理、垃圾处理、“厕所革命”、村容村貌整治为重点，开展人居环境整治督查4轮次，完成整改环境隐患问题90余项。全面落实草原禁牧和草畜平衡制度，严格落实草原生态保护补奖政策，进一步巩固祁连山草原生态保护成果。二是着力提升人居环境。完成44户卫生改厕，15个村创建高质量“清洁村庄”，严格落实河长制巡查制度，全年共巡河1474次，清理河道垃圾约23立方米，疏浚河道5.7公里，规范集中式饮用水源地11个，以“河长制”助推“河长治”，河道乱象得到有效整治；牢固树立“两山”理论，新增绿化造林49.6亩，种植榆叶梅、云杉、金叶榆等3680余株，绿化空间不断扩容，人居环境不断美化。三是持续整治村庄卫生。配备村级保洁员23名，利用每月固定党日活动，组织村干部、公益性岗位、新时代文明实践志愿者、党员群众等人员力量，紧盯公路沿线、河道沟渠、房前屋后等重点区域的杂草落叶、产生生活垃圾进行集中清理，持续刷新乡村“颜值”。

（四）突出保障民生，乡村治理持续向好

一是有效巩固脱贫攻坚成果。持续落实“四个不摘”要求，高效运行“831”防返贫动态监测和帮扶工作机制，充分运用“甘肃一键报贫”系统，扎实开展专项排查和集中排查。组织乡村干部对全乡1694户4891人开展拉网式入户走访排查4轮次，



扫描全能王 创建



将 318 户 666 人纳入疑似风险库，15 户 51 人纳入动态预警库，1 户 3 人纳入监测对象，坚决守住防止规模性返贫底线。全乡申请庭院经济奖补 14 户 3.47 万元。扎实做好脱贫人口小额信贷工作，审核上报乡村振兴畜牧业产业发展贷款 63 户 991 万元。对口输转脱贫劳动力 26 人，实现劳务收入 45.95 万元。二是**全面落实惠民政策**。严格按照“兜底线，保民生”要求，认真落实扶老、助残、救孤、济困为重点的救灾救助，通过干部认领、部门联动、社会参与等多种方式，为民办实事好事 100 余件，结对帮扶 36 人，发放城乡低保、临时救助、残疾人生活补贴等各类补助资金 31 项 3787.41 万元。全乡义务教育阶段学生 511 人，其中小学 330 人，初中 181 人，落实常态化控辍保学，无辍学学生。三是**不断强化社会治理**。以矛盾纠纷“大排查大化解”专项行动为抓手，排查化解矛盾纠纷 63 起，其中调处 57 起，6 起正在跟进化解，调处率 90%。扎实做好边界领域维稳工作，强化与毗邻县区互动联建，分别与民乐县洪水镇、祁连县八宝镇签订《友好边界协议书》，搭建“四联四共四促”平台。切实加强安全生产、森林草原防灭火、防汛抗旱工作，开展各行业领域安全生产专项检查 52 次，下发执法文书 13 份，提出整改意见 36 条并完成整改。持续深化“放管服”改革，全面提升服务群众能力。利用政务服务一体机、政务服务网、“甘快办”等媒介，受理办件 455 件，办结率 100%。及时答复“12345”政务便民服务热线反映问题 15 项，实现了全乡大局和谐稳定。四是**着力提升自身建设**。深入推进法治政府建设，全面推进政务公开，认真办理人大代表议案、建议和政协委员提案，加大





各类违法行为执法力度，用法治思维和法治方式深化改革，推动发展、化解矛盾。紧扣深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想这条主线，严格落实“干部大讲堂”制度，组织开展集中学习40次，“干部大讲堂”30期，参与交流研讨65人次。结合“三抓三促”行动，以制度促落实，建立“月清单”工作推进机制，逐月制定清单，把全乡46项重点工作、76项具体业务量化到岗、分解到人，逐条落实销号。实行周督查、月通报，开展重点工作督查检查10次，下发督查通报14期，工作提醒2次，3个单位（站所）和6名机关干部职工受到提醒谈话。

二、存在的问题及原因

回顾一年来的工作，我们也清醒地认识到，全乡经济社会发展还存在不少问题和挑战：一是重点项目储备和谋划不足，项目体量小、层次低、显效慢，招商引资难。二是特色农畜产品精深加工能力不强，附加值不足，农牧民专业合作社示范带动作用不明显。三是村集体经济原始积累底子薄，村级经营性产业发展不足，和美乡村建设不够均衡，全面推进乡村振兴任务艰巨。

三、下一年工作打算

2024年工作的总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神；围绕“夯基础、护生态、兴产业、活旅游、惠民生”工作目标，巩固拓展脱贫攻坚成果，全面推进乡村振兴，为奋力谱写新时代中国特色社会主义现代化新马蹄贡献力量！

（一）聚焦乡村振兴，推动农业产业展现更新形象。坚持



一村一策，各村根据发展实际，深入打造稳定特色产业，确保长期发挥效益。争取项目资金在东城子村修建高标准的养殖小区，配套建设青储窖、消毒池、粪污处理等设施，进行人畜分离。按照“禁牧不禁养”的原则，分两期在八一村小野口修建养殖区一处，通过就地舍饲圈养和异地借牧相结合的方式，最大限度解决禁牧后群众后续产业发展难的问题，进而确保生态保护和群众增收两不误。计划建设细毛羊“两年三产”科研地基1处，引进品种种公羊5只，购入优质适龄母畜200只，科学开展人工授精、胚胎移植等繁育技术应用与推广，提升细毛羊综合品质，力争每100头母畜年产羔率130只以上。

（二）聚焦生态宜居，推动生态环境底色更加有力。全面落实新一轮草原生态保护补助奖励政策，严格落实禁牧和草畜平衡制度，确保牲畜与草地承载力平衡，深入推进生态文明建设。全面贯彻落实现近平生态文明思想，践行“两山”发展理念。持续推进生态环境改善，扎实开展农村人居环境整治，常态化推进“河长制”、“林长制”工作，加大生态环境执法监管力度。让绿色生态成为最宝贵的财富、最鲜明的底色、最亮丽的名片。

（三）聚焦特色产业，推动文旅融合迈出更大步伐。按照“一村一特色”原则，因地制宜、合理布局，发展既有乡村特色又能吸引游客深度参与的休闲、体验型旅游项目，对小寺儿、马蹄村现有原住居民院落、道路、水电等基础设施提升改造，在马蹄村张老沟打造集房车露营基地、星光帐篷酒店、藏式民宿等接待设施为一体的生态体验基地，助推乡村旅游发展再提



扫描全能王 创建

档。深度挖掘非物质文化遗产资源，鼓励引导农牧民挖掘推广民歌、刺绣等民族民俗文化资源，开发烧壳子、青稞搓鱼面等民族特色食品。利用文化旅游艺术节、“踏雪节”开展丰富的农耕民俗文化体验活动，向社会各界诚挚发出旅游观光、投资兴业“邀请函”，大力宣传开发常态化赛马会、美食节、服装秀和烧烤、篝火、星空露营等休闲旅游项目，开发旅游商品、旅游演艺，不断丰富文旅消费产品供给，增强“留客”魅力。

（四）聚焦社会治理，推动社会治理提升更高水平。开展新时代文明实践活动，推进移风易俗，形成文明乡风、良好家风、淳朴民风。加强诉源治理，确保矛盾纠纷第一时间调处、第一时间化解。重视化解初信初访案件，把问题化解在萌芽状态、解决在基层。广泛开展法治宣传，扎实开展禁毒、防邪工作，持续高压打击电信网络诈骗等各类违法犯罪，常态化推进扫黑除恶专项斗争。持续推进安全生产专项治理，坚决遏制重特大事故发生。强化应急队伍建设和应急演练，有效提升防灾抢险和应急处置实战能力水平，扎实推进安全生产治理体系和治理能力现代化。

（五）聚焦自身建设，推动政府建设取得更大成效。突出政治建设。深入学习贯彻党的二十大精神，始终把纪律规矩挺在前面，持续深化作风建设，筑牢拒腐防变的思想防线。突出清廉建设。贯彻落实清廉文化建设“七进”要求，全方位多层次宽领域开展清廉乡村、清廉大厅创建和清廉家庭评选。在全乡营造学廉、尊廉、崇廉、爱廉的浓厚氛围。突出效能建设。集中精力抓重点工作，推动重大决策、重大任务、重大项目落



扫描全能王 创建

实落地。坚持办好民生实事，落实惠民利民政策。严格执行财政管理规定，带头过“紧日子”。优化绩效考核和政府目标管理，努力锻造一支忠诚干净担当的高素质干部队伍。



马蹄藏族乡人民政府

2023年10月31日印



扫描全能王 创建

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府文件

马政字〔2024〕197号

签发人：牛志英

马蹄藏族乡人民政府 关于2024年工作总结及2025年工作计划的报告

县政府办：

根据县政府办公室《通知》要求，现将《马蹄藏族乡2024年工作总结及2025年工作计划》随文报来，请审阅。

马蹄藏族乡人民政府
2024年10月16日



扫描全能王 创建

2024 年工作总结

今年以来，在县委、县政府和乡党委的坚强领导下，在乡人大的有力监督和支持下，全乡上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，紧紧围绕高质量发展主线，统筹乡村振兴、安全生产、环境保护等各项重点工作，团结带领全乡广大干部群众砥砺奋进、担当作为，攻坚克难、务实重干，积极回应群众关切，全乡经济社会发展基础不断夯实。

一、2024 年工作成效

（一）坚持“兴特色”稳抓优势产业，乡村振兴全面推进。

一是现代农业稳步推进。坚决扛牢粮食安全政治责任，严守耕地保护红线，安排 138 名乡村干部实行包地块包责任，多措并举守牢粮食安全底线，全乡种植粮食作物 1.1394 万亩，其中小麦 2908 亩，2000 余亩小麦全部颗粒归仓。扎实做好各项粮食补贴政策，累计发放农机购置补贴、耕地地力补贴 196.48 万元。

二是绿色畜牧业蓬勃发展。“牧区繁殖、农区育肥、舍饲养殖、错季出栏”畜牧业区域化发展格局形成长效，截至 9 月底，出栏各类牲畜 7.8 万头（只），较上年同期增长 89.52%；存栏各类牲畜 29.4 万头（只），较上年增长 14.26%。为 12 户农牧发放 2023 年建设畜牧业基础设施补助资金 27.95 万元。采购发放防灾减灾饲草料 360 余吨、饲料玉米 250 吨，惠及全乡 597 户 21.73 万羊单位。加大细毛羊人工授配、牦牛复壮改良推广力度，



扫描全能王 创建

上半年累计受配母羊 540 余只，引进野血牦牛优良种公牛 4 头，改良 120 头。建立牦牛高效繁殖技术应用示范基地 2 个，培训技术人员和农牧民 180 人次。全力以赴做好动物疫病防控工作，完成春季牛羊口蹄疫接种 29.72 万头只，小反刍兽疫疫苗免疫接种 14 万只次，免疫密度达 100%。秋季防疫全面完成，累计出动防疫人员 30 余人次，完成牛、羊口蹄疫免疫注射 22.28 万头只。三是文化旅游业全域发展。全力做好“农旅”“文旅”融合文章，用足用活乡村振兴产业发展各类政策，争取民宿、牧家乐等旅游产业发展贴息贷款 30 户 520 万元，改造升级星级牧家乐 3 家，培育旅游经营户 68 户。大都麻村民宿及帐篷营地投入运营，接待游客 0.18 万人次，实现旅游收入 10.2 万元。精心举办“打造幸福乡村·建设美好家园”系列文化活动及嘉吾拉日传统文化艺术节等特色节会，全乡文旅产业融合发展潜力有效释放。截至 9 月底接待游客 25 万人次，实现旅游综合收入 1500 万元以上。

（二）坚持“抓长效”加强生态建设，环境质量明显提升。

一是持续巩固生态治理成效。严格落实禁牧和草畜平衡制度，联合马蹄自然保护站、西水自然保护站、西水林区派出所、马蹄自然资源所等 6 个站所单位向禁牧区边界接壤乡镇（村）印发夏季草场封闭公告 50 余份，在禁牧区边界及主要入口安装铁丝围栏、架设监控、设置标识标牌等设施设备。强化禁牧区草原生态环境执法监管力度，开展禁牧行政执法 30 余次，发现禁牧区偷牧、抢牧事件 20 余件，出具责令整改通知书 20 份，下



扫描全能王 创建

达行政处罚决定 6 份，共计罚款 2.9 万元。完善生态管护员管理考核制度，配备指纹打卡机 4 台，严格落实生态环保巡察常态化制度，乡村两级 67 名林长、27 名草原生态管护员开展森林草原生态环境巡察检查 50 余次、森林草原火灾隐患排查 120 余次。二是持续改善人居环境风貌。将党员积分管理、巾帼家美积分超市、美丽庭院创建与人居环境整治有机结合起来，通过“干部带动、党群互动、全民参与”的模式，持续开展村庄清洁行动，清除隐患设施、治理各种乱象、提升村容村貌。上半年开展人居环境整治督查 2 轮次，完成环境卫生问题整改 30 项。在东城子、马蹄、药草等村实施农牧村“八改”工程，完成卫生改厕 25 座。全面完成药草村省级乡村建设示范村创建任务。不断提升经济社会发展“含绿量”，新增绿化造林 20 亩，种植榆叶梅、云杉、金叶榆等 1070 株、各类花卉 2 万株。三是持续强化水资源保护利用。大力开展节水型社会新标杆建设，全面完成集镇饮水安全水源提升工程，新建截引 3 处、集水井 3 处，铺设饮水管道 400 米。完成黄草沟村张家沟滩截引清淤及管道排气、肖家湾村阀门更换、小寺儿等村管道维修工作，供水管网水资源漏损率有效降低。认真落实河湖长制，推进“清四乱”常态化规范化，乡村两级 22 名河长开展常态化巡河 731 次，清理河道垃圾约 23 立方米，疏浚河道 4.7 公里。拉网式摸排全乡 34 个取水口分布状况，取用水管理专项整治提升行动取得显著成效。

（三）坚持“提效能”推进项目建设，发展动能持续增强。



扫描全能王 创建



自觉接受人大和社会监督，高效办理人大代表意见建议 4 件。持续巩固“三抓三促”行动成果，扎实开展“我为群众办实事”，解决群众急难愁盼问题 100 余件。二是公信力不断增强。始终坚持依法行政，持续完善政府重大行政决策程序和政府信息公开制度，强化村级财务监督，建立健全村集体财务管理审批制度。严格执行政府信息公开制度，通过政府信息公开网站、微信公众号等平台累计主动公开政府信息 64 条，发布转载各类信息文章 330 余篇。三是约束力不断强化。扎实开展群众身边不正之风和腐败问题集中整治，深入自查问题 17 个，推动整改 17 个。针对各类苗头性、倾向性问题，大力推进廉政文化建设，常态化开展廉洁教育，至目前，运用“第一种形态”谈话 3 人，处分 1 人。持续加强干部理论培训和实践锻炼，着力打造忠诚干净担当高素质专业化干部人才队伍，开展乡村干部培训 3 次 300 人次。

二、2025 年工作思路、工作目标和主要措施

我们将全面贯彻党的二十大、二十届二中、三中全会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记对甘肃重要讲话重要指示批示精神，全面贯彻落实省市县委全会精神，坚持稳中求进工作总基调，以推动高质量发展为主题，以建设各民族共同富裕先行区为目标，主动融入“一屏三地”建设，敢于开拓，积极作为，切实增强经济活力、增进民生福祉、防范化解风险，把高质量发展的“施工图”转变为生动的“实景画”。



一是藏乡小镇建设提质增效。积极争取中央财政以工代赈项目500万元完成小集镇及马蹄村村内道路6.5公里提升改造,并有力带动41名本乡农牧民在家门口就业;投资167万元实施集镇人居环境整治、药草村养殖小区路灯安装、集镇沿街房屋屋顶围墙改造等项目,集镇面貌提档升级。二是基础设施短板有力提升。投资283万元实施香沟河电泵引流供水工程项目,有效解决了东南城子两村多年人畜饮水难题。投资132.58万元南城子村垃圾中转站改扩建、横路沟村护坡修建、徐家湾村防护渠建设项目全面完成。投资1185万元的东城子村高标准养殖小区建设项目已进入招标环节。乡村两级投入共管共享等资金59.52万元为大都麻、黄草沟、芭蕉湾等11个村新建(维修)牧道、防洪坝、桥涵等基础设施11处(座),农牧村水、污、路、讯、暖等基础设施和产业发展短板弱项有效补齐,公共服务水平不断完善。三是地灾搬迁工作有序推进。坚持因地制宜、科学规划、统筹实施,以大泉沟片为重点,紧盯“搬出安全、搬出幸福”目标,严格按照工作要求和时间节点,精准认定识别,尊重群众意愿,逐户制定搬迁工作计划,帮助引导督促群众完成旧房拆除复垦复绿,至目前,完成拆旧59户。同时全力保障搬迁群众贷款发放、产业扶持等各项工作,做实做细搬迁“后半篇”文章,确保搬迁群众“搬得出、稳得住、能致富”。

(四) 坚持“惠民生”增进百姓福祉,幸福指数不断攀升。

一是脱贫攻坚成果有效巩固。健全完善防返贫动态监测和帮扶机制,定期开展集中排查,高效开展“三类户”监测预警,扎



扫描全能王 创建



主要预期目标是：全乡农牧业总产值、农牧业增加值、农牧民人均可支配收入等各类经济指标均达到增长 8% 以上，主要约束性指标控制在上级下达指标范围内。

（一）聚焦生态宜居，全力以赴厚底色，积极打造和美乡村。深入贯彻习近平生态文明思想，坚持治理、保护、修复并重。重点抓好中央环保督察反馈问题整改工作，坚持彻底整改和长效整治并举，持续改善全域生态环境质量。常态化开展污染防治和人居环境整治，抓好垃圾污染治理、生态保护修复、环境风险防范等各项工作。严格落实“河长制”“林长制”，坚决清理整治河湖“四乱”问题，打好水污染防治攻坚战。严格落实禁牧和草畜平衡制度，强化综合行政执法联动巡查监管责任，加大禁牧区草原生态环境执法监管力度，依法从严查处破坏森林、草原资源的违法犯罪行为，充分发挥群众监督举报作用，对违规违法行为零容忍，坚决遏制新增破坏生态环境问题。结合农牧村实际，常态化开展农牧村人居环境整治大排查大起底大整改大提升，着力消除“视觉贫困”，唤醒“闲置资产”利用价值，持续助力全国文明城市创建。

（二）聚力巩固提升，千方百计抓增收，全面推进乡村振兴。守好粮食安全底线，推进粮食生产、撂荒地治理、种植示范区建设三项重点工作。推进西水片高标准农田建设项目加快实施。计划对芭蕉湾、楼庄子村零散田块进行统一规整、实现“小田变大田”，提高田块归并集中度，完善灌溉与排水措施，有效提升项目区整体灌排能力，实现旱能灌、涝能排。推广农





实开展常态排查、动态监测，全乡疑似风险库纳入 300 户 626 人，动态预警库纳入 21 户 53 人。组织开展“一户一画像、一户一套餐”防返贫动态监测和精准帮扶工作。二是惠民惠农政策落实有力。严格按照“兜底线、保民生”要求，深入开展民政兜底保障，新增低保对象 8 户 16 人、特困对象 1 户 1 人，累计发放低保、特困供养、残疾人“两项补贴”等各类民生保障资金 230.34 万元，做到应保尽保。扎实推动社会救助政策落实落细，完成临时救助 7 批次 62 户 85 人，累计发放救助资金 30.07 万元。深化为民办实事承诺理念，通过干部认领、部门联动、社会参与等多种方式，为民办实事好事 40 余件。规范草补资金审核发放，完成 63 户农牧户第三轮草原补奖面积调整，调整草原补奖面积 7.15 万亩，公职人员享受草补清退 24 人。三是政务服务便民快捷高效。全面推行“线上一网办、线下一门办、现场一次办”便民服务模式，持续深化“放管服”改革，加快数字政府建设，政务服务事项网办率、资源挂接率、“12345”热线问题办结率均达 100%。利用政务服务一体机、政务服务网、“甘快办”等媒介，受理办件 400 余件，办结率 100%，对“12345”政务便民服务热线反映的 8 项问题，及时走访了解、协调沟通、妥善答复，着力提升群众满意度。

（五）坚持“重平稳”守牢底线思维，社会治理成效显著。

一是基层治理多方协同发力。紧盯意识形态、民族宗教、边界维稳等重点领域，扎实做好重大风险排查化解工作，共排查矛盾纠纷 56 起、调解 55 起。强化“三调对接”，推进矛盾调处



业生产全程机械化，提高农业生产机械化水平，在大泉沟村成立农机合作社，整合 9 村集体经济合作社闲置资金，购置大型农机具，适应规模化经营和机械化生产需要。持续推进产业转型升级，坚持“增加总量、提高质量、突出特色、择优发展”策略，调整优化畜种结构，大力发展羔羊短期育肥和牦牛育肥产业。推广“早期断奶+自繁自育+自产自销”的生产模式，建立“牧户+合作经济组织+企业”经营模式，培育多元化市场流通主体，打通牛羊肉“外销”渠道，提升畜产品附加值。紧抓马蹄生态旅游区创建 5A 级旅游景区机遇，推动景区与周边农牧村旅游联动发展，多措并举推进集镇新建停车场投入使用，以招商引资和村集体经营等方式带动盘活央阔尔商业街和帐篷营地，促进藏乡小镇与大都麻特色村寨“网红打卡地”联动发展。积极打造推广短途乡村田园游精品路线，大力发展文化体验、娱乐健身、特色餐饮等群众带动性强的多种旅游业态，让更多农牧民群众在家门口就能挣到钱，变拼资源到吃“生态饭”。

（三）聚集发展活力，辐射带动强引擎，不断夯实发展基础。接续提升打造宜居宜业宜游的精品藏乡小镇，抢抓政策机遇，围绕附近四村已经形成的旅游业态，全力打造全省首个祁连山国家公园入口社区示范项目，为国家公园建设与社区发展深度融合，推动和美乡村建设提供马蹄经验。计划投资 900 万元在南城子村自香沟河河脑饮水至干木头河滩修建 8 万立方米蓄水池 1 处，并配套相关附属设施，有效保障南城子村人畜饮水。计划投资 500 万元对集镇锅炉房进行提升改造，新建厂房，



扫描全能王 创建



实战化，共收到警调对接案件 11 件，联合调处 5 件，收到诉调对接案件 9 件，调处 4 件，有效预防了“民转刑、刑转命”案件的发生。夯实基层治理阵地基础建设，争取资金 10 万元，对“两中心”（综治中心、司法所）办公场所进行改造升级。主动与边界乡镇、村党组织结对共建，邀请民乐县、祁连县等 8 个乡镇召开边界维稳联席会议 2 次。二是安全生产形势稳定向好。持续加强道路交通、食品药品、消防安全、燃气安全等重点领域监管，开展各行业领域安全生产专项检查 40 余次，下发执法文书 4 份，发现整改一般安全隐患 6 条。积极组织参与张掖市 2024 年地震实战化应急拉动演练、马蹄乡防汛演练等各类应急演练 4 次。建立 44 个商户全覆盖的乡村干部食品安全“包保责任制”，累计出动执法人员 90 余人次，下发责令整改书 7 份。三是社会各项事业全面进步。精心组织 100 余名干部群众参加县庆方阵排演，70 周年县庆各项活动圆满完成。聚焦乡风文明，加强孝德诚信体系建设，评选“最美家庭”2 户。有序推进未成年人保护工作，开展普法进校园宣传活动 1 次、法治课堂讲座 2 次，开展关爱“三留守一特困”特殊群体等新时代文明志愿服务活动 20 余次。乡村教育有力推进，对 2 名疑似辍学学生及时进行实地走访、劝返，控辍保学常态化“清零”。第五次全国经济普查工作全面完成，民族宗教、机关事务、工会、退役军人等工作均取得新成绩。

（六）坚持“严要求”强化能力作风，自身建设持续增强。

一是执行力不断提升。及时回应人大代表、政协委员建议提案，



增加保温管共计 2.7 公里，检查井 26 座，地坪恢复 150 米，砖砌采暖地沟 270 米。计划投资 400 万元对大泉沟村原有道路 7 公里进行提升改造，同时配套附属设施。计划投资 600 万对马蹄村旅游基础设施进行提升改造，依托马蹄村临近景区的区位优势，根据动静结合的方式，利用马蹄村张老沟居民点腾退的宅基地，打造临近景区且富有民族特色的原生态民宿集群一处。计划投资 450 万元对进入大都麻村的通村道路进行道路提升，道路总长 2.2 公里，同时修建护坡、排水沟、桥梁等附属设施；三是坚持培育新型产业。计划投资 150 万元在楼庄子村高原夏菜棚 2 座，同时配套水、电、路、管理房处理等基础设施。以上项目已申报至项目库。

（四）着眼民生福祉，用心用情解民忧，持续改善保障民生。立足基本民生保障，按照“保基本、兜底线、救急难、可持续”的总体思路，“兜”住最困难群众，“保”住最基本生活，助力乡村全面振兴。结合留守老人妇女儿童和特困人员关爱服务行动，持续实施全民参保计划，落实基本医疗保险、失业保险、工伤保险等制度，逐步健全分层分类的社会救助体系。常态化开展脱贫人口动态监测，精准落实帮扶措施，保持“三保障”和安全饮水政策总体稳定。开展各类公益性职业技能培训，加大公益性岗位开发力度，加强困难群体就业兜底帮扶。持续发挥“零工驿站”平台作用，健全就业公共服务体系，兜实兜牢就业这个最大民生。全面落实安全生产治本攻坚三年行动和八大重点领域专项整治，坚持抓早抓小，严密防范各类安



扫描全能王 创建



全风险。坚持和发展新时代“枫桥经验”，持续深化“八五普法”，常态开展边界维稳、扫黑除恶、矛盾纠纷排查，全力化解历史遗留矛盾纠纷，持续营造和谐稳定社会环境。

（五）着重抓好作风，真抓实干提效能，强化政府自身建设。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，旗帜鲜明讲政治贯穿政府工作各领域、全过程，对标中央决策、紧跟省市县委部署要求，以“实际行动”践行“对党忠诚”。树牢造福人民的政绩观，始终把抓落实作为政府工作的生命线，牢固树立“今天再晚也是早、明天再早也是晚”的效率意识，把全部心思用在干成事、创实绩上。持续整治形式主义、官僚主义，坚持正向激励和反向问责相结合，大力营造敢担当、善作为的浓厚氛围，打造执行力更强的效能政府。持之以恒推进党风廉政建设，严格落实中央八项规定及其实施细则精神，着力整治一批群众身边腐败和不正之风问题。坚决带头过紧日子，进一步压减非急需非刚性支出，使有限的资金真正用到发展经济和改善民生上。

马蹄藏族乡人民政府

2024年10月22日印



扫描全能王 创建

6. 绩效目标表

部门整体支出绩效自评表										
(2024年度)										
肃清裕固族自治县马铺镇乡人民政府										
部门(单位)名称	年初预算数	全年预算数	全年执行数	执行率	得分	未完成原因分析				
整体支出规模(元)	年度资金总额	19799624.02	20794104.82	96.26	9.62					
	(一)基本支出	12957291.24	11806147.49	100	10					
	1.人员经费	11115641.04	10115284.84	100	10					
	2.公用经费	1841450.2	1690862.65	100	10					
	(二)项目支出	6842332.78	8987957.33	91.35	9.13					
	1.一般性项目	0	0	0	0					
	2.重点项目	6842332.78	8987957.33	91.35	9.13					
预期目标	目标1:保证党的路线、方针、政策的坚决贯彻执行。 目标2:促进经济发展,着力改善民生。 目标3:加强公共管理,完善基础设施建设。 目标4:发展公益事业,强化公共服务体系建设力度。 目标5:加强公共安全,维护社会稳定。									
	实际完成情况									
部门管理	资金投入	基本支出预算执行率	=100%		100	%	2	100.00%	2	
		项目支出预算执行率	=100%		91.35	%	2	91.35%	1.83	
		“三公”经费控制率	=100%		100	%	2	100.00%	2	
		结转结余变动率	=0%		100	%	2	100%	2	
	财务管理	财务管理制度健全性	健全		100%-80%(含)		2	100	1.8	
		资金使用规范性	规范		100%-80%(含)		2	100	1.8	
		政府采购规范性	规范		100%-80%(含)		2	100	1.8	
	人员管理	人员管理制度健全性	健全		100%-80%(含)		2	100	1.8	
		重点工作管理	健全		100%-80%(含)		2	100	1.8	
	资产管理	资产管理规范性	规范		100%-80%(含)		2	100	1.8	
履职效果	部门履职目标	宣传和贯彻执行党的路线方针政策	=100%		100	%	10	100.00%	10	
		财政资金(产业扶持资金)、社会保	及时		100%-80%(含)		10	100	9	
		强化社会保障,完善公共服务工作	=100%		100	%	10	100.00%	10	
	部门效果目标	宣传科技文卫事业和精神文明建设	及时		100%-80%(含)		10	100	9	
		社会和谐稳定	社会和谐稳定		100%-80%(含)		10	100	9	
	服务对象满意度	服务对象满意度	>=95%		95	%	10	100.00%	10	
	长效管理	部门间协调配合	和谐稳定		100%-80%(含)		3.33	100	3	
能力建设	人力资源管理制度健全	健全		100%-80%(含)		3.33	100	3		
	档案管理	档案管理情况完备程度	完备		100%-80%(含)		3.34	100	3.01	
说明				100		94.27				
1.各部门可根据附件3《部门整体支出绩效评价指标体系框架》(参考)设置二级指标和指标										
2.上述产出指标和效益指标按年初设定的绩效目标填报,也可以按照所有重点任务归纳提炼综合指标。										

项目支出绩效自评表										
(2024年度)										
项目名称	2023年中央财政农业防灾救灾资金（越冬饲草料储备）									
主管部门	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府									
项目资金（元）	年初预算数			全年预算数		实施单位		执行率（%）		得分
	0			650000		全年执行数		100		10
	0			0		0		0		0
	0			650000		650000		100		10
未完成原因分析	其他资金			0		0		0		0
	预期目标									
	实际完成情况									
年度总体目标	通过资金投入和管理，提升农业抗灾能力、保障水利设施安全，并确保牲畜越冬饲草供应稳定。减少因饲草短缺引发的牧民经济损失，维护畜牧业产业链稳定，通过补贴鼓励牧民科学储草、合理轮牧，减轻草原生态压力。									
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
	成本指标	社会成本指标	成本控制在预算范围内	成本控制在预算范围内	100%-80%（含）	20		100%	18	
			数量指标	购置草饲料数量	3600	13.33	吨	100.00%	13.33	
	产出指标	质量指标	购买饲料质量	合格	100%-80%（含）	13.33		100%	12	
			时效指标	补助资金发放及时性	及时	100%-80%（含）	13.34		100%	12.01
	效益指标	社会效益指标	保障救灾工作正常运行	保障	100%-80%（含）	10		100%	9	
			提高农民生产积极性	提高	100%-80%（含）	10		100%	9	
满意度指标	服务对象满意度指标	全乡牧民群众满意度	>=95%	100	10	%	105.26%	10		
总分										
						100			93.34	

项目支出绩效自评表											
(2024年度)											
项目名称	2024基层党建、示范点创建补助经费					实施单位					
主管部门	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府					肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府					
项目资金（元）	年初预算数		全年预算数			全年执行数	分值	执行率(%)	得分		
	年度资金总额:		0			100000	10	100	10		
	其中:财政拨款		0			100000	-	100	10		
	上年结转资金		0			0	-	0	0		
其他资金		0			0	-	0	0			
未完成原因分析	预期目标					实际完成情况					
年度总体目标	通过专项补助资金支持,打造一批党建硬件完善、软件规范、特色鲜明、成效显著马蹄乡的基层党建示范点,推动基层党组织标准化、规范化建设,形成可复制、可推广的党建经验,提升基层党组织的组织力、凝聚力和服务能力。					该笔资金用于马蹄乡深化拓展“党建”+“产业”组织振兴模式,探索村集体经济发展薄弱村联合发展新途径,建立党建联盟,创建附近四村党建示范点,开展党建培训,有效宣传党的方针政策,让农牧民群众了解党的建设,有效解决群众实际问题,提升村集体经济,进一步提升基层党组织服务能力。					
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析	
	成本指标	经济成本指标	控制在预算范围内	控制在预算范围内	100%-80% (含)	20		100%	18		
				创建基层党建示范点数	>=1次	1	13.33	个	100.00%	13.33	
				党建示范点合格率	>=90%	90	13.33	%	100.00%	13.33	
	产出指标	质量指标	党建示范点建设按期完成率	>=90%	90	13.34	%	100.00%	13.34		
				社会效益指标	推动党建工作开展,党员教育覆盖率提升、群众知晓党的政策,有效解决群众实际问题,提升村集体经济,进	>=90%	90	20	%	100.00%	20
服务对象满意度指标				党员对示范建设的满意度,上级对示范创建的满意度	>=95%	95	10	%	100.00%	10	
总分					100			98			

项目支出绩效自评表										
(2024年度)										
项目名称		2024年春节慰问费								
主管部门		肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府								
项目资金（元）	年度资金总额：	年初预算数		全年预算数		实施单位		肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府		
	其中：财政拨款	0		28600		全年执行数		分值	执行率(%)	得分
	上年结转资金	0		28600		28600		10	100	10
	其他资金	0		0		0		-	0	0
未完成原因分析		实际完成情况								
年度总体目标		预期目标								
确保春节慰问资金精准发放，保障困难群众、特殊群体（如低保户、孤寡老人等）度过温暖祥和的春节，体现党和政府的关怀，促进社会和谐稳定，确保慰问工作真正惠及目标群体。		春节慰问费2.86万元全部用于慰问老干部、生活困难人员，有效提升困难群众生活水平，让他们感受到党的关系，通过当面谈慰问金，及时传递党的关怀，保持社会稳定。								
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
	成本指标	社会成本指标	成本控制在预算范围内	成本控制在预算范围内	100%-80% (含)	20		100%	18	
		数量指标	慰问补助资金覆盖全乡符合条件的人	54	54	13.33	人	100.00%	13.33	
	产出指标	质量指标	按时完成慰问工作	按时	100%-80% (含)	13.33		100%	12	
		时效指标	及时慰问	及时	100%-80% (含)	13.34		100%	12.01	
	效益指标	社会效益指标	困难群众基本生活保障率；慰问对象春节期间基本生活需求满足度，改善老干部、生活困难人员生活水平，公众对政府关怀政策的知晓率提升	改善	100%-80% (含)	20		100%	18	
满意度指标	服务对象满意度指标	受慰问对象满意度、	>=95%	95	10	%	100.00%	10		
总分					100				93.34	

项目支出绩效自评表										
(2024年度)										
项目名称	2024年村干部报酬			实施单位		肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府				
主管部门	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府			全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)	得分		
项目资金(元)	年度资金总额:			2465400	2377550	10	96.43	9.64		
	其中:财政拨款			2465400	2377550	-	96.43	9.64		
	上年结转资金			0	0	-	0	0		
其他资金			0	0	-	0	0			
未完成原因分析	预期目标			实际完成情况						
年度总体目标	确保村干部报酬按时足额发放,保障基层干部基本权益,激发村干部干事创业积极性,发挥“保障待遇、激励履职、提升效能、促进发展”作用,提升村级组织运转效率和服务能力,推动乡村振兴战略实施。			全乡23个农牧村村干部工资足额按时发放,确保村干部“有钱干事”,又能引导其“干得好事”,最终实现村级治理效能提升和群众受益,激发村干部干事创业积极性和主动性,提升村级组织运转效率和服务能力,推动乡村振兴战略实施。						
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
	成本指标	经济成本指标	支出金额是否控制在预算内	10	10	6.67		100.00%	6.67	
		社会成本指标	支出成本控制率	10	10	6.67		100.00%	6.67	
		生态成本指标	生态环境成本控制率	10	10	6.66		100.00%	6.66	
	产出指标	数量指标	符合条件的在职村干部(村支书、主任、委员等)报酬覆盖率达100%	10	10	13.33		100.00%	13.33	
		质量指标	报酬发放符合财政规定,无虚报、冒领、挪用等违规现象	10	10	13.33		100.00%	13.33	
		时效指标	资金使用及时性	10	10	13.34		100.00%	13.34	
	效益指标	经济效益指标	资金利用率	10	10	6.67		100.00%	6.67	
		社会效益指标	村级公共服务事项办结能力、管理能力提升情况	10	10	6.67		100.00%	6.67	
		生态效益指标	队伍稳定性,每村培养至少2名年轻后备干部(促进队伍可持续性)。	10	10	6.66		100.00%	6.66	
满意度指标	服务对象满意度指标	村干部满意度,农牧民群众对村干部履职能力满意度	>=10%	10	10	%	100.00%	10		
总分				100	100			99.64		

项目支出绩效自评表										
(2024年度)										
项目名称	2024年村干部人身意外伤害险				实施单位		肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府			
主管部门	年初预算数		全年预算数		全年执行数	分值	执行率(%)	得分		
项目资金(元)	年度资金总额:		0		5300	4300	10	81.13	8.11	
	其中:财政拨款		0		5300	4300	-	81.13	8.11	
	上年结转资金		0		0	0	-	0	0	
	其他资金		0		0	0	-	0	0	
未完成原因分析					实际完成情况					
预期目标					为23个农牧村村干部全部购买人身意外伤害险,保障村干部权益、提升工作积极性、强化基层组织的凝聚力和战斗力,促进基层治理效能。					
年度总体目标					通过为村干部购买人身意外伤害保险,降低其因公伤亡风险,解决后顾之忧,增强岗位吸引力,保障村级组织稳定运行,助力乡村振兴战略实施。					
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
	成本指标	社会成本指标	控制在预算范围内	控制在预算范围内	100%-80%(含)	20		100%	18	
				>=30万元	30	13.33	万元	100.00%	13.33	
	产出指标	数量指标	全乡23个农牧村村干部全部购买意外伤害险	>=100%	100	13.33	%	100.00%	13.33	
				涵盖意外身故、意外伤害、意外医疗费用、住院津贴等基本保障,保额符合当地经济水平	100%-80%(含)	13.34		100%	12.01	
		质量指标	投保效率、理赔效率	及时						
	效益指标	社会效益指标	风险分担,减轻因公意外导致的家庭经济负担,避免因伤致贫。稳定队伍,提高村干部岗位安全感,年度主动离职率同比下降X%。社会影响,提升基层干部荣誉感,吸引更多人才参与乡村治理。	提高	100%-80%(含)	20		100%	18	
				村干部满意度,服务群众满意度	100	10	%	105.26%	10	
满意度指标	服务对象满意度指标				总分					
					92.78					

项目支出绩效自评表											
(2024年度)											
项目名称	2024年村级办公经费					肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府					
主管部门	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府					肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府					
项目资金（元）	年初预算数		全年预算数		实施单位		分值		执行率(%)		得分
	年度资金总额:		1150000		全年执行数		10		100		10
	其中:财政拨款		1150000		1150000		-		100		10
	上年结转资金		0		0		-		0		0
未完成原因分析	其他资金		0		0		-		0		0
	预期目标					实际完成情况					
	保障村级组织正常运转,提高基层治理能力,优化公共服务质量,促进村级事务高效、透明开展,确保经费合理使用并切实提升村级治理效能					村级办公经费115万全额拨入各村账户,各村有效利用资金提升村级办公水平,服务群众,解决群众急难愁盼问题,提升基层治理水平。					
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析	
	成本指标	经济成本指标	成本控制情况	≤95%	95	6.67	%	100.00%	6.67		
		社会成本指标	保障村级事务正常开展	保障	100%-80%(含)	6.67		100%	6		
		生态成本指标	农村生活环境得到明显改善	改善	100%-80%(含)	6.66		100%	5.99		
	产出指标	数量指标	村级办公经费115万全额拨入各村账户	≤184万元	184	13.33	万元	100.00%	13.33		
		质量指标	覆盖村级党建、日常办公、会议、档案管理、便民服务等基本支出。	≤100%	100	13.33	%	100.00%	13.33		
		时效指标	资金拨付及时性	≤100%	100	13.34	%	100.00%	13.34		
	效益指标	经济效益指标	资金使用规范性,办公经费使用率达到100%,无违规截留或挪用	≤100%	100	6.67	%	100.00%	6.67		
		社会效益指标	村级事务办结时效同比提高,村级财务、事务公开公示及时率	≤100%	100	6.67	%	100.00%	6.67		
		生态效益指标	环境改善	≤100%	100	6.66	%	100.00%	6.66		
满意度指标	服务对象满意度指标	村民对村级办公服务的满意度	≤100%	100	10	%	100.00%	10			
总分					100				98.66		

项目支出绩效自评表										
(2024年度)										
项目名称	2024年村级公益性设施管护经费				实施单位		肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府			
主管部门	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府				全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)	得分	
项目资金(元)	年度资金总额:				690000	690000	10	100	10	
	其中:财政拨款				690000	690000	-	100	10	
	上年结转资金				0	0	-	0	0	
	其他资金				0	0	-	0	0	
未完成原因分析					实际完成情况					
年度总体目标					69万元足额拨付23个村级账户,各村利用该笔资金维护维修公共基础设施,保障村集体固定资产、公共设施完好运行,保障村集体利益,提升农牧民生活水平和公共服务水平。					
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
	成本指标	社会成本指标	成本控制情况	预算范围内	100%-80%(含)	20		100%	18	
		数量指标	村级运转经费拨付个数	=23个	23	13.33	个	100.00%	13.33	
	产出指标	质量指标	年度内完成管护的公益设施覆盖率,保障设施完善,设施使用率提升	=100%	100	13.33	%	100.00%	13.33	
		时效指标	拨付村级运转经费及时性	=100%	100	13.34	%	100.00%	13.34	
效益指标	社会效益指标	垃圾处理设施、排水沟渠等环保设施正常运行,减少环境污染	促进	100%-80%(含)	20		100%	18		
满意度指标	服务对象满意度指标	村民对设施管护效果的满意度,村委会对管护工作的协调满意度。	>=95%	95	10	%	100.00%	10		
总分					100				96	

项目支出绩效自评表													
(2024年度)													
项目名称	2024年第五次全国经济费用补助					肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府							
主管部门	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府					肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府							
项目资金（元）	年初预算数		全年预算数		实施单位		全年执行数		分值		执行率(%)		
	0		15000		全年执行数		15000		10		100		
	0		15000		全年执行数		15000		-		100		
	0		0		全年执行数		0		-		0		
未完成原因分析	其他资金					0		0		-		0	
年度总体目标	预期目标					实际完成情况							
	确保高质量完成第五次全国经济普查工作，全面摸清我国第二、三产业发展规模、布局 and 效益，为国民经济核算、政策制定和高质量发展提供精准数据支撑。旨在确保普查数据质量，提升普查效率、控制成本，并为宏观决策提供科学依据					按照实际情况对23个村经济普查员发放完补助，有效提升普查数据准确性，提高普查人员工作积极性。							
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析			
	成本指标	经济成本指标	按照方案进行	=100%	100	6.67	%	100.00%	6.67				
		社会成本指标	按照方案进行社会成本指标完成	=100%	100	6.67	%	100.00%	6.67				
		生态成本指标	按照方案进行生态环境指标完成	=100%	100	6.66	%	100.00%	6.66				
	产出指标	数量指标	全乡范围经济普查	=100%	100	13.33	%	100.00%	13.33				
		质量指标	严格按照普查要求开展	合规	100%-80% (含)	13.33		100%	12				
		时效指标	阶段任务完成率，各阶段（准备、登记、数据处理、发布）按时完成率	及时	100%-80% (含)	13.34		100%	12.01				
	效益指标	经济效益指标	普查结果应用于宏观政策制定	运用	100%-80% (含)	6.67		100%	6				
		社会效益指标	普查数据在政府部门、研究机构的共享利用	共享利用	100%-80% (含)	6.67		100%	6				
		生态效益指标	完善统计名录库更新机制，未来5年内单位动态维护准确率	准确	100%-80% (含)	6.66		100%	5.99				
满意度指标	服务对象满意度指标	公众对普查工作的满意度	=100%	100	10	%	100.00%	10					
总分													
					100				95.33				

项目支出绩效自评表										
(2024年度)										
项目名称	2024年度“三区计划”文化工作者专项经费									
主管部门	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府									
项目资金（元）	年初预算数			全年预算数			实施单位		分值	得分
	年度资金总额：			20000			全年执行数		10	29.52
	其中：财政拨款			20000			5904		-	29.52
	上年结转资金			0			0		-	0
	其他资金			0			0		-	0
未完成原因分析	实际完成情况									
年度总体目标	预期目标 通过专项经费支持，引导优秀文化工作者服务边远贫困地区、边疆民族地区和革命老区（简称“三区”），提升当地公共文化服务水平，促进文化传承创新，满足群众精神文化需求，助力乡村振兴和文化惠民工程。									
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
	成本指标	社会成本指标	成本控制在预算范围内	成本控制在预算范围内	100%-80% (含)	20		100%	18	
		数量指标	文化志愿者人数，开展文化培训、活动指导、非遗保护等服务	=1人	1	13.33	人	100.00%	13.33	
	产出指标	质量指标	增强“三区”文化内生动力，推动城乡文化均衡发展	推动	100%-80% (含)	13.33		100%	12	
		时效指标	及时发放工资	及时	100%-80% (含)	13.34		100%	12.01	
	效益指标	社会效益指标	协助建立长效文化工作机制，促进文化事业发展，丰富基层文化生活，提升文化服务供给质量	促进	100%-80% (含)	20		100%	18	
满意度指标	服务对象满意度指标	志愿者满意度	>=95%	100	10	%	105.26%	10		
总分						100			86.29	

项目支出绩效自评表												
(2024年度)												
项目基本信息		2024年公共设施管理经费										
项目名称	主管部门	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府										
项目资金（元）	年度资金总额：	年初预算数	全年预算数	实施单位	全年执行数	分值	执行率（%）	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府				
	其中：财政拨款	500000	500000		289994.53	10	57.99					
	上年结转资金	0	0		289994.53	-	57.99					
	其他资金	0	0		0	-	0					
未完成原因分析		实际完成情况										
年度总体目标		预期目标										
保障乡镇公共设施（道路、路灯、排水系统、文体设施、环卫设施等）的正常运行和维护，提升设施使用效率和服务水平，推动公共设施管理从“粗放式”向“精细化”转变，确保财政资金发挥实效，改善居民生活环境，促进乡村振兴。		利用该笔资金对马蹄乡管道及管网维修改造、办公楼灯具更换、卫生间维修、职工餐厅及公寓楼维修工程马蹄乡文化中心会议室改造，极大地改善办公生活场所，提升居民生活环境。										
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析		
		成本指标	经济成本指标	预算执行率	=100%	100	6.67	%	100.00%	6.67		
			社会成本指标	基础设施利用提高率（%）	=100%	100	6.67	%	100.00%	6.67		
	产出指标	生态成本指标	农村生态环境改善情况	改善	100%-80% (含)	6.66		100%	5.99			
		数量指标	基础设施维护覆盖率（%）	=100%	100	13.33	%	100.00%	13.33			
		质量指标	基础设施维护建设质量	良好	100%-80% (含)	13.33		100%	12			
	效益指标	时效指标	对辖区内基础设施维护及时性	及时	100%-80% (含)	13.34		100%	12.01			
		经济效益指标	资金使用规范性	规范	100%-80% (含)	3.33		100%	3			
		社会效益指标	基础设施建设质量达标率（%）	=100%	100	3.33	%	100.00%	3.33			
	满意度指标	生态效益指标	生态环境改善情况	改善	100%-80% (含)	13.34		100%	12.01			
服务对象满意度指标		受益群众满意度（%）	=100%	100	10	%	100.00%	10				
总分												
					100	90.81						

7. 财务管理制度

马蹄藏族乡财务管理制度

第一章 总 则

第一条 为加强全乡财务管理，规范财务收支行为，保证财政资金安全运作，根据《会计法》、《预算法》、《票据法》、《行政单位会计制度》、《行政单位财务规则》、《会计基础工作规范》、《现金管理暂行条例》、《银行账户管理办法》以及上级有关规定，结合我乡实际，特制定本制度。

第二条 乡政府要建立健全现金、银行存款、收入、支出、往来等各项管理制度，建立健全岗位责任制和内部制约机制，明确责任；乡政府财管理工作由乡长为财务主管领导，副乡长为财务分管领导，财会人员依照本制度履行职责。

第三条 乡政府设专门的出纳人员1名，负责乡机关内的现金、银行存款的运作；设专职会计人员1名，统筹负责乡政府各项开支。会计、出纳要各司其职，互相配合，互相监督，定期对账，日清月结，确保账证相符，账账相符，账表相符，账实相符，会计资料、档案要妥善保管。

第四条 完善财务开支审批制度，严格执行开支审批手续。任何开支需经财务分管领导、财务主管领导审批后才可使用。

第二章 银行存款账户管理

第五条 乡政府开设的银行存款账户，应报经县财政局核准、备案；未经核准、备案，不得擅自开设、变更银行存款账户。擅自在金融机构开设银行账户的，一经查出，即视为“小

— 2 —

CS 扫描全能王



扫描全能王 创建

金库”处理。

第三章 现金及银行存款管理

第六条 乡政府货币资金业务不得由一人全过程办理。现金、银行存款收付必须依据内容真实、要素齐全的合法凭证办理，并做到手续完备，责任分明，数字准确。

第七条 现金使用必须按《现金管理暂行条例》的规定办理。允许使用现金的范围：(1) 职工工资、津贴、奖金；(2) 劳保、福利等费用；(3) 出差人员随身携带的差旅费；(4) 结算起点 1000 元以下的零星支出；超出现金使用范围的款项一律用现金支票或转账支票、汇票等银行结算方式办理。

第八条 乡政府必须严格执行国家有关现金管理及银行结算的规定，严禁公款私存和坐支现金。个人借款仅限于预借差旅费、筹办会议费、培训费、工资、车辆保险费、车辆维修费、车辆审验费等，干部出差必须凭相关文件（主管领导签发）和出差申请单，回单位后要及时填写差旅费报销单，按照有关规定征得财务领导审批后方可报销。

第九条 因上级财政部门要求，自财政一体化系统上线后，各单位原则上不得有现金流，特殊情况除外（如上级慰问金等）。第六条、第七条、第八条相关规定在马蹄乡有特殊现金流时遵照执行。

第十条 会计人员应履行监督职能，每月按时核对银行存款，凭银行对账单编制银行存款余额调节表，发现问题，要及时报告单位负责人，查明原因，落实责任，及时处理。

第四章 收入管理

— 3 —

 扫描全能王



扫描全能王 创建

管领导提出议题批准后方可开支)。

第十一条 乡政府取得的各项收入(包括组织、筹集的收入、接受捐赠的收入和从财政拨款收入)除上级有文件明确规定实行专项核算的资金外,应全部纳入单位财务账内统一核算、统一管理。

第十二条 乡政府必须使用统一、规范的票证,所有票证由会计或出纳负责管理,并建立票证台账,完善领、用、存登记制度。要严格票证领用范围和领销手续,收款人缴销票证时须经会计审核是否入账并签字后方可核销。

第五章 支出管理

第十三条 乡政府要结合本单位需要,根据收入状况,统筹安排各项支出。经费支出必须按统一的、经批准的财政预算执行,无预算无开支。财务经费支出要严格按财政部门统一规定的开支范围、标准执行。

第十四条 乡政府要建立健全各项支出管理制度,支出凭证必须做到“四有”,即有合法原始凭证、有经办人签字、有相关领导签字、有具体用途,不得以领代报,以拨代支。对违反支出管理有关规定或未经审批、手续不全的支出凭证,会计人员不予受理。

第十五条 乡政府所有支出报销实行“一票四签”制度,其中:基本支出由财务分管领导、财务主管领导和经办人签字后列支(注:党委、人大、纪委、工会、综治司法、武装、安监、各片等部门经费列支由经办人、业务分管领导、财务分管领导、财务主管领导依次签字后方可列支);重大资金(5000元及以上)支出由乡党委会会议研究审议后支出(先审批在开

— 4 —

 扫描全能王



扫描全能王 创建

支，由相关分管领导提出议题批准后方可开支）。

第十六条 办公用品的购置，属政府采购范畴的，由各办公室提出购置计划，通过党委会一致通过并成立询价小组（3-5人），由询价小组进行市场询价，采购工作不得由同一人全过程完成。询价小组在询价后将询价情况汇报主管领导，经乡党委会研究审批后，由专职采购员办理政府采购后采购。日常办公用品一律由各办公室报采购计划，经主管领导审批后，由专职采购员购买，建立领发登记制度，自行购买的办公用品一律不准报销。

第十七条 马蹄乡公务接待费管理制度遵照《肃南县党政机关公务接待管理办法》执行。

（一）公务接待费开支必须有相关文件或电话记录为依据（相关文件需批示给具体的后勤管理人员、电话记录由接话人填写后交由相关领导批示给具体的后勤管理人员），凭肃南县党政机关公务接待清单、肃南县党政机关公务接待审批单。发票等原始凭证报销。

（二）公务接待费两个月报销一次，在第二个月 25 号之前将前两个月的接待费报销完毕。

第十八条 会议费的开支凭上级或有关主管部门批准后的相关文件、参会人员花名册（手签）、发票、清单等原始凭证方可报销。

第十九条 培训费的开支凭上级有关文件（主管领导签发）或本级培训实施方案（计划）、培训人员签到册（手签）、发票、清单等原始凭证方可报销。

— 5 —

 扫描全能王



扫描全能王 创建

第二十条 车辆运行费的开支

(一) 油料费开支实行公务卡管理制度

(二) 维修费的开支必须提前申报计划, 登记维修台账, 按第十六条购置费的有关规定执行

(三) 审验费、保险费及其他车辆运行费的开支一律登记台账。乡纪委对车辆维修情况、车辆公里油耗情况实施不定期的监督检查, 对车辆维修费出现严重超标等情况应查明原因(乡政府在公车制度改革后公车保有量为 0, 现有公务用车运行维护费用由机关事务局报销)。

(四) 乡政府公车司机在公车改革后由机关事务局统一管理, 工资由机关事务局发放, 差旅费及伙食补助按肃南县及马蹄乡差旅费相关制度报销。

第二十一条 支出实行“权责发生制”与“收付实现制”双制度结合管理, 当月发生费用于 28 日前报销(遇节假日顺延), 无特殊情况, 次月不予报销, 所有费用报销原则上执行谁经办谁报销原则。所有费用支出必须在本年度报销完毕, 跨年度账务不予报销。各项开支按上级财政部门要求严格执行“对公不对私”。(由经办人将要求的相关资料准备齐全后报财务室审核, 审核无误后经办人签字、在由业务分管领导签字后交由财务室, 由财务室统一交给财务分管领导及财务主管领导签字审核)

第六章 财产物资管理

第二十二条 乡政府应建立健全固定资产管理办法, 加强固定资产购建、保管、调拨、登记、检查和维修等各环节的管理, 做到账账相符, 账实相符, 严格遵守政府采购制度。其它



财产管理按照《马蹄藏族乡后勤管理制度》规定执行。

第二十三条 乡政府处置（出售、报废、报损）固定资产，用国有资产抵押贷款，需报县财政局核准；原则上不允许对外投资，确须对外投资的，需报县财政局核准。一律不得用国有资产对外提供担保。

第七章 账务管理

第二十四条 乡政府要依法统一设置会计账簿。按照行政事业会计准则和会计制度的有关规定，设置乡财务账簿。

第二十五条 乡政府在统一建账的基础上，对乡财政发生的各项经济业务依法登记和核算，保证会计资料真实、完整，做到账账、账证、账实相符。

第二十六条 乡政府必须将本期内发生的经济业务全部登记入账，做到月结月清。

第二十七条 会计人员工作调动或离职前必须办理好移交手续，编制移交清单，由乡政府负责人监交。

第二十八条 乡政府必须建立健全会计档案的立卷、归档、保管、调阅和销毁等管理制度。

第八章 公务卡管理

第二十九条 严格执行公务卡强制结算目录

（一）乡政府必须严格执行肃南县县级预算单位公务卡强制结算目录

（二）凡目录规定的公务支出项目，应按规定使用公务卡结算，原则上不再使用现金结算。使用转账方式结算的，可继续使用转账方式结算。

— 7 —

 扫描全能王



扫描全能王 创建

(三) 下列情况可暂不使用公务卡结算:

1. 按规定支付给个人的支出(临时聘用人员、慰问金、抚恤救济金等);
2. 签证费、快递费、过桥过路费、出租车费、小额零星购买支出等只能使用现金结算的支出;
3. 在不具备刷卡条件的场所发生的零星支出;

除上述情况外,因特殊情形确实不能使用公务卡结算的,应报经单位财务部门批准,方能使用其他结算方式。使用其他支付方式支付的相关资金应保留相关垫付资金凭证(刷卡小票、微信付款凭证)在后续报销时作为原始凭证。如使用现金支付在后续报账时需随附情况说明并签字(500元以上原则上不允许现金支付)

第九章 监督检查

第三十条 乡政府必须接受上级财政、审计和业务主管部门的财务监督和检查。

第三十一条 乡政府要通过收支审核、财务分析,对本乡的财务收支、资金运用、财产物资管理等情况进行经常性的自查自纠,自觉接受监督。

第十章 结算与报销

第三十二条 相关费用报销原则应在相关货物或服务验收完毕后及时报销。并附相关原始凭证:

(一)一般事务支出1000元以上需询价,上报资料有发票、三方询价单、三家询价机构对应的营业执照、法人身份证复印件,及最后中标机构的开户许可证(发票上收款单位、收款账

— 8 —

 扫描全能王



扫描全能王 创建

户必须与开户许可证一致否则不予报销）、验收单以上资料缺一不可，若相关经办人报销时发现因审查不严，发现相关机构无公户及营业执照等情况相关责任由经办人自行负责。

（二）项目相关开支需附发票、收据、资金审批表（如为上级部门监管资金需上级监管部门负责人签字并盖章，以及工程监理单位、实施单位、监管单位签字盖章）、招投标资料、中标通知书、制式合同、营业执照、开户许可证、以及相关资质。如为项目前期费用（监理费、设计费、可研费等）非公开招投标资金同样需三方询价。

（三）1000元以上资金支付需要进行三方询价，5000元以上大额资金支出经党委会会议审议后才可支付。

第十一章 附 则

第三十三条 本制度自 2023 年 4 月 1 日起执行，乡政府以前订立的与本制度有抵触的，按照本制度规定执行。乡政府可根据制度的执行情况调整、补充、完善本制度。

第三十四条 违反本规定行为的，将依据《中华人民共和国会计法》及其它财务制度给予严肃处理。

第三十五条 本规定由马蹄藏族乡人民政府负责解释。

— 9 —

 扫描全能王



扫描全能王 创建

8. 建设项目及资金拨付管理制度

11.12

马蹄藏族乡人民政府建设项目及资金拨付 管理制度

第一条 为了规范基本建设项目建设成本管理，提高建设资金使用效益，依据《基本建设财务规则》(财政部令第81号)，制定本规定。

第二条 建筑安装工程投资支出是指基本建设项目(以下简称项目)建设单位按照批准的建设内容发生的建筑工程和安装工程的实际成本，其中不包括被安装设备本身的价值，以及按照合同规定支付给施工单位的预付备料款和预付工程款。

第三条 设备投资支出是指项目建设单位按照批准的建设内容发生的各种设备的实际成本(不包括工程抵扣的增值税进项税额)，包括需要安装设备、不需要安装设备和为生产准备的不够固定资产标准的工具、器具的实际成本。

需要安装设备是指必须将其整体或几个部位装配起来，安装在基础上或建筑物支架上才能使用的设备。不需要安装设备是指不必固定在一定位置或支架上就可以使用的设备。

第四条 待摊投资支出是指项目建设单位按照批准的建设内容发生的，应当分摊计入相关资产价值的各项费用和税金支出。主要包括：

(一)勘察费、设计费、研究试验费、可行性研究费及项目其他前期费用；

(二)土地征用及迁移补偿费、土地复垦及补偿费、森林植被恢复费及其他为取得或租用土地使用权而发生的费用；



扫描全能王 创建



(三)土地使用税、耕地占用税、契税、车船税、印花税及按规定缴纳的其他税费;

(四)项目建设管理费、代建管理费、临时设施费、监理费、招标投标费、社会中介机构审查费及其他管理性质的费用;

(五)项目建设期间发生的各类借款利息、债券利息、贷款评估费、国外借款手续费及承诺费、汇兑损益、债券发行费用及其他债务利息支出或融资费用;

(六)工程检测费、设备检验费、负荷联合试车费及其他检验检测类费用;

(七)固定资产损失、器材处理亏损、设备盘亏及毁损、报废工程净损失及其他损失;

(八)系统集成等信息工程的费用支出;

(九)其他待摊投资性质支出。

项目在建设期间的建设资金存款利息收入冲减债务利息支出,利息收入超过利息支出的部分,冲减待摊投资总支出。

第五条 项目建设管理费是指项目建设单位从项目筹建之日起至办理竣工财务决算之日止发生的管理性质的支出。包括:不在原单位发工资的工作人员工资及相关费用、办公费、办公场地租用费、差旅交通费、劳动保护费、工具用具使用费、固定资产使用费、招募生产工人费、技术图书资料费(含软件)、业务招待费、施工现场津贴、竣工验收费和其他管理性质开支。



扫描全能王 创建

项目建设单位应当严格执行《党政机关厉行节约反对浪费条例》，严格控制项目建设管理费。

第六条 其他投资支出是指项目建设单位按照批准的项目建设内容发生的房屋购置支出，基本畜禽、林木等的购置、饲养、培育支出，办公生活用家具、器具购置支出，软件研发及不能计入设备投资的软件购置等支出。

第七条 项目支出，即专项资金支出，必须按照资金特定用途管理和使用。各项专项资金必须专款专用，不得挤占、截留、挪用。

第八条 项目支出实行“一票联签”会审制度，联签会审程序：施工单位对项目情况做以说明并签字盖章—上级主管项目部门加注意见并签字盖章—项目经办人员对资料完整、真实审查做以情况说明并签字—项目分管领导核实资料并签字—班子会对资料的合法、合规审查并对资金支付来源进行商议并签字—出纳报账—会计做账。

第九条 专项资金报账拨付要附真实、有效、合法的凭证。

第十条 专项资金实行“专人管理、专户储存、专账核算、专项使用”

第十一条 资金的拨付本着专款专用的原则，严格执行项目资金批准的使用计划和项目批复内容，不准擅自调项、扩项、缩项，更不准拆借、挪用、挤占和随意扣压；资金拨付动向，按不同专项资金的要求执行，不准任意改变；特殊情况，必须请示。



扫描全能王 创建

9. 预算管理制度

预算管理制度



为进一步加强财务管理，健全财务制度，杜绝违纪违法行为，推进财务管理制度化、规范化，根据《中华人民共和国预算法》和财政部《行政单位财务规则》等有关法律、法规规定，并结合实际，特制定本制度。

一、实事求是、量入为出。将各项收入全部纳入收入预算，做到不遗漏、不隐瞒。包括：财政拨款收入、罚没款收入、上级补助收入，其他收入等必须列入收入预算，不得隐瞒或少列。同时各项开支严格执行制度和标准，防止出现财务收支的盲目性。

二、区分轻重缓急，优先安排急需处理的事关全局的支出事项。既要体现实际需要，又要考虑财力实际，确保收支平衡。

三、统筹兼顾，不能出现赤字预算和寅吃卯粮的现象，做到当年收支保持平衡并留有一定的结余；同时，在确保重点支出的情况下，统筹兼顾，发挥资金的最大效益。

四、发挥职能效应，保证经费，履行基本职能所需要的人员经费和公用经费，对其他弹性支出和专项支出应当严格控制。

支出预算包括：人员支出、日常公用支出、对个人和家庭的补助支出、专项支出。人员支出预算的编制必须严格按照国家政策规定和标准，逐项核定，没有政策规定的项目，不得列入预算。日常公用支出预算的编制应本着节约、从俭的原则编报。对个人和家庭的补助支出预算的编制应严格按照国家政策规定和标准，逐项核定。专项支出预算的编制应紧密结合单位当年主要职责任务、工作目标及事业发展设想，并充分考虑财政的承受能力，本着实事求是：从严从紧、区别轻重缓急，急事优先的原则按序安排支出事项。

五、建立健全支出内部控制制度和内部稽核、审批、审查制度，完善内部支出管理，强化内部约束，不断降低行政事业单位运行成本。各项支出应当符合国家的现行规定，不得擅自提高补贴标准，不得巧立名目、变相扩大个人补贴范围；不得随意提高

差旅费、会议费等报销标准；不得追求奢华超财力购路或配备高档交通工具、办公设备和其他设施。



10. 政府采购内部控制管理制度



肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 政府采购内部控制管理制度

为加强对单位采购活动的内部控制和管理，防范采购过程中的差错和舞弊，结合单位实际，特制定本制度。

一、岗位职责

- 1、办公室采购人员负责按照采购预算实施采购活动，包括确定采购方式、询价议价、拟定采购合同、完善采购文件。
- 2、办公室保管人员负责所购货物的验收与入库，并完善相关记录。
- 3、单位主要负责人对采购合同协议的审核。
- 4、财务负责审核采购价格、验收入库和监督完善采购文件。
- 6、主要负责人对采购合同、付款的审批。
- 7、财务负责审核确定采购方式、发票真伪、支付货款。

二、采购活动流程

- 1、本单位根据实际所需填写“申购单”，经单位负责人审批同意后，定期报办公室。
- 2、办公室将申购单汇总后，每月统一提出申购计划，先报分管领导审核，然后经主要领导审批同意后交由采购人员实施采购。大宗物品须经办公会研究同意后实施采购。



3、单项 2 千元（含）以上或批量 2 万元（含）以上的大宗物品、5 万元（含）以上的维修工程，必须通过政府采购途径购买；单项 2 千元以下或批量 2 万元以下的小额零星物品、1 万元以下的维修工程，可以自行购买，并索要正式、合格发票。

对小额零星采购，按照“比质比价、货比三家”的询价原则，确保公开透明，降低采购成本。

4、办公室采购人员将应付款项目报财务审核，并经逐级审批同意后由财务科执行付款结算。

三、其他相关控制措施

1、单位应当确保办理采购业务的不相容岗位相互分离、制约和监督，并根据具体情况对办理采购业务的人员定期进行岗位轮换，防范采购人员利用职权和工作便利收受商业贿赂、损害单位利益。

2、加强采购业务的记录控制。由档案室负责妥善保管采购业务的相关文件，包括：采购预算与计划、各类批复文件、招标文件、投标文件、评标文件、合同文本、验收证明、投诉处理决定等，完整记录和反映采购业务的全过程。

3、对于大宗设备、物资或重大服务采购业务需求，由单位领导班子集体研究决定，并成立由单位内部资产、财会、审计、纪检监察等部门人员组成的采购工作小组，形成各部门相互协调、相互制约的机制，加强对采购业务各个环节的控制。

2

4、加强涉密采购项目安全保密管理。涉密采购项目，应当在政工科的监督指导下，严格履行安全保密审查程序，并与相关供应商或采购中介机构签订保密协议或者在合同中设定保密条款。

11. 合同管理制度

马蹄藏族乡人民政府合同管理制度

第一条 为规范单位合同签订行为,减少因合同签订、履行不当造成的损失,有效维护政府及部门的合法权益,根据《中华人民共和国合同法》法律法规,结合我乡实际,制定本办法。

第二条 本单位履行职责、提供公共服务或从事民事法律行为时,与公民、法人或其他组织经协商一致,订立合同、协议及其他合意性法律文书(以下统称合同),适用本办法。

第三条 本规定所称行政事业单位合同,主要包括下列类型:

- (一)国有土地、滩涂、水域、森林、荒山、矿山等自然资源的租赁、发包、承包、出让合同;
- (二)国有资产的建设、养护、出租、承包、买卖合同;
- (三)行政征收、征用、委托合同;
- (四)政府采购合同;
- (五)政府特许经营合同;
- (六)政策信贷合同;
- (七)行政事业单位委托的科研、咨询合同;
- (八)行政事业单位签订的招商引资合同;
- (九)行政事业单位借款合同;
- (十)计划生育管理合同;
- (十一)行政事业单位签订的其他合同。

第四条 政府及政府部门的法制机构具体负责本单位的合同管理工作。

政府各部门应协助政府法制机构做好政府合同的管理工作。

第五条 行政事业单位签订合同的,应当明确承办部门和承办人具体负责合同的谈判、起草、履行等事宜。

在以单位一方当事人的合同中,承办部门是指具体负责合同前期工作的有关部门;在以单位作为一方当事人的合同中,承办部门是指乡政府部门的办事机构。

第六条 合同承办部门的主要职责:

- (一)负责合同项目的调研、评估、提供初步意见;
- (二)审查合同相对方的主体资格、资信、履约能力;
- (三)负责订立合同的协商与谈判,合同文本的拟定与修改;
- (四)将合同文本等资料报本部门法制机构进行合法性审查;
- (五)负责合同履行,对合同履行过程中发生的纠纷和发现的问题进行调查处理;
- (六)负责合同纠纷的协商、调解、仲裁、诉讼等活动;
- (七)保管合同文本及与履行、变更、解除合同有关的文件资料,并负责按规定整理、移交。

第七条 行政事业单位订立合同,应当遵循合法、公平、诚实信用、权利义务相一致的原则。

第八条 行政事业单位订立合同一般应按下列程序进行:

(一)市场调查。凡需要订立合同的项目,应当进行市场调查,形成书面的可行性研究报告,并根据合同标的物的市场状况和合同内容的具体要求,提出要约邀请或要约事项,报送单位负责人审定并签署意见。

(二)资信调查。对潜在的签约对象,应当对其注册登记情况、股权结构、经营业绩、管理水平、财务状况、行业声誉、以往信用情况等进行调查研究,形成书面资信调查报告报送单位负责人审查。

(三)谈判。合同标的额巨大或法律关系复杂的合同,应由单位负责人和具有相应技术、经济和法律知识的人员组成谈判小组或招标小组。

(四)拟定合同文本。应依据有关法律、法规的规定和合同内容的具体要求,做到标的明确、内容齐全、条款完备、责任明确、用语规范严密。国家和省市政府有关部门已印制格式合同的,按格式合同要求确定合同内容。



(五)合法性审查。合同在正式签约前,应当交由单位法制机构或者组织有关专家进行合法性审查,未经合法性审查或者审查不合格的,不得签订合同。

第九条 合法性审查采用书面审查方式,送审单位对送审材料的真实性、完整性负责。送审单位应当提交以下材料:合同当事人身份证明;合同当事人资信证明;合同文本以及相关法律文书。

第十条 需要办理合同所涉及事项的审批、合同登记、备案或者需要办理合同公证等法律事务的,依法或者依合同约定办理。

第十一条 合同一般应当具备以下条款:

- (一)合同主体的名称或者姓名和住所;
- (二)合同标的或者项目的详细内容;
- (三)合同当事人的权利和义务;
- (四)履行期限、地点和方式;
- (五)违约责任及赔偿损失的计算方法;
- (六)合同变更、解除及终止的条件;
- (七)合同争议解决方式;
- (八)生效条件、订立日期。

第十二条 行政事业单位在订立合同时,禁止有下列行为:

- (一)以欺诈、胁迫、恶意串通等非法手段订立合同的;
- (二)超越行政事业单位职权范围作出承诺或义务性规定的;
- (三)利用合同低价折股或者无偿、低价转让国有资产的;
- (四)利用合同违法发包、分包、转包,牟取非法利益的;
- (五)利用合同垄断经营、限制竞争,破坏市场公平竞争秩序的;
- (六)违反《中华人民共和国担保法》规定,直接或间接以行政机关名义为其他经济组织或个人提供担保的;

(七)其他违反法律、法规、规章规定或者利用合同危害国家利益、社会公共利益的。

第十三条 行政机关订立合同应当注意以下事项:

(一)对合同当事人的资产、资质、信用、履约能力等情况进行全面了解;{行政事业单位合同管理制度}.

(二)选择合同争议解决方式时,优先选择临沂仲裁委员会进行仲裁,涉外合同应当优先约定适用我国的法律和仲裁规则;

(三)合同履行的期限应当明确,并设立合同变更和终止条款,如:遇到国家政策、法律变化,本地规划调整、本地重大市政工程项目建设等,难以履约的,合同无条件变更或终止;

(四)涉及国有资产出租的,合同期限不高于五年;

(五)涉及国家秘密和商业秘密的,应当做好保密工作。

第十四条 行政事业单位法制机构应当从以下方面对合同进行法制审核:

(一)合同主体的资格、资质及履约能力;

(二)合同内容的合法性、合理性;

(三)合同文本的规范性;

12. 资产管理制度

23

马蹄藏族乡人民政府资产管理制度

第一章 总则

第一条 为了加强对资产的管理，确保资产合理配置和管理安全，提高投资效益，结合我单位实际情况，特制定此制度。

第二条 本制度所指资产是指通用商品在 1000 元(含 1000 元)以上、专用商品在 1500 元(含 1500 元)以上或使用期限超过一年的各类资产，具体分为：

- 1、电子设备类（如计算机设备、打印机、手持 GPS 等）
- 2、办公家具
- 3、交通工具（如摩托车）
- 4、办公用品
- 5、设施、工具

第三条 我单位设资产管理员一名，对我单位资产实行统一管理。

第二章 管理职责

第四条 资产管理员职责主要以“盘活闲置、提高效益”为主。主要负责单位所有资产的申购、入库、领用、使用、保管、转移维护以及报废等全流程的监督管理工作。具体如下：

- 1、负责单位额资产管理制度的起草及推动、落实和监督执行。
- 2、负责对办理资产申购、领用、调拨、处置等环节登记变更手续的监督，并做好资产的统计、保管工作。
- 3、实施年度资产盘点工作和定期进行资产的检查和核对工作，保证帐物相符。

第三章 资产购置管理

第五条 购置

- 1、资产的购置必须坚持“先询价、再申请”的原则，严禁先购置再申请，同时申请时优先考虑利用闲置资产。
- 2、根据单位实际需求，必须通过招、询、比、议价确定供货商后报上级主管部门及财政部门批准后，进行购买。
- 3、各采购，必须按政府采购规定办理。
- 4、无申请或未经审批的，任何人不得私自采购。

第六条 验收及入库

- 1、资产购进后，须经双方进行验收。
- 2、验收合格后，由资产管理员填写“固定资产入库单”，如不合格，应由采购人负责调换、退货，或者重新采购。
- 3、同时资产管理员必须根据购货发票、入库单，登录固定资产管理系统填写固定资产电子卡片，并由系统自动生成固定资产编号。

4、财务人员需根据固定资产采购合同、入库单、购货发票登记入账。台账上应详细注明固定资产的名称、编号、投入使用时间、原始价值等。

第七条 领用

资产均要坚持先入库后发放的原则，资产管理员要严格把关，领用资产是必须造册、登记、签字后方可领用。

第八条 保管

1、资产的保管按照“谁使用谁保管、谁保管谁负责”的原则。

2、人员发生调动或离职时，应与财务室办理资产移交手续，如有短缺、人为损毁者应按相关制度规定负责赔偿。

第九条 闲置处理

1、闲置资产采取“谁保管谁提报”原则，对于半年以上时间未使用或虽未达到半年但不再使用的资产由使用人申请，单位负责人确认后进行闲置提报工作；

2、闲置资产入库之前必须有资产管理员进行检查是否损坏，如无损坏并确认不需要使用的，才进行闲置入库工作；

3、长期不用的闲置资产统一入库存放，保管。以便合理再利用。

第十条 资产报废

1、资产报废应符合下列条件：已超过规定的使用年限；由于损耗严重，性能大受影响，不能继续使用。

2、凡经批准报废的固定资产，按国资办报废流程办理报废相关手续

3、财务人员根据批准的固定资产报废单进行相关的账务处理。

第十一条 盘点与查核

1、盘点工作在年底进行，由资产管理员组织实施。

2、在盘点过程中，如发现使用不当、保管不善以及闲置、不需用的固定资产问题，应及时查明原因，提出处理意见，上报单位负责人及时处理，以保证固定资产利用率、账物相符率。

3、根据盘点实际结果，调整固定资产折旧台账。

第十二条 对资产管理执行不彻底、不负责的使用人，造成单位资产损失或不明流失，应进行处罚或赔偿。

第四章 附则

第十三条 本制度未尽事宜按有关规定制度办理。

第十四条 本制度有我乡负责解释。

第十五条 本制度自公布之日起执行。

13. 应急预案

附件 15:

马蹄乡生产安全事故应急预案

第一章 总 则

1.1 编制目的

建立规范有序、科学高效的安全生产应急救援体系，最大限度减少事故灾难造成的人员伤亡和财产损失，维护人民群众的生命安全和社会稳定，促进全乡经济社会又快又好发展。

1.2 编制依据

依据《中华人民共和国安全生产法》、《中华人民共和国突发事件应对法》、《生产安全事故报告和调查处理条例》、《甘肃省安全生产条例》、《甘肃省安全生产事故灾难应急预案》、《张掖市突发生产安全总体应急预案》和《肃南县生产安全事故灾难总体应急预案》等法律、法规及有关规定编制此预案。

1.3 适用范围

本预案适用于我乡境内发生的较大以上安全生产事故灾难的应急处置或乡政府认为有必要响应的安全生产事故灾难。

1.4 事故分级

按照事故灾难的性质、严重程度、可控性和影响范围等因素，我乡安全生产事故分为特别重大（I 级）、重大（II 级）、较大（III 级）和一般（IV 级）四个等级，预警信号依次用红色、橙色、黄色、蓝色表示。

1.4.1 特别重大（I 级）

一次死亡 30 人以上，或受伤（包括急性中毒）100 人以上，或预计直接经济损失 1000 万元以上，以及影响全县经济发展和



扫描全能王 创建

附件 15.1

马蹄乡生产安全事故应 急指挥部成员单位及主要职责

乡应急管理办公室：生产安全事故调查处理工作。

马蹄派出所：负责组织维护生产安全事故现场治安秩序，视情实施道路交通管制；

马蹄卫生院：负责紧急医疗救援工作，做好伤员救治、现场消毒、疫情监控和公共场所卫生、生活饮水卫生监督等工作。

农业农村综合服务中心、党群服务中心、平安法治办公室：组织、指导社会救助等工作、协调生产安全事故事发地群众的生活必需品应急供应。负责指导生产安全事故应急处置的工程施工等工作。参与做好生产安全事故信息发布工作。

财政所：负责保障生产安全事故应急处置专项经费，并监督使用。

司机班：负责生产安全事故应急处置的交通运输保障工作。

乡纪委监委：参与生产安全事故调查处理工作。



扫描全能王 创建

附件 15.2

马蹄乡生产安全事故 现场指挥部工作组组成及主要职责

应急处置组：由乡应急管理办公室牵头，马蹄派出所、马蹄卫生院、交事发地村委会配合。

负责及时传达有关指令，采取措施开展生产安全事故现场应急处置：控制维护现场局势和治安、交通秩序：抢救遇险人员，组织人员安全疏散和转移，保护、抢救重要物资和财产：收集生产安全事故的情报信息，发现和控制蓄意制造骚乱、闹事的骨干分子，收集违法犯罪证据。

医疗救护组：由马蹄卫生院牵头，派出所和事发地村委会配合。

负责对受伤人员进行医疗救治，组织调度医疗救护力量和物资，组织开展事故现场医疗卫生防疫工作。

后勤保障组：政府办负责，党群服务中心、农业农村综合服务中心、财政所、派出所、司法所等站所配合。

负责做好参与生产安全事故现场处置人员的生活保障和事发地的生活必需品应急供应：协调调度现场交通、通信、供电、照明、医疗救护和工程设施等。

事故调查组：由乡应急管理办公室配合县级相关部门。

善后工作组：由党群服务中心、农业农村综合服务中心负责，财政所、政府办、派出所、卫生院等部门配合。

负责事故现场清理工作：对遇险获救人员进行医疗救治和妥善安置，对受灾群众进行生活救助，对伤亡人员家属进行安抚：开展环境评估。

10

情报信息组：党政综合办公室政府办牵头，党群服务中心、农业农村综合服务中心、卫生院等部门、单位配合。

负责收集汇总并报送事故信息及处置情况，为领导决策提供依据：及时发布事故及救援情况，正确引导社会舆论。

附件 5：单位意见反馈表

绩效评价报告意见反馈表			
项目名称	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府 2024 年度部门整体支出		
被评价单位	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府	征求意见时间	2025 年 7 月 14 日
评价机构名称	北京费而隐管理咨询有限公司		
意见建议	被征求意见单位名称	肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府	
	具体反馈意见： 无。		
	被征求意见单位签字盖章： 		日期：2025.7.18